

UNIVERSIDAD DE PANAMÁ  
VICERECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y POSTGRADO  
FACULTAD DE HUMANIDADES  
CENTRO REGIONAL UNIVERSITARIO DE VERAGUAS  
PROGRAMA DE MAESTRÍA EN HISTORIA DE PANAMÁ:  
PERÍODO REPUBLICANO

**INDÍGENAS Y CAMPESINOS EN LA PRODUCCIÓN DE CAÑA DE  
AZÚCAR DEL INGENIO LA VICTORIA: 1995-2005.**

POR:

ROBERTO ANTONIO PINEDA  
9-206-440

TESIS PRESENTADA COMO UNO DE LOS REQUISITOS PARA OPTAR  
POR EL GRADO DE MAGÍSTER EN HISTORIA DE PANAMÁ, ÉPOCA  
REPUBLICANA.

VERAGUAS, REPÚBLICA DE PANAMÁ

2012.

23 Jul 2012

Obsequio

DEDICATORIA

15141

A todas las personas que hicieron posible esta investigación.

## **AGRADECIMIENTO**

A los profesores de los diferentes cursos de la maestría, quienes me orientaron para que alcanzara esta meta con celeridad, en especial a Fernando Aparicio y Pantaleón García; a los directivos del Ingenio La Victoria y a los trabajadores agrícolas de esta empresa, quienes en todo momento estuvieron anuentes a colaborar con mi investigación.

## ÍNDICE

<b>Dedicatoria</b>	ii
<b>Agradecimiento</b>	iv
<b>Índice</b>	vi
<b>INTRODUCCIÓN</b>	xii
<b>RESUMEN - SUMMARY</b>	1
<b>I Capítulo: El problema</b>	3
1.1. Antecedentes del problema	4
1.2. Planteamiento del problema	29
1.3. Justificación y pertinencia	31
1.4. Limitaciones	33
<b>II Capítulo: Marco de referencia</b>	35
2.1. Marco teórico	36
2.2. Objetivos	43
2.2.1. Objetivos generales	43
2.2.2. Objetivos específicos	44
2.3. Hipótesis	45
2.4. Metodología	45
<b>III Capítulo: Marco geográfico-temporal</b>	53
3.1. Marco geográfico	54
3.1.1. Ubicación	54

3.1.2. Superficie	56
3.1.3. Formas del relieve	58
3.1.4. Geología	59
3.1.5. Clima	61
3.2. Marco histórico	63
<b>IV Capítulo: Indígenas y campesinos en la producción de caña de azúcar del Ingenio La Victoria: 1995-2005</b>	<b>74</b>
4.1. Elementos del sistema económico que definen los aportes del indígena y campesino en la producción de caña de azúcar	75
4.1.1. El hombre	79
4.1.1.1. Labores relacionadas con el trabajo manual y mecanizado	79
4.1.2. El conocimiento del hombre sobre la naturaleza	92
4.1.2.1. La producción agropecuaria de subsistencia en la economía del trabajador agrícola del ingenio La Victoria	103
4.1.3. Las fuerzas productivas	106
4.2. Zonas de abastecimiento de mano de obra campesina e indígena del Ingenio La Victoria	110
4.2.1. Zonas de abastecimiento de distancia corta	110
4.2.2. Zonas de abastecimiento de distancia media	111
4.2.3. Zonas de abastecimiento de distancia larga	116
4.3. La producción agrícola del Ingenio la Victoria en el período 1995-2005	121

<b>Conclusiones</b>	129
<b>Recomendaciones</b>	134
<b>Bibliografía</b>	136
<b>Anexos</b>	142

## ÍNDICE DE CUADROS

	Pág.	
Cuadro 1	Áreas geográficas que abarcan los cultivos de caña de azúcar del Ingenio La Victoria	54
Cuadro 2	Superficie cultivada (en hectáreas) de caña de azúcar en el Ingenio La Victoria. Período 1995-2005	56
Cuadro 3	Tipo de labor realizada por los trabajadores agrícolas manuales del Ingenio La Victoria, según época	79
Cuadro 4	Tipo de labor realizada por los trabajadores agrícolas mecanizados del Ingenio La Victoria, según época	81
Cuadro 5	Tipo de labor realizada por los trabajadores agrícolas del Ingenio La Victoria	83
Cuadro 6	Cantidad de años laborados por los trabajadores agrícolas del Ingenio La Victoria	84
Cuadro 7	Edad a la que inició labores el trabajador agrícola del Ingenio La Victoria	85
Cuadro 8	Edad actual de los trabajadores agrícolas del Ingenio La Victoria	86
Cuadro 9	Estimación de salario de trabajadores agrícolas manuales del Ingenio La Victoria, por surco	87
Cuadro 10	Estimación de salario por Tonelada Corta (Tc) de indígena y campesino de colono	88
Cuadro 11	Estimación de salario de trabajadores agrícolas manuales del Ingenio Santa Rosa, Ofelina y La Victoria, por surco	89

Cuadro 12	Estimación de salario según tipo de labor de campesinos mecanizados	90
Cuadro 13	Relación entre trabajo del campesino e indígena de colonos vs cantidad de caña cosechada y pago recibido para un camión de carga	102
Cuadro 14	Áreas de abastecimiento de mano de obra de distancia corta (campesinos mecanizados)	110
Cuadro 15	Áreas de abastecimiento de mano de obra de distancia media (campesinos mecanizados)	112
Cuadro 16	Áreas de abastecimiento de mano de obra de distancia media (campesinos de posada)	113
Cuadro 17	Áreas de abastecimiento de mano de obra de distancia media (campesinos de posada)	114
Cuadro 18	Áreas de abastecimiento de mano de obra de distancia larga (campesinos mecanizados)	117
Cuadro 19	Áreas de abastecimiento de mano de obra de distancia larga (campesinos de ruta)	118
Cuadro 20	Áreas de abastecimiento de mano de obra de distancia larga (campesinos de posada)	119
Cuadro 21	Áreas de abastecimiento de mano de obra de distancia larga (indígenas de posada)	120
Cuadro 22	Áreas de abastecimiento de mano de obra de distancia larga (campesinos e indígenas de colonos)	121
Cuadro 23	Estadística de producción del Ingenio La Victoria	124

## ÍNDICE DE GRÁFICAS

	Pág.	
Gráfica 1	Días de zafra en el Ingenio La Victoria: 1995-2005	123
Gráfica 2	Toneladas de caña de azúcar producidas por el Ingenio La Victoria: 1995-2005	127
Gráfica 3	Cantidad de jornales en las zafras del Ingenio La Victoria: 1995-2005	128

## Índice de Figuras

	Pág.
Figura 1 Distribución de las áreas de cultivo de caña de azúcar del Ingenio La Victoria, por provincia, distrito y corregimiento	55
Figura 2 Áreas de cultivo de caña de azúcar en el Ingenio La Victoria, según régimen de propiedad	57
Figura 3 Modelo digital de elevación de la zona de estudio del Ingenio La Victoria	60
Figura 4 Geología de las áreas de cultivo de caña de azúcar del Ingenio La Victoria	62
Figura 5 Áreas de abastecimiento de mano de obra campesina, de distancia corta, al Ingenio La Victoria	111
Figura 6 Áreas de abastecimiento de mano de obra campesina, de distancia media, al Ingenio La Victoria	115
Figura 7 Áreas de abastecimiento de mano de obra campesina e indígena, de distancia larga, al Ingenio La Victoria	122

## INTRODUCCIÓN

A mis dieciséis años de edad tuve la oportunidad de encontrar una fuente de empleo en el Ingenio La Victoria, donde participé de numerosas actividades relacionadas con el trabajo de campo, siendo las realizadas por campesinos e indígenas en los procesos de producción de caña, las que más llamaron mi atención.

Al ver a los cortadores de caña bajo el intenso sol con sus ropas cubiertas de hollín, a los trabajadores de riego soportando las elevadas temperaturas de las tuberías de aluminio expuestas al ardiente sol del *verano* que causaban quemaduras en manos y hombros, a los conductores de maquinaria agrícola enfrentando el intenso calor y el asfixiante polvo de los caminos de la caña, pensé en cuán importante era para la industria cañera el trabajo que desarrollaban los indígenas y campesinos.

La presente investigación, que lleva por título **Indígenas y campesinos en la producción de caña de azúcar del Ingenio La Victoria: 1995-2005**, trata de exponer los aportes que estos trabajadores han hecho al desarrollo de la industria cañera en Veracruz en el citado período.

La investigación posee cuatro capítulos, el primero de los cuales se titula *El problema*, en el cual se abordan los antecedentes, el planteamiento del problema, la justificación y pertinencia, así como las limitaciones de la investigación. Este capítulo resulta importante debido a que enmarca las obras que tratan temas acerca de la historia de la caña de azúcar en Panamá, así como aquellas que abordan el trabajo de la gente del campo, de la gente sin voz.

En el segundo capítulo, titulado **Marco de referencia**, se tratan las diversas teorías que facilitan el estudio de las características del trabajo de los indígenas y campesinos quienes aportan su mano de obra en los procesos productivos de la caña de azúcar. Cobra especial interés la *Teoría Marxista*, la cual sugiere que estos trabajadores no han podido lograr un proceso sostenido de acumulación de capital, por lo cual necesitan participar de la economía capitalista a fin de proveerse de recursos materiales que le permitan la subsistencia. Además, la *Teoría del Funcionalismo estructural* y la del *Estructuralismo histórico* permitirán explicar cómo indígenas y campesinos se adaptan al cambio sociocultural promovido por la aparición del capitalismo en la economía agraria, es decir, cómo la gente de las regiones rurales se adapta al cambio tecnológico promovido por los ingenios. En este capítulo también se

presentan los objetivos, la hipótesis y la metodología empleada de la cual resalta el empleo del *método funcionalista* y el de *convergencia*, métodos que emplean diversas técnicas para su aplicación, tal como la encuesta, la historia oral, la diacronía, la triangulación y la interdisciplinariedad.

El tercer capítulo trata lo relacionado con el aspecto espacio-tiempo, por lo cual recibe el nombre de **Marco geográfico-temporal**. En cuanto al marco geográfico, se exponen los elementos relativos a la ubicación del área en estudio, superficie propiedad del ingenio y de colonos independientes, las formas del relieve, la geología del área y el clima, incorporando mapas para una mejor comprensión de las características tratadas en cada aspecto. Por otra parte, el marco histórico expresa los momentos más importantes de la historia de la producción de caña de azúcar en nuestro istmo: su llegada en la época colonial, la aparición de los trapiches, la desaparición de la esclavitud y la aparición del capitalismo en lo que se denominó la ruralización de la economía, la aparición de los primeros ingenios y del proceso de descampesinización, la fase del Estado productor cuando se crean las grandes corporaciones estatales entre las que destaca el Ingenio La Victoria, para finalizar en el momento de la fase de privatización.

El cuarto capítulo, aborda los elementos del sistema que definen los aportes del indígena y campesino en la producción de caña de azúcar, para lo cual, empleando el enfoque marxista y mediante la aplicación de las técnicas de investigación, se trata de conocer el tipo de labor realizada, época del año en la cual labora, estimación del salario de trabajadores agrícolas, entre otros. Además se hace un relato acerca de las características del trabajo de cada tipo de labor, con lo cual se estaría explicando el conocimiento que tiene el hombre de la naturaleza. Del mismo modo, se explican las fuerzas productivas (las herramientas que permiten al hombre transformar la naturaleza y obtener beneficios de ésta). También, el cuarto capítulo presenta la producción agropecuaria de subsistencia en la economía campesina e indígena de los trabajadores agrícolas, del mismo modo en que se establecen las zonas de abastecimiento de mano de obra del Ingenio La Victoria.

Además la investigación presenta las conclusiones, recomendaciones, bibliografía y anexos, por lo cual se considera como un aporte a la historia agraria panameña.

**RESUMEN - SUMMARY**

La presente investigación tiene por objeto estudiar los aportes realizados, por campesinos e indígenas en los procesos de producción de la caña de azúcar del Ingenio La Victoria, en el período 1995-2005. Para ello se ha establecido una clasificación a fin de determinar el origen de la mano de obra (en los cuales se plantea las zonas de abastecimiento próxima, de distancia media y lejana), las labores a las cuales se adscriben (se determina que sus aportes se dan en cuanto a características del trabajo manual y mecanizado) y dentro de éstas el período en el cual participan de la economía de la caña de azúcar (época de siembra, cultivo y cosecha).

Para el logro de los objetivos propuestos, se aplican métodos y técnicas diversas, en especial la metodología convergente, así como la técnica de la historia oral, la diacronía, la triangulación, entre otras. Esto se hace para rescatar los relatos y memorias de los trabajadores agrícolas del Ingenio La Victoria en el citado período, puesto que han sido pilar fundamental del desarrollo económico de la industria cañera veragüense durante la fase estatal y privada.

The present research aims to study the contributions made by peasants and indians in production processes of the sugar cane in Ingenio La Victoria from 1995 to 2005. To make the study, it has been established a work categorization to determine the origin of the labor (which arises in the supply areas near, mid and far away), assigned work (it is determined that the contributions are given in terms of features of manual and machining labor) and within of this characteristics calculate the period of sugar cane economy participation (the time of planting, cultivating and harvesting).

To achieve the objectives, methods and techniques are applied, especially the convergent methodology, the oral history technique, the diachrony, the triangulation, among others. This is to rescue the stories and memories of the farm workers in Ingenio La Victoria during the mentioned period, because it has been important to the economic development of the sugar cane industry in Veraguas.

**Í** **CAPÍTULO**  
**EL PROBLEMA**

### 1.1. Antecedentes del problema

La historiografía panameña sobre el cultivo de la caña de azúcar ha estado limitada por falta de fuentes documentales durante el período colonial, situación esta que se mantuvo en el período departamental y el republicano. A pesar de lo anterior, existen investigaciones que aportan elementos que permiten conocer algunos aspectos relacionados al cultivo de la caña de azúcar en la historia de la nación panameña.

En este sentido, en su obra **Veragua: La tierra de Colón y de Urracá**, el Dr. Mario Molina hace aportes al conocimiento de los orígenes del cultivo de la caña de azúcar en la región central del Istmo de Panamá durante el período colonial, puesto que se sirve de fuentes documentales tales como: el archivo de Indias en Sevilla, cartas, testamentos, memorias, autos, escrituras, actas, entre otras fuentes de la época colonial, para establecer tales orígenes. Mario Molina argumenta que durante el siglo XVI, la Alcaldía Mayor de Natá desarrolló lo que él denominó como **la pre-industria** de la caña de azúcar, aunque destaca la participación de regiones como Alanje, Remedios y Santiago.

Es interesante reconocer que la mano de obra utilizada para el desarrollo de esta actividad económica durante el período colonial fue en

primera instancia la indígena, pero tras la prohibición de la esclavitud de esta etnia se promovió el uso de la mano de obra esclava negra. Sobre ese particular el Dr Molina comenta,

..También se acusaba al gobernador de la provincia de Veraguas de utilizar muchos indígenas para trabajos en los trapiches, pese a estar prohibido...El Capitán Contreras contaba con dos negros esclavos viejos; además, la molienda y sus aparejos, una canoa de recibir el caldo, una paila vieja remendada, otra canoa para enfriar la miel, un molde de raspaduras y una paila nueva con capacidad de dos botijas de caldo<sup>1</sup>.

En cuanto al papel de las poblaciones indígenas en el desarrollo de la preindustria de la caña de azúcar, Molina establece en su obra que los primeros trapiches<sup>2</sup> de los que se tienen referencias se localizaron en regiones cuya población era predominantemente indígena, en lo que hoy conocemos como provincia de Veraguas. En este sentido, las investigaciones de Molina sustentan que en la parroquia de San Francisco Javier de Cañazas se establecieron instalaciones con animales de tiro, herramientas, enseres y aparejos. Del mismo modo el autor sugiere en

---

<sup>1</sup>Memorial de los curas Juan Pizarro de Hinojosa y Fernando Salgado de Aldana al Rey. Archivo General de Indias. En: **Mario Molina**. Veragua: tierra de Colón y Urracá. Panamá: Editorial Arte Gráfico Impresores, 2008. Pág. 511.

<sup>2</sup>Molinos de madera, piedra o metal en los cuales los agricultores meten la caña de azúcar para extraer su jugo.

sus investigaciones que en las cercanías del río Cañazas, en el pueblo de Soná, en San Miguel de Atalaya, así como en la parroquia San Francisco de la Montaña, se establecieron haciendas con trapiches para la producción de derivados de la caña, como guarapo, miel, raspadura, alcohol y azúcar.

Las investigaciones del Dr. Alfredo Castellero Calvo<sup>3</sup>, sostienen que la introducción de trapiches a Panamá data del siglo XVI. Sin embargo, es a partir del siglo XIX que éstos empiezan a cobrar importancia, siendo la jurisdicción de Natá de los Caballeros una de las regiones que mayor progreso alcanzó en el proceso de ruralización de la economía. No obstante, ya para esa época el proceso de mestizaje había avanzado entre la población donde se asentaban los principales trapiches veragüenses y la mano de obra indígena utilizada para la producción de derivados de la caña había disminuido significativamente, dándole paso al mestizo, zambo y mulato, individuos que darán origen al campesino que hoy conocemos.

Es interesante observar en la obra **Transitismo y dependencia: el caso del Istmo de Panamá**, que al finalizar el siglo XVIII la economía del

---

<sup>3</sup> Alfredo Castellero Calvo. "Niveles de vida y patrones alimenticios". En: Historia general de Panamá, volumen I, tomo II. Panamá: Editorial Universitaria, 2001.

Istmo se encontraba en franca crisis, producto de la supresión de las Ferias de Portobelo y el cambio de ruta de las mercaderías y riquezas españolas por el Cabo de Hornos. Refiriéndose a esa problemática, el Dr. Castellero Calvo sostiene,

Por el hecho de que la economía mercantil transitista determinó una hiperespecialización del sector productivo en la prestación de servicios, otras actividades productivas internas no tardaron en verse duramente frenadas, quedando de este modo entorpecida la capacidad de auto abastecimiento del país... Al mismo tiempo que el desarrollo desproporcionado y unilateral del sector servicios frustró toda esperanza de desarrollo de la agricultura y la industria<sup>4</sup>

A través de la lectura de la obra se puede conocer que esta crisis fue un elemento determinante para el desarrollo del proceso de ruralización de la economía panameña, lo cual facilitó la introducción del cultivo de la caña en las zonas rurales del Istmo, entre ellas, la región base de nuestro estudio. Esta tesis se sustenta en los trabajos, **Fundamentos económicos y sociales de la independencia de 1821 y Panamá Viejo (II parte)**. En esta última el Dr. Castellero Calvo sugiere que,

---

<sup>4</sup> **Alfredo Castellero Calvo**. "Transitismo y dependencia: el caso del Istmo de Panamá". Panamá: Lotería Nacional de Beneficencia, Revista Lotería, Número 210, de julio de 1973. Págs. 25-26.

...hay indicios de que muchas zonas maiceras, o en todo caso parte de los recursos disponibles en la zona agrícola ya colonizadas se va a reorientar hacia la caña de azúcar, producto que tenía un mejor precio por unidad de producción que el maíz y cada vez mejores posibilidades en el mercado, sobre todo en las cercanías de los centros urbanos<sup>5</sup>.

Debemos detenernos en este punto y tratar de analizar por qué el autor señala el estímulo a este cultivo. Castellero Calvo hace referencia a un período en el cual la economía del Istmo se formaba en torno al sector terciario (comercio y servicios) dejando de lado o subordinando a la producción agrícola, lo cual indica que la economía panameña era muy sensible a los cambios en el comercio internacional, por lo que, al finalizar el siglo XVIII la economía del Istmo se encontraba en franca crisis, producto de la supresión de las Ferias de Portobelo y el cambio de ruta de las mercaderías y riquezas españolas por Cabo de Hornos. Lo anterior se convierte en sustento de la afirmación del proceso de la ruralización en la economía istmeña a partir de la citada crisis.

Para profundizar un poco más en las repercusiones del proceso en estudio, se debe explicar que ello trajo como consecuencia que los habitantes del Istmo siguieran dos posibles rutas: la primera, emigrar

---

<sup>5</sup> Alfredo Castellero Calvo. Panamá Viejo (II parte). *Revista Tareas*, número 1, Panamá, octubre de 1960.

hacia los centros urbanos de Centro y Suramérica; la segunda, emigrar hacia el campo, con lo cual la economía agrícola de la caña de azúcar asume cada vez más un papel predominante frente al arroz, maíz u otros rubros agrícolas.

Otros estudios indican que el desarrollo del sector agrícola en Panamá, especialmente el de la caña de azúcar, se asienta con mayor fortaleza a partir de fines del siglo XVIII. En este sentido, Omar Jaén Suárez sostiene que la región de Natá de los Caballeros fue una de las zonas que más desarrollo agrícola tuvo entre los siglos XVIII y XIX, cuando señala,

Son importantes los cañaverales y sus trapiches, los cuales se encuentran en las llanuras aluviales de la sabana desde Chame hasta la de Santa María-Escotá, floreciendo la mayor parte de ellos sobre las fértiles vegas que rodean Natá<sup>6</sup>.

La alusión que hace Suárez a la llanura del Santa María-Escotá, señala la posible existencia de cañaverales en la región que hoy conocemos como Área Cañera en la Raya de Santa María (lugar donde, a partir de 1972 se desarrolla la industria cañera del Ingenio La Victoria), puesto que ambos ríos se localizan en la zona adyacente. Esta

---

<sup>6</sup> Omar Jaén Suárez. **El hombre y la tierra en Natá de 1700 a 1850**. Panamá: Editorial Universitaria, 1971. Pág. 82

argumentación se puede sustentar, desde el punto de vista de la capacidad agrológica (o vocación agrícola) de los suelos, con estudios realizados en la Universidad de Panamá, Centro Regional Universitario de Veraguas, en la Escuela de Geografía e Historia<sup>7</sup>, donde se observa la prevalencia de suelos clase III y clase IV (de buena capacidad para la agricultura y ganadería) en las llanuras que circundan la región en estudio. Además, en los citados documentos se puede apreciar la prevalencia de llanuras planas y semionduladas y llanuras aluviales en las márgenes del Río Santa María y que geológicamente presenta formaciones, tal como *Pesé, Aguadulce, San Pedrito y San Cristóbal*, de la Era Terciaria<sup>8</sup>.

En las primeras décadas del siglo XIX, previa a nuestra independencia, Juan Domingo de Iturralde<sup>9</sup>, señala la importancia de Veraguas como productora de caña, pero indica que no se extrae el azúcar debido a la falta de mano de obra y/o a la falta de conocimientos sobre los procesos químicos propios de la actividad. Más bien dedicaban

---

<sup>7</sup> Humberto González, **Aspectos físicos del corregimiento de El Roble**. Panamá: Facultad de Humanidades de la Universidad de Panamá, Centro Regional Universitario de Veraguas, 2002 (Trabajo de graduación). Rey Contreras, **Estudio geográfico del distrito de Santa María**. Panamá: Facultad de Humanidades de la Universidad de Panamá, Centro Regional Universitario de Veraguas, 1999 (Trabajo de graduación). Denis González, **Estudio geográfico del corregimiento La Raya de Santa María**. Panamá: Facultad de Humanidades de la Universidad de Panamá, Centro Regional Universitario de Veraguas, 2009 (Trabajo de graduación).

<sup>8</sup> Véase el **marco geográfico** de la presente investigación, en el **capítulo III**.

<sup>9</sup> **Juan Domingo Iturralde**. "Noticias relativas al Istmo de Panamá". Panamá: Lotería Nacional de Beneficencia, Revista Lotería. Número 326-327, mayo-junio de 1983.

su atención a la extracción de miel, raspadura y a la *real destilación de aguardiente estancado*. La publicación es importante debido a que hace referencia a la población de Santiago, señalando que en ella, los agricultores sembraban pocas cantidades de caña debido a problemas de transporte y a la prohibición en la destilación de aguardiente. La afirmación de Juan Domingo de Iturralde es compartida por las investigaciones de Mario Molina, quien sugiere que:

Se concluye que la fábrica de mieles en los trapiches o pequeños ingenios del partido de Santiago de Veragua fue de considerable proporción... Se deduce que la producción de los trapiches de los partidos de Santiago y Alanje, en raspaduras y otros, se comerciaba en la Ciudad de Panamá.<sup>10</sup>

Por su parte, Reymundo Gurdíán Guerra<sup>11</sup> sostiene que entre los siglos XVI al XIX no hubo una zona especializada en el cultivo de la caña de azúcar y que los agricultores alternaban su cultivo con los de subsistencia (tal como sucede hoy en los campos del interior del país, donde los agricultores cultivan caña para el ganado y para la producción de miel, raspadura o guarapo). Sin embargo, la década de 1880 marca la expansión de los cultivos de caña de azúcar, debido a factores

---

<sup>10</sup> Mario Molina. Op. Cit., pág., 514.

<sup>11</sup> Reymundo Gurdíán Guerra. "Antecedentes históricos del cultivo de la caña de azúcar en Panamá". Panamá: Lotería Nacional de Beneficencia, Revista Lotería. Número 395, mayo-junio de 1993.

relacionados con el auge económico experimentado, producto de la construcción del canal francés y el arribo de miles de personas a las ciudades terminales de Panamá.

A partir de la aparición de los ingenios, el trabajo relacionado con la producción azucarera se va a diversificar, del mismo modo en que la mano de obra agrícola lo hará, es decir, el trabajo en los ingenios necesitará no solo de mano de obra para los procesos de siembra, cultivo y cosecha, sino de transformación, lo que traerá consigo la especialización de la mano de obra, sobre todo campesina, y la división del trabajo, pues la mano de obra industrial exige un mínimo de especialización.

El campesino que tiene la habilidad para aprender nuevas funciones en el trabajo agrícola de la caña de azúcar puede acceder a trabajos en la planta industrial o a procesos ligados a ésta.

La propia actividad agrícola relacionada al cultivo de la caña experimenta una división del trabajo, aunado al hecho de que el campesino de las zonas adyacentes ve la oportunidad de trabajar a cambio de un salario y no a cambio de un peón con la fundación, en 1911, del Ingenio Santa Rosa, propiedad de la familia Del Valle y, en 1912, del

ingenio La Estrella, propiedad de la familia Chiari, ambos ubicados en las llanuras de Coclé, muy cerca de lo que conocemos como área cañera del Ingenio La Victoria. El cambio hacia la marcada división del trabajo en los procesos de obtención de azúcar de caña se inicia en el Panamá rural.

Para Raymundo Gurdíán Guerra, la etapa de transformación y procesamiento de la caña de azúcar en los ingenios, cambia sustancialmente en comparación con el trapiche. Al respecto, considera que: *Es a partir de este cambio que se puede hablar del nacimiento de la industria azucarera moderna de Panamá.*<sup>12</sup>

Se entiende que la aparición de los ingenios azucareros rompe con la tradición cañera en cuanto a técnicas de producción, capacidad productiva, métodos de producción y capital, lo cual origina la citada división social del trabajo.

Otro factor determinante en el crecimiento económico ligado a la aparición de los ingenios azucareros, son los productores medianos y pequeños. Para estos campesinos propietarios de tierras, al establecerse una nueva fuente de demanda de materia prima, ésta ya no sólo se usaría para el consumo familiar o la venta de subproductos en el mercado local,

---

<sup>12</sup> Raymundo Gurdíán Guerra. Op. Cit., pág., 32.

ni para la alimentación del ganado, ya que de ahora en adelante se beneficiará del requerimiento de mayor cantidad de materia prima para la elaboración de azúcar y otros derivados (melaza, alcohol...). Se crea entonces una nueva forma de explotación, que en adelante se denominará “colonos”.

El paisaje natural también se modificará, puesto que los ingenios necesitarán de nuevas zonas habilitadas para la siembra de caña de azúcar, a la vez que surge la tendencia a la especialización de ciertas áreas en la producción de este rubro, lo que conlleva a la especialización de la clase trabajadora. Algunos campesinos venden sus tierras a las empresas o a colonos (proceso que hoy continúa) y se transforman en agentes asalariados. Es decir, en trabajadores que han de ser mano de obra de estas empresas. Se plantea entonces la desaparición casi completa de una forma de producción ligada al campesinado de las zonas adyacentes, que es en este caso el trapiche, lo que conlleva al proceso que Reymundo Gurdián denomina “*un proceso de proletarización*” de la mano de obra.

El pequeño agricultor, así como el peón y demás agentes del hato ganadero y agricultor de subsistencia, abandona gradualmente sus antiguas ocupaciones para incorporarse a la economía monetaria que los

ingenios impulsan y desarrollan. Este concepto es definido por Klaus Heying<sup>13</sup> como la *descampesinización* (pérdida de la identidad material y cultural del campesinado, sus formas de producción, sus modos, sus usos, sus costumbres... una intensificación de las relaciones capitalistas en el campo, lo que llevaría al campesino a su proletarización). Aunado a ello, el autor sugiere que la diferenciación de la producción parcelaria está determinada por la penetración del mercado y de la competencia capitalista en el agro a través de la agricultura comercial y por la eventual destrucción de la producción parcelaria, como el empobrecimiento del campesino, debido a las ventajas naturales que sobre éstos tendrá la gran explotación una vez que la producción rural quede sujeta a la competencia y a la ley del valor capitalista.

En este sentido es importante citar el estudio desarrollado por Stephen Gudeman<sup>14</sup> quien hace un profundo análisis de carácter histórico-antropológico en torno a la pérdida de las formas de subsistencia económica que desarrollan los campesinos de la región de Los Boquerones, en la zona conocida como área cañera, frente al cambio tecnológico que supone la entrada del mundo capitalista impulsado por la

---

<sup>13</sup> Klaus Heying. "Principales enfoques sobre la economía campesina". Santiago de Chile: Comité Económico Para América Latina (CEPAL), abril de 1982.

<sup>14</sup> Stephen Gudeman. *The demise of a rural economy. From subsistence to capitalism in a Latin American Village*. Routledge & Kegan Paul. Boston, 1978.

aparición de los ingenios Santa Rosa, Ofelina y, a inicios de la década de 1970, del Ingenio La Victoria. Esta obra es de especial interés, dado que establece que la semilla de la transformación o del desarraigo de las costumbres del campesino santiagueño que se dedicaba a la producción para su subsistencia, tanto del maíz como del arroz, tiene sus orígenes en el proceso de producción y transformación de la caña de azúcar.

Al leer la obra señalada se puede concluir que tanto indígenas como campesinos que participan de la economía de la caña de azúcar en los ingenios azucareros, poco a poco van perdiendo sus antiguas formas de producción y de subsistencia (las *peonadas* y las *juntas*, entre otras) y se abocan a formar parte de la economía capitalista que tales industrias traen consigo, convirtiéndose en parte de la mano de obra necesaria para la explotación de la caña de azúcar. Además, la obra resulta de interés, porque destaca aspectos históricos en cuanto a la tenencia de la tierra por parte de los campesinos de la zona adyacente a los Boquerones y relata cómo se desarrollaron algunos conflictos producto de la tenencia de la tierra entre campesinos y la familia Fábrega, así como el papel interventor del Estado para la solución de tales problemas.

Al analizar la afirmación de Bermúdez y Pochet<sup>15</sup> sobre la tesis marxista de la división del trabajo, se debe hacer hincapié en los agentes productores y los procesos a los cuales se adscriben para producir trabajo y generar plusvalía.

Dentro de este proceso cohabitan en la producción de caña de azúcar los campesinos e indígenas. En este punto de la investigación, interesa entonces conocer la división del trabajo en el área agrícola, dado que surge un nuevo sistema económico. Al respecto Jorge Castillo<sup>16</sup>, sostiene que en todo sistema económico existen tres elementos importantes: *el hombre* (en cuanto a la forma en que divide el trabajo y las relaciones de producción que establece), *el conocimiento que tiene el hombre de la naturaleza* y *los instrumentos o herramientas que interpone entre ambos*. Claramente Castillo brinda indicios de la forma de actuar de los mecanismos que convergen en el cambio tecnológico, producto de la aparición de los ingenios azucareros. Las **fuerzas productivas** (los instrumentos capaces de transformar la naturaleza) y su nivel de desarrollo serán en adelante el elemento determinante en las relaciones sociales de producción que se establezcan en los ingenios azucareros,

---

<sup>15</sup> **Nora Bermúdez y Rosa Pochet**. La agroindustria de la caña de azúcar en Costa Rica. Modificaciones económicas y sociales: 1950-1975. San José: editorial Turrialba. 1986.

<sup>16</sup> **Jorge Castillo**. Problemas económicos panameños ¿qué es el sistema económico panameño? Panamá: Centro de investigación y docencia, 1989.

porque son las fuerzas productivas las condiciones materiales objetivas sobre las cuales se establece la división social del trabajo y las relaciones sociales de producción en las cuales se inserta el trabajo del campesino e indígena, en sus fases de siembra, cultivo y cosecha (sin olvidar que pueden participar de otras fases).

Al fundarse la Corporación Azucarera La Victoria, en el año 1972 bajo el mandato del General Omar Torrijos, se está en un período de la historia donde paulatinamente se deja de lado el proceso de industrialización por sustitución de las importaciones y poco a poco el país se incorpora al modelo económico de crecimiento hacia afuera como explican Fernando Aparicio y José Eulogio Torres<sup>17</sup>.

Al respecto, Julio Manduley, brinda un panorama estadístico más esclarecedor, cuando argumenta,

...los últimos años marcan el deterioro del proceso de acumulación global en la economía panameña. De una tasa anual de crecimiento del PIB de 6.5% en 1973, desciende a 2.6% en 1974, 0.6% en 1975 y 0.0% en 1976. El deterioro, sin embargo, no es homogéneo. Mientras las manufacturas, la construcción e incluso el comercio crecían a tasas negativas en el último

---

<sup>17</sup> José Eulogio Torres A., **Población, economía y sociedad en Panamá**. Sexto período: desde el golpe de Estado de 1968 y la transformación de Panamá en un centro bancario internacional, hasta nuestros días (1968/70-). Panamá: Editorial Universitaria "Carlos Manuel Gasteazoro". Tomo 2, segunda parte, 2001. Fernando Aparicio, "Carácter social y significado político del inicio del proceso de industrialización en Panamá." Panamá: **Cuadernos Nacionales**, s/f.

trienio, el sector bancario-financiero lo hacía a tasas de 21.3, 9.5 y 7.9% de 1973 a 1976.<sup>18</sup>

En esta cita se puede observar el contraste entre el abandono del proceso de la ISI con el surgimiento y auge del Ingenio La Victoria. En éste, la parte integral de la citada corporación azucarera, están presentes los tres elementos del sistema económico relacionados con la producción industrial de azúcar de caña y que evolucionan sobre la base de los tres factores de la producción en el período elegido para la investigación, que son:

La tierra es un concepto general con el cual se entiende todos los recursos naturales que serán objeto de la actividad transformadora del hombre; el trabajo, es la actividad que realiza el hombre para transformar la naturaleza y convertirla en un bien de consumo o un instrumento de trabajo; el capital, son las maquinarias, equipos y herramientas que utiliza el hombre para transformar la naturaleza<sup>19</sup>.

La tierra: su régimen de tenencia y explotación, donde se conjugan el pequeño y gran colono independiente y las tierras estatales que, más adelante, pasarán a formar parte del patrimonio particular de los socios que compran el ingenio una vez se privatiza durante la administración

---

<sup>18</sup> Julio Manduley, *Panamá: acerca de la estructura, la coyuntura y las perspectivas*. Panamá: Centro de Estudios Latinoamericanos (CELA), 1998, pág. 13.

<sup>19</sup> Jorge Castillo. Op. Cit. Pág. 11.

del presidente Dr. Ernesto Pérez Balladares. Como contraste, Nivia Rujano, et. al<sup>20</sup>, sostienen que en sus inicios el Ingenio La Victoria mantenía el sistema de "parcelas asignadas", el cual consistía en el uso de tierras baldías para el cultivo de caña, cuya producción se destinaba a beneficiar a las comunidades con obras de carácter social. Este sistema desapareció a finales de la década de los 80.

El trabajo: la administración estatal le dará gran importancia a la mano de obra indígena y campesina, pero con la privatización existe una tendencia marcada a la mecanización del trabajo de campo. Como contraste, a partir de 2004 el trabajo asalariado para los menores de edad desaparece de la estructura de producción (de la empresa, no así de los colonos) lo cual, aunado al trabajo que se desarrolla en las empresas agro exportadoras (sandía, melón, zapallo, piña, ñame...) donde el esfuerzo que realiza el indígena y campesino es menor a cambio de mejor salario, pone en aprietos a la empresa azucarera que ve en el pago de mejoras salariales y de seguridad social, un mecanismo de atracción para la ya difícil consecución de mano de obra para el cultivo y, principalmente, cosecha.

---

<sup>20</sup> Nivia Rujano, et, al. Cambios geográficos producto del ingenio La Victoria en Santiago, La Raya de Santa María y Peñas Chatas y su impacto en el área cañera. Panamá: Universidad de Panamá, Centro Regional Universitario de Veraguas, 1985.

El campesino e indígena desarrolla un sistema de vida que gira en torno al trabajo en las labores agrícolas, pero en las regiones agrícolas dedicadas a la explotación de la caña de azúcar esto se presenta principalmente durante la época de zafra, período en el cual logra obtener un capital que le permitirá beneficios a fin de mejorar sus condiciones de vida.

Al respecto, Gloria Rudolf<sup>21</sup>, sostiene que existen pocos estudios acerca de las comunidades no indígenas de Panamá, y pocos de éstos examinan de forma sistemática la naturaleza y el impacto del desarrollo capitalista sobre los agricultores de subsistencia, sistema éste que predomina entre la mano de obra campesina e indígena que utiliza el ingenio La Victoria y que es analizado a través de la aplicación de encuestas, entrevistas y observación directa entre los trabajadores que laboraron durante el período al cual se adscribe la presente investigación. El *Agency* (los cambios a los cuales se someten los campesinos e indígenas como mecanismo de compensación frente a los embates del capitalismo) está presente a lo largo del estudio, puesto que, gracias a la aplicación de técnicas de recolección de datos, se ha podido comprender cómo algunos campesinos iletrados o con escasa

---

<sup>21</sup> Gloria Rudolf. La gente pobre de Panamá. Panamá: Editorial Universitaria, 2000.

formación escolar (la mayoría de los encuestados no había terminado el sexto grado de educación básica general), han compensado su falta de preparación académica con su capacidad para adaptarse a nuevos retos obreros.

El caso del campesino Anselmo Cruz, de la comunidad de La Mata, área cañera, quien a sus 56 años de edad le ha dedicado 27 al trabajo agrícola en el ingenio La Victoria, es un fiel ejemplo de *Agency*, puesto que en el año 1984 llega a laborar como cortador de caña, pero con el devenir del tiempo y ante la necesidad de mejorar sus condiciones de vida laboral decide aprender a manejar equipo agrícola mecanizado. A partir de entonces emprende un proceso de adaptación al cambio en los procesos de cosecha de la caña de azúcar: pasa a laborar como *Pinero*, luego como conductor de *Míster*, *Cameco* y *Gráp*, hasta que llega a manejar la maquinaria más compleja llamada *Combinada*<sup>22</sup>. O el caso del campesino Genaro Jiménez quien en 1991 llegó al ingenio como cortador de caña en labores de recojo, al año siguiente pasa a ser aseador, luego

---

<sup>22</sup> **Pinero**: persona que engancha o desengancha los vagones de carga de la caña de azúcar. **Míster y Cameco**: equipo agrícola utilizado para halar los vagones que cargan la caña de azúcar. **Gráp**: máquina utilizada para alzar la caña cortada manualmente y llenar los vagones de carga. **Combinada**: máquina que corta la caña, la pica en trozos y la traslada a vagones de carga.

a ser alimentador de molino<sup>23</sup>, hasta que consigue un lugar como encargado de la planta que dota de agua al ingenio para lavar la caña.

Comparto la opinión de Gloria Rudolf cuando sugiere que el *Agency* es parte de procesos sociales continuos que emergen y se desarrollan en el contexto de las vidas cotidianas de las personas y cuando señala que: *...he podido captar un cuadro viviente en vez de enmarcados estáticos*<sup>24</sup>.

En la misma obra, Gloria Rudolf brinda importantes indicios acerca de ¿Qué razones llevan a los campesinos e indígenas a laborar en los ingenios azucareros? Sugiere que es la falta de tierras aptas que le permitan obtener un rendimiento suficiente como para generar excedentes que le permitan, a su vez, obtener beneficios económicos. Sobre ese tema ella afirma, *Los suministros inadecuados de tierra, alimento y dinero, por consiguiente, forzaron a los agricultores de menos recursos a buscar trabajos remunerados...*<sup>25</sup>

*El capital*: estatal hasta 1998 y, a partir de allí, de carácter privado.

El campesino e indígena que trabaja en labores manuales utiliza

---

<sup>23</sup> **Alimentador de molino**: persona que se encarga de mantener los incineradores del molino con bagazo de caña o con búnker tipo C, para que se calienten las calderas, operen las centrifugadoras y otros equipos.

<sup>24</sup> **Gloria Rudolf**. Op. Cit, pág., 40.

<sup>25</sup> **Gloria Rudolf**. Op. Cit. Pág. 55.

herramientas tales como la lima y el machete para el corte, recojo, quema, requema y el descabezamiento<sup>26</sup>; la pala, para abrir canales o formar diques de irrigación; la azada, para la limpieza manual; la bomba de aspersión, para la limpieza química. Por otro lado, el campesino (no se encontró a indígenas en esta fase del trabajo) utiliza, para las labores mecanizadas, el tractor de oruga (para abrir caminos entre los cañaverales...), la motoniveladora o cuchilla (para nivelar las parcelas o nivelar caminos para llegar a los cañaverales), grap, cameco, míster, grillo (tractor de ruedas usado para arar la tierra y para halar vagones con caña), camiones, vehículos 4x4, entre otros.

En cuanto al abordaje del tema de la privatización de la empresa agrícola, Enoch Adames Mayorga sugiere que este proceso ocurrió, entre otras razones, debido a la aplicación de políticas estatales de carácter socio-económicas que utilizó la aplicación del Modelo residual de política de bienestar social. Al respecto Adames comenta,

Esta propuesta descansa en la premisa de que existen dos caminos socialmente dados o <<naturales>> por medio de los cuales se

---

<sup>26</sup> **Recojo:** Especialmente para cortar la caña en parcelas donde la maquinaria no puede. También levantar la caña que los grap no pueden. **Quema:** Proceso mediante el cual se queman los cañaverales para concentrar más el jugo, quitar suciedad y evitar la presencia de ofidios. **Requema:** Una vez cosechada la caña, los sobrantes de hojas y otros restos son amontonados a fin de quemarlos nuevamente. **Descabezamiento:** Proceso mediante el cual se procede a cortar las cañas que crecen en las orillas de las parcelas a fin de que la maquinaria de cosecha no caiga en los canales de irrigación.

satisfacen adecuadamente las necesidades de un individuo: el mercado privado y la familia<sup>27</sup>.

Según el autor, al considerarse este modelo político se pretendía la reconceptualización sobre el papel del Estado y las políticas públicas en la construcción de la democracia social y política (reforma del Estado). Una concepción de políticas sociales ligadas a la transformación productiva, fomentar el estímulo de la innovación tecnológica, el incentivo a la productividad, redefinir una estrategia de desarrollo orientada a una inserción selectiva y flexible en la economía global, entre otros aspectos.

Es interesante observar que mediante la aplicación de políticas de privatización el Estado pretendía mejorar, entre otras cosas, la calidad y cantidad de empleo, sobre todo el ligado a las actividades agropecuarias en el cual se encuentra inserto el Ingenio La Victoria.

Al modelo anterior, debemos añadir el *Neoliberal*, como los dos más cercanos a la realidad de la privatización del Ingenio La Victoria. Estos modelos sustituyen en alguna medida el modelo *Desarrollista* empleado por el Estado panameño durante las décadas anteriores y que

---

<sup>27</sup> Enoch Adames. "Políticas sociales y estilos de desarrollo en tiempos de globalización". Panamá: Instituto de Estudios Nacionales (IDEN), s/f, pág. 72.

tuvo su máxima expresión en la de 1970 durante la cual se agota, tal como se planteó con anterioridad, el modelo de ISI y se acelera el proceso de endeudamiento externo, en el cual surge el *Estado Productor*.

Para la siguiente década las posibilidades de crecimiento económico del Estado se ven obstruidas por el peso de la *deuda externa*. Esta situación restringe el modelo anterior coadyuvando al fortalecimiento de la dependencia financiera y tecnológica palpable en los inicios de la siguiente década. Este hecho, aunado a la escases de recursos para hacer frente a la financiación de las políticas compensatorias y a los ajustes estructurales, llevó a la adopción de decisiones sobre la privatización como válvula de escape. Sobre este tema, Hildebrando Araica, comenta,

En estos años, ante la escases de recursos internos para hacer frente a la financiación de las políticas compensatorias, y como parte de las medidas impuestas por los ajustes estructurales, se adoptaron decisiones de privatización de empresas públicas, creadas años atrás al amparo del endeudamiento externo que había propulsado, a la sazón, la banca internacional por su exceso de <<petrodólares>><sup>28</sup>

---

<sup>28</sup> Hildebrando Araica. El cambio social en Panamá: evolución y perspectiva. Panamá: s/e, s/f, pág., 100.

La mano de obra indígena y campesina se ve directamente afectada, por el proceso de privatización de la empresa azucarera.

Sin lugar a dudas, los aportes realizados por notables historiadores panameños en el campo del estudio de la realidad del hombre y la mujer rural son significativos y vienen a reforzar los planteamientos de Gudeman, Castellero Calvo y Gurdían Guerra. En este sentido, destacan autores como Marco A. Gandásegui, quien sugiere que en las décadas de 1960 a 1980 se operaron grandes cambios en el sistema económico de la gente del campo, cuando sostiene que,

Estos cambios se detectaron a nivel de la estructura de la tenencia de la tierra, de las tecnologías empleadas para trabajar la tierra, cosechar y transportar los productos y en la forma utilizada para comercializarla...El valor del trabajo fue sustituido por el valor de la fuerza de trabajo.<sup>29</sup>

Iván Quintero<sup>30</sup> es otro exponente de las realidades de las comunidades campesinas de Panamá, pues destaca el papel del campesinado panameño en las reivindicaciones sociales, pero se considera que su obra **El sector agropecuario panameño: desarrollo y**

---

<sup>29</sup> Marco A. Gandásegui. La fuerza del trabajo en el agro: experiencia del desarrollo capitalista en Panamá. Panamá: CELA, 1985. Pág. 2.

<sup>30</sup> Iván Quintero. Pasado y presente de las luchas campesinas en Panamá. Panamá: Servicio de Paz y Justicia en Panamá, 1997.

**perspectivas**, viene a llenar un vacío en la historiografía panameña, puesto que presenta la situación del sector agropecuario del país frente a las profundas transformaciones a las que se ve sometido a través de la época republicana.

A este grupo de investigadores se debe sumar a Stanley Heckadon Moreno<sup>31</sup>, quien cuenta con una producción narrativa acerca de las realidades de la gente pobre de Panamá, especialmente del campesinado. En sus obras el autor destaca que, por poseer pocas tierras, estos campesinos dedican la mayor parte de su tiempo a actividades agrícolas siendo utilizados como mano de obra o peones en las fincas de los medianos y grandes propietarios. En sus investigaciones Heckadon sugiere que tanto el pequeño ganadero como el agricultor pobre conformaron el grueso de las capas sociales que han emigrado de sus campos en busca de mejores oportunidades.

A los estudios realizados por Heckadon se debe agregar el aporte significativo de la obra de Marcela Camargo<sup>32</sup>, puesto que hace énfasis en la historia agraria y rural, dado que explica la forma de subsistencia, comercio y economía del campesino coclesano a través de los años,

---

<sup>31</sup> **Stanley Heckadon Moreno**. Cuando se acaban los montes. Editorial Universitaria. Panamá, 1983.

<sup>32</sup> **Marcela Camargo**. Producción y comercio en la sociedad rural de Penonomé durante los primeros cincuenta años de la República. Agenda Centenario de la Universidad de Panamá, 2002.

especialmente en la primera mitad del siglo XIX, situación que nos hace inferir rasgos similares que existen en las demás regiones del interior de Panamá.

Camargo hace uso de la técnica de la Historia oral, por tanto, las múltiples entrevistas y preciosos testimonios que recoge, de labios de seres quienes, en el fondo, a pesar de su invisibilidad, han hecho la historia de aquellos lugares. Además de la historia oral se encuentra una impresionante y actualizada bibliografía que sustenta teóricamente las aportaciones hechas por la autora, aparte de variadas fuentes.

En síntesis, el estudio de los aportes de la mano de obra campesina e indígena en la producción de caña de azúcar no tiene la tradición de estudio e investigación en nuestro país, de allí que el tema escogido y la investigación en sí, sean un aporte a la historiografía panameña en ese sentido.

## **1.2. Planteamiento del problema**

Si bien es cierto que, a través de los planteamientos esbozados en el punto anterior, se logra apreciar que la mano de obra campesina e indígena es importante para el desarrollo de la industria de la caña de

azúcar, se intenta definir el problema objeto de estudio de esta investigación con las siguientes interrogantes:

¿Cómo se clasifica el trabajo del campesino y el indígena en los procesos de producción de caña de azúcar del ingenio La Victoria?

¿Cuáles son las principales zonas de abastecimiento de mano de obra campesina e indígena del ingenio La Victoria?

¿Cuál ha sido la importancia de la mano de obra campesina e indígena para el desarrollo de la industria de la caña de azúcar del ingenio La Victoria?

¿Cuáles fueron los cambios en la estructura y en la coyuntura de la producción de caña de azúcar del Ingenio La Victoria en el período 1995-2005?

¿Cómo se manifiestan las formas de producción ligada a la tierra que mantiene el campesino y el indígena en las comunidades de donde proviene?

Sin lugar a dudas, el proceso de privatización de las empresas estatales afectó directamente la contratación de mano de obra. De ello dan cuenta estudios realizados acerca de las implicaciones de las políticas neoliberales en el desarrollo de la economía nacional ligada a la mano de

obra, pero poco se conoce acerca de las implicaciones del proceso de industrialización de la caña de azúcar y menos aún de las repercusiones de la privatización del Ingenio La Victoria en la contratación de mano de obra campesina e indígena para sus procesos de producción, por lo cual estas interrogantes deben ser despejadas en el transcurso de la investigación.

### **1.3. Justificación y pertinencia**

A partir de su establecimiento como cultivo de subsistencia y comercial por parte de los españoles en el período colonial, la caña de azúcar ha representado uno de los productos que mayor demanda de mano de obra tiene en Panamá.

No se ha podido encontrar referencias bibliográficas acerca de la participación de la mano de obra campesina e indígena en los ingenios azucareros de Panamá, en especial en el Ingenio La Victoria. Por esa razón, es importante el desarrollo de una investigación que aborde temas relacionados con la clasificación de la mano de obra empleada en las labores agrícolas y el tipo de trabajo que desarrolla, los lugares de mayor oferta de mano de obra agrícola, características de su producción diaria,

semanal y mensual en las fases estatal y privada; sistemas de pagos, la economía de subsistencia que desarrollan en sus lugares de procedencia, entre otros.

El trabajo del campesino e indígena durante las fases estatal y privada permitirá valorar sus aportes al crecimiento de la industria cañera en un período de nuestra historia republicana en el cual se presentó el proceso de privatización de empresas estatales con mayor auge. Por ello, el período 1995 a 2005, representa la oportunidad para tales propósitos, ya que el ingenio La Victoria se privatiza en el año 1998.

La investigación hace énfasis en la mano de obra empleada por el ingenio La Victoria, utilizando fuentes como la historia oral, informes anuales o mensuales acerca de la contratación de mano de obra para el cultivo y cosecha de caña de azúcar durante el período 1995-2005, así como los indicadores de producción de este rubro (teniendo en cuenta la validez, la continuidad o abundancia y la homogeneidad).

Desde otro punto de vista, el trabajo de investigación reviste singular importancia, porque es una historia serial sectorial de movimientos cortos y con un carácter cuantitativo y cualitativo, dado que se dedica al estudio del sector agrícola azucarero de Veraguas y hace

hincapié en períodos de zafra (sin olvidar el período de cultivo y crecimiento de la caña de azúcar).

La misma representa aportes al conocimiento de la historia económica y agraria en un período de la República en el que se desarrolla el proceso de privatización de empresas estatales. Este elemento permitirá una visión más amplia acerca de las repercusiones del proceso en el sistema económico panameño (el hombre y las relaciones de producción que establece, por un lado, mientras que por el otro, las fuerzas productivas). Del mismo modo, durante el desarrollo de la investigación se aplican metodologías y técnicas propias de las ciencias sociales, cuyo uso es de carácter obligatorio, para recolectar y analizar datos lo más cercano posible a la realidad estudiada, para obtener el grado de magíster en Historia de Panamá: Período Republicano.

#### **1.4. Limitaciones**

Este trabajo de investigación se vio limitado por situaciones que interfirieron en el desarrollo de sus diferentes etapas, especialmente en la aplicación de encuestas y entrevistas a los campesinos e indígenas en las

primeras fases del estudio, dado que un número plural de ellos desconfiaba de la legitimidad de la investigación.

Por otra parte, tras el proceso de privatización, los archivos del Ingenio La Victoria anteriores a 1999 fueron destruidos, pero gracias a la labor del Ingeniero Pablo Emilio Sánchez, del departamento de control de calidad, se pudo tener acceso a información valiosa para el desarrollo del estudio.

Las grandes distancias que separan un frente de cosecha de otro, la dispersión de los sujetos de estudio, constituyó otra de las limitaciones, especialmente en la aplicación de las encuestas a los indígenas que laboran con los colonos, dado que durante la época de zafra viven en rancherías, a orillas de las quebradas, un tanto alejados de caminos y carreteras.

**II CAPÍTULO**  
**MARCO DE REFERENCIA**

## 2.1. Marco teórico

Las recientes definiciones antropológicas que del concepto campesino se han desarrollado, encajan social y económicamente con las del indígena que labora en el Ingenio La Victoria, puesto que comparten similares formas de producción y de organización del trabajo. Ello se puede inferir a partir de la definición que John W Durston hace del concepto campesino, cuando afirma,

Gran parte del comportamiento económico típicamente del campesino se debe, en el fondo, a las relaciones socioeconómicas que mantiene con otras clases más poderosas, pues ellas son las que limitan su acceso a casi todos los insumos productivos y facilitan la transferencia involuntaria de una parte de los recursos que genera hacia otros sectores de la sociedad.

Como clase social, el campesinado también posee una subcultura propia que refuerza y cimienta sus propias instituciones sociales. La familia extendida, la red de reciprocidad social y la comunidad rural constituyen mecanismos para defenderse o adaptarse a las restricciones y exigencias impuestas por otros grupos, y si posee sistemas particulares de creencias, valores y prestigio ellos no implican la existencia de una racionalidad distinta en el campesinado<sup>33</sup>

---

<sup>33</sup> John W Durston. Clase y cultura en la transformación del campesinado. Revista de la CEPAL, Santiago de Chile, 1982. Pág., 156.

Ricardo e Isabel Pozas<sup>34</sup>, empleando la **Teoría marxista**, definieron claramente que el mundo indio constituía una infraestructura dentro de la estructura capitalista, pero que el lugar que éstos ocupaban en las clases sociales, era indiscutiblemente en las filas del proletariado. No obstante, anotaron que las relaciones sociales de su mundo, constituían una contradicción secundaria frente a las que privaban en la sociedad capitalista, y que el cambio social al interior de éstas comunidades, dependería del éxito que tuviera aquella para incorporarlas plenamente a su dominio económico, por lo que su participación en la producción económica capitalista, determinaba su capacidad de cambio.

El empleo de la Teoría marxista permitirá, a lo largo del estudio, conocer las características que sobre ambos conceptos se tienen en la investigación, puesto que sugiere que los dos, en términos económicos, son pequeños productores agrícolas con recursos de capital muy limitados, que basan su estrategia económica en la autoexplotación de la mano de obra familiar no remunerada, sin poder lograr un proceso sostenido de acumulación de capital, por lo cual necesitan participar de la economía capitalista a fin de proveerse de recursos materiales que le permitan la subsistencia. La Teoría permitirá comprobar si su participación

---

<sup>34</sup> Ricardo Pozas e Isabel Pozas. Los indios en las clases sociales de México. Editorial Siglo XXI. México: 1979.

como mano de obra asalariada en la producción de caña de azúcar es de gran importancia para proveerse de recursos económicos, del mismo modo en que lo es para el desarrollo de la industria cañera.

En este sentido, el **Materialismo Histórico**, sostiene que la historia se debe explicar desde la producción práctica de la existencia. Es decir, la historia es el resultado del modo en que los seres humanos organizan la producción social de su existencia.

En otras palabras, desde la perspectiva materialista las fuerzas productivas intervienen en la organización social de los hombres. Aplicando esta teoría a nuestra investigación, se puede expresar que la carencia de tierras aptas para la subsistencia y generación de excedentes obliga a los campesinos e indígenas a ofrecer su fuerza de trabajo para adquirir capital, con lo cual se va construyendo la organización de su propia existencia.

Es importante resaltar que para Marx la pequeña producción agrícola era una forma despectiva de burguesía, pues consideraba a los campesinos como propietarios de los medios de producción y como trabajador propio asalariado. Para Marx, el campesino combinaba las dos categorías básicas de la estructura capitalista: burguesía y proletariado.

Por ello los consideraba como una categoría residual en el proceso histórico mundial.

A pesar de que Marx considera que la producción parcelaria (en la cual viven los sujetos de la presente investigación) es una fase necesaria para el desarrollo de la producción agropecuaria, la incorporación de la producción capitalista la haría desaparecer. Esta tesis puede ser observada a través de las investigaciones desarrolladas por Stephen Gudeman, Gloria Rudolf y Marcela Camargo en el seno de la sociedad rural panameña y por nuestras propias observaciones a lo largo de la fase de investigación de campo, pues se ha observado cómo los campesinos e indígenas van perdiendo la tierra, debido a que la venden, para luego convertirse en trabajadores asalariados de las grandes empresas a las cuales ha vendido su tierra.

Llama la atención en los escritos de Marx que el campesinado se encuentra en constante contradicción: *Capaz de levantamientos violentos, sueña, por otra parte, con un 'salvador' en contra de la burguesía y lo escoge entre los elementos reaccionarios de la clase dominante*<sup>35</sup>. Para Lenin es un hecho que, como afirmaba Marx, el campesino ha ocupado

---

<sup>35</sup> Klaus Heying. Op., cit., pág. 124-125.

ya un lugar determinado en el sistema general de la producción capitalista, precisamente el lugar de los obreros asalariados agrícolas e industriales.

Las contradicciones de clase de las cuales habla Marx se pueden encontrar en las investigaciones hechas en nuestro país en torno al tema. Por ejemplo, de la tenencia de la tierra o de las luchas campesinas por su derecho a ella, así como del tema de los asentamientos campesinos. En éstas queda claro que el campesino se debate entre la pequeña propiedad o el trabajo asalariado.

En este sentido se debe volver la mirada a la obra: **Cuando se acaban los montes**, del antropólogo Stanley Heckadon, puesto que en ella se encuentran señales inequívocas de que el proceso de descampesinización establecido por Lenín y el de dicotomía social establecido por Marx, encuentran razones de ser entre los campesinos de nuestro Panamá, sobre todo cuando del fracaso de los asentamientos campesinos y de las juntas agrarias se habla, puesto que, desde la óptica del autor, en ambas iniciativas se impuso lo burgués de nuestros campesinos.

Esta afirmación encuentra sustento en la Teoría del “**Funcionalismo estructural**”<sup>36</sup>, expuesta por Robert Redfield y Sol Tax, la cual sostiene que en la sociedad Folk<sup>37</sup> se encuentra la imagen del mestizaje y de la modernización en un transitar continuo entre el mundo rural y el urbano. Es decir, el mundo rural (no establece diferencias entre indígenas y campesinos) transitando en una sola dirección hacia la sociedad capitalista.

La Teoría Funcionalista es empleada a lo largo de esta investigación, puesto que, al pretender estudiar la relación entre mano de obra campesina e indígena con los procesos de producción de caña de azúcar del Ingenio La Victoria, se da por supuesto que el todo social tiene forma de sistema: hay una interdependencia relativa de unos hechos con otros, por lo cual se debe estudiar la naturaleza de tal dependencia, que es variable y que puede responder a interrogantes relacionadas con la clasificación del trabajo del campesino y el indígena, las zonas de procedencia, sus aportes al desarrollo de la actividad económica, entre otras.

---

<sup>36</sup> Teoría empleada por Stephen Gudeman en su obra **The demise of a rural economy: From subsistence to capitalism in a Latin American village**, donde analiza las repercusiones de la aparición del cultivo de la caña de azúcar en las formas de producción de los campesinos del área de los Boquerones en Santiago de Veraguas y donde emplea las categorías Peasant y Folk para hacer diferenciaciones antropológicas y de forma de producción.

<sup>37</sup> Sugiero investigar las corrientes antropológicas que sobre el término se desarrollan, teniendo en consideración el concepto Peasant, en la red internet.

Para los historiadores agrarios, antropólogos y economistas contemporáneos, es necesario estudiar las relaciones sociales y económicas que se desarrollan en las regiones rurales sobre la base de su relación con la ciudad. En el caso de la producción de caña de azúcar, se hace necesario estudiar las relaciones entre la mano de obra que participa en los procesos de siembra, cultivo y cosecha con los procesos que desarrolla la industria.

Otra Teoría empleada en esta investigación es la del “**Estructuralismo histórico**” (desarrollada por Leslie White y Marvin Harris) puesto que explica cómo se manifiestan las formas de producción ligadas a la tierra que mantiene el campesino y el indígena. Esta Teoría no considera a los elementos mentales (contrario al planteamiento marxista puro) como el principal obstáculo al cambio sociocultural y concedió mucho más atención a la relación entre medio ambiente, tenencia de la tierra, tecnología productiva y organización social.

En relación a esta problemática, Gloria Rudolf, en su obra **La gente pobre de Panamá**, desarrolla el concepto de Agency, el cual emplea el *Estructuralismo histórico*, ya que propone que los elementos mentales no son un obstáculo al Agency o a la adaptación del ser humano de las regiones rurales a los embates del capitalismo. Desde esta perspectiva,

campesinos e indígenas deben adaptarse a los cambios tecnológicos que se operan en los procesos de producción de caña de azúcar del Ingenio La Victoria si quieren ser parte del Agency.

Como se ha podido observar, la investigación emplea la Teoría Marxista, la Teoría del Estructuralismo Histórico y la Teoría del Funcionalismo estructural, para demostrar que la participación de campesinos e indígenas en los procesos agrícolas del Ingenio La Victoria en la fase estatal y privada, ha sido importante para su supervivencia, para su adaptación al cambio tecnológico y para el desarrollo de la propia actividad económica de la industria cañera.

## **2.2. Objetivos**

La investigación presenta los siguientes objetivos:

### **2.2.1. Objetivos generales**

- Conocer la evolución histórica del cultivo de la caña de azúcar en Panamá.
- Valorar los aportes de la mano de obra campesina e indígena en los procesos de producción de caña de azúcar del ingenio la Victoria.

### 2.2.2. Objetivos específicos

- Determinar la necesidad e importancia de investigar los aportes de la mano de obra campesina e indígena en los procesos de producción de caña de azúcar del Ingenio La Victoria.
- Reconocer algunas Teorías que explican la importancia del hombre en el desarrollo de los procesos industriales de la caña de azúcar.
- Identificar los momentos históricos ligados a la producción de caña de azúcar en el ingenio La Victoria.
- Clasificar a los trabajadores agrícolas del ingenio La Victoria, en manuales y mecanizados.
- Identificar las zonas de abastecimiento de mano de obra agrícola del ingenio la Victoria.
- Explicar la participación de la mano de obra campesina e indígena en los procesos de siembra, cultivo y cosecha de la caña de azúcar en las tierras de la empresa y de los colonos independientes.
- Analizar los cambios en la producción de subproductos de la caña de azúcar en el período 1995-2005.

### 2.3. Hipótesis

El Ingenio La Victoria experimentó una transición de empresa estatal a privada, con lo cual se afectaron los procesos de contratación de mano de obra debido, entre otros factores, a la mecanización y a la consecuente reducción de la planilla. Sin embargo, la participación de la mano de obra campesina e indígena continuó siendo importante para los procesos de siembra, cultivo y cosecha de la caña de azúcar en el período 1995-2005.

### 2.4. Metodología

Se considera de gran valor para el conocimiento de la historia agraria el uso de diferentes metodologías de investigación. En este sentido, el *método funcionalista*, descrito por Jorge Castillo<sup>38</sup> en la obra citada, así como el *método de convergencia*, citado por Mario Samper Kutschback<sup>39</sup>, son empleados a lo largo de la fase de recolección de datos de esta investigación.

---

<sup>38</sup> Jorge Castillo. Op. Cit.

<sup>39</sup> Mario Samper. Metodologías convergentes e historia social del cambio tecnológico en la agricultura. San José, Costa Rica: Progreso Editorial, 2001.

El estudio representa aportes a la historia económica regional, puesto que logra descomponer la estructura económica de la producción de la caña de azúcar en diversas partes, analizándolas por separado para comprender mejor el funcionamiento global de ésta, con lo cual se está frente a la aplicación del método funcionalista.

Al encontrar discrepancias problematizantes o esclarecedoras (el caso de los jornales mensuales, pues los datos obtenidos parecen abultados dada la cantidad pagada versus la cantidad de peones utilizados para la producción) se necesita aplicar metodologías convergentes. Es decir, combinar selectivamente distintos métodos para responder a una misma interrogante con el fin de adquirir una visión más amplia y una comprensión más profunda de la problemática planteada. Esta misma metodología puede servir para explicar situaciones en torno al objeto de estudio cuando de éste no se tenga la información completa. Sobre esta problemática el Dr. Mario Samper comenta,

Más bien, se espera que haya discrepancias problematizantes o esclarecedoras, y que la combinación de varias imágenes sólo parcialmente concordantes permita lograr un acercamiento que ilumine múltiples facetas del objeto de estudio, en lugar de presentar una sola

cara del mismo y dejar otra siempre en el <<lado oscuro de la luna>><sup>40</sup>

Para apoyar la investigación en torno a elementos, tal como la cantidad de jornales empleados (no los pagados puesto que ese dato es divergente), la metodología convergente emplea la técnica de la **triangulación**, la cual se refiere al estudio de un determinado proceso, grupo humano u otro objeto de investigación desde varias perspectivas diferentes en forma simultánea y complementaria, lo que en cierto modo es una forma de investigación comparada. En este sentido la composición cuantitativa y cualitativa del trabajo serán el mejor ejemplo de su empleo a lo largo de la investigación, para lo cual la información de los procesos de producción empleados en los ingenios Santa Rosa y Ofelina, serán utilizados como puntos de referencia que redundarán en el teorema:  $A+B=C$ , apoyándose en el empleo de la técnica de la encuesta y la entrevista, así como la historia oral.

Se entiende que al aplicar técnicas de triangulación cualitativa y cuantitativa al trabajo de los campesinos e indígenas en A y B, se estaría partiendo del hipotético de que, si se profundiza en su comprensión, se pueden encontrar rasgos fundamentales que den sentido a la

---

<sup>40</sup>Mario Samper. Op., cit., pág. 16.

comparación. Paradójicamente, interesa que entre los casos haya desigualdades que permitan diferenciarlos de un modo que resulte útil para responder a determinadas preguntas de investigación.

La **diacronía** es otra de las técnicas empleadas en el uso de la metodología convergente, pues sustenta la investigación desde la perspectiva de tiempo y espacio, además permite situar la comparación entre casos cronológicamente ubicados en distintos momentos o períodos (continuando con el ejemplo de los jornales, los datos registrados por los tres ingenios no revelan la cantidad de surcos que puede hacer un trabajador al momento de sembrar la caña, ni cuando realiza la faena de corte, situación esta que puede ser estudiada actualmente mediante la observación participante y la entrevista, puesto que los datos permitirán una aproximación lo más cercana posible a la realidad. En otras palabras, un jornal trabaja la misma cantidad de horas hoy que hace 10 o 20 años, por lo tanto corta la misma cantidad de caña según la tarea impuesta por el capataz y según su capacidad física. Un jornal de cosecha empieza a trabajar a las 3 de la madrugada y finaliza a las 12 medio día. Los surcos poseen extensiones que van entre 10 metros, los más pequeños aunque son la excepción, a 50 metros los más grandes, que son los más comunes).

Continuando con las metodologías empleadas en la obra de Mario Samper, la **convergencia inter o intradisciplinaria** permitirá el estudio de un objeto mediante el aporte de varias ciencias. En esta investigación se emplea la estadística, la edafología, la biología, la geografía, la demografía, la antropología, entre otras, para tener un conocimiento más amplio del objeto de estudio. Al respecto, el autor continúa diciendo: *En los procesos de investigación donde confluyen varias ramas del conocimiento científico acerca de la sociedad o sus interacciones con el mundo natural, la triangulación pueden ser inter o intradisciplinaria*<sup>41</sup>.

El *método funcionalista* es importante porque aborda lo relativo a la **estructura** y la **coyuntura**. La *coyuntura* viene a representar cambios en el movimiento de los componentes esenciales de la vida económica: precios, producción, relaciones de fuerza de los grupos y clases sociales, la cual se caracteriza por la repetición. Es decir lo cíclico (alzas y bajas, bajas y alzas en los mencionados componentes), mientras que aquello cuya tendencia es a no moverse cíclicamente, dentro del contexto económico, se conoce como *estructura*. Es decir, el conjunto de relaciones mayoritarias entre los grandes sectores de la vida económica, especialmente en la agricultura e industria.

---

<sup>41</sup> Mario Samper. Op., cit., pág. 39.

Se puede decir que en el trabajo de investigación existe una coyuntura que se produce en la estructura económica: la transición de una producción eminentemente dirigida por el Estado a una privada con todas las transformaciones que esa transición trae consigo: cantidad de empleados, departamentos de producción, mecanismos de producción (agricultura mecanizada o manual), agentes económicos de comercialización (donde se puede estudiar la variación de precios), cantidad de parcelas dedicadas a la producción, procedencia de la mano de obra, tipo de pagos a los trabajadores, asignación de jornales, entre otros factores que se categorizan como coyunturales, pero que no afectan notablemente a la estructura que vendría siendo la producción de azúcar (industria de consumo).

Mediante esta investigación, se podrá responder al concepto de **crecimiento**, el cual es abordado si se toma en consideración condiciones cuantitativas (si a partir de la coyuntura del cambio de empresa estatal a privada ha aumentado o disminuido la producción de caña de azúcar, o la cantidad de trabajadores indígenas y campesinos que se dedican a las labores agrícolas propias de la industria, las edades de los jornaleros, si existe participación de mujeres y menores de edad en esta actividad...).

Es necesario destacar que para el desarrollo de la investigación, se acudió a las bibliotecas y hemerotecas: Simón Bolívar, de la Universidad de Panamá; a la Ernesto J. Castellero, a la especializada del Instituto de Investigaciones Agropecuarias (IDIAP), a la especializada del Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA), a la biblioteca y hemeroteca del Centro Regional Universitario de Veraguas. Ello con el fin de encontrar bibliografía referente al tema de investigación.

Una vez desarrollado este proceso, se confeccionaron encuestas y cuestionarios dirigidos a: los trabajadores agrícolas mecanizados y manuales; los conductores de buses, a los colonos independientes, a los jefes de departamento relacionados con los trabajadores agrícolas.

Al finalizar la construcción de las encuestas y entrevistas, se localizó a informantes privilegiados, quienes orientaron la labor de aplicación de encuestas entre los trabajadores agrícolas mayores de 30 años y que laboraron, por lo menos, en la zafra de 2005, o antes de ésta.

Luego de la recolección de datos estadísticos, se procedió a recolectar información en los ingenios Santa Rosa y Ofelina, con la finalidad de aplicar la técnica de la triangulación para aquellos datos que no se lograron obtener en el ingenio La Victoria, tal como el jornal durante la etapa anterior a la privatización.

A partir de este momento, se procedió a la fase de análisis de las encuestas, la redacción de textos y a la presentación de informes al profesor Pantaleón García (asesor). Al finalizar la etapa de presentación de informes, se corrigieron los errores de la investigación y nuevamente se enviaron éstas al asesor. A partir de entonces se procedió presentar el documento en la Vicerrectoría de Investigación y Postgrado del Centro Regional Universitario de Veraguas para su aprobación y posterior sustentación ante el jurado.

**III CAPÍTULO**  
**MARCO GEOGRÁFICO - TEMPORAL**

### 3.1. Marco geográfico

A continuación, el desarrollo del marco geográfico en el cual se sitúa el estudio sobre los aportes de la mano de obra campesina e indígena en el ingenio La Victoria durante el período 1995-2005.

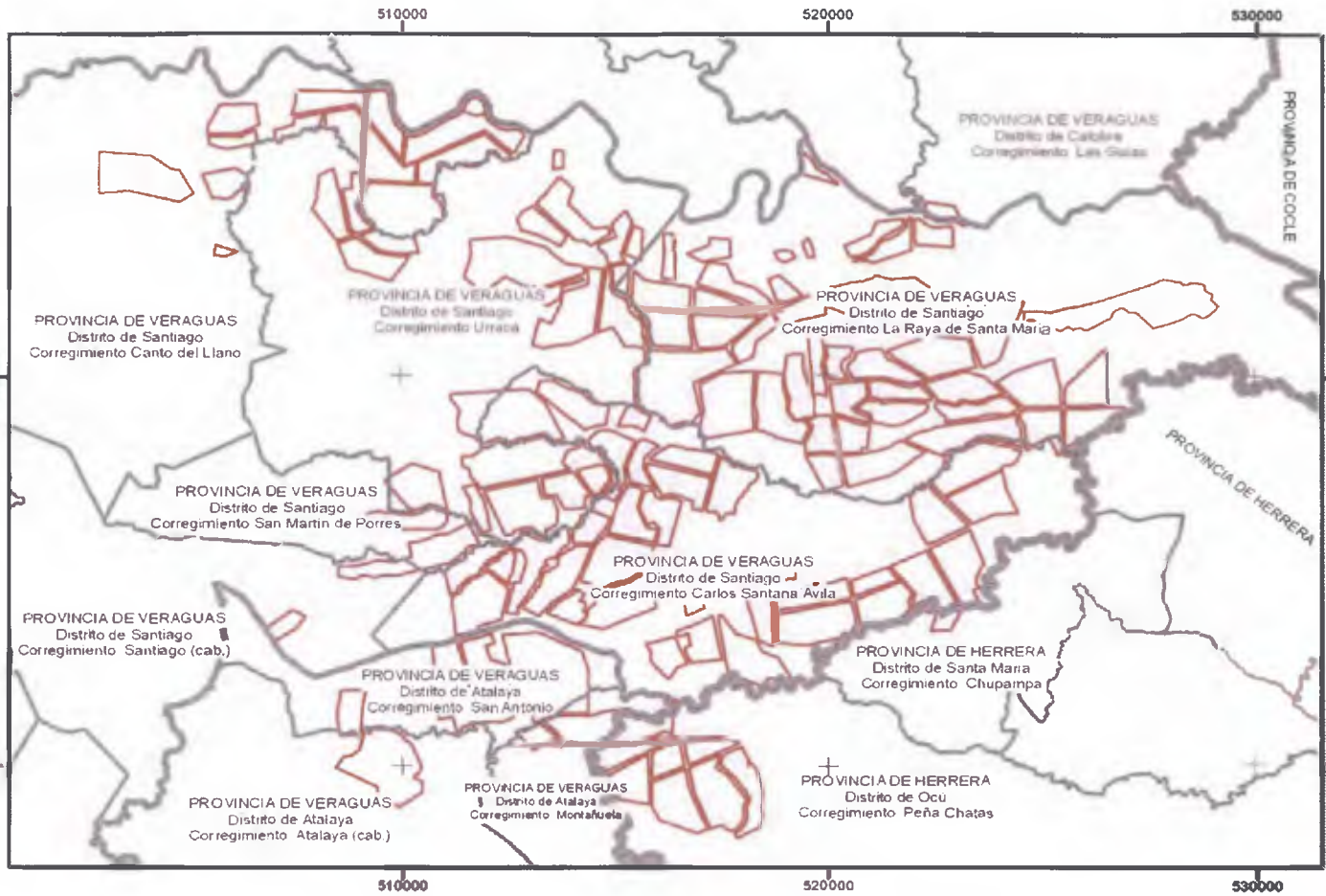
#### 3.1.1. Ubicación

Es importante señalar que el área donde los indígenas y campesinos desarrollan sus labores ligadas a la producción de caña de azúcar abarca dos provincias, cinco distritos y doce corregimientos.





<b>Cuadro N° 1: Áreas geográficas que abarcan los cultivos de caña de azúcar del Ingenio La Victoria</b>		
<b>Provincia</b>	<b>Distrito</b>	<b>Corregimiento</b>
<b>Herrera</b>	Ocú	Peñas Chatas
	Santa María	Chupampa
<b>Veraguas</b>	Santiago	Carlos Santana
		Urracá
		Canto del Llano
		San Martín de Porres
		Santiago
		La Raya de Santamaría
	Atalaya	Cabecera
		San Antonio
		La montaña
	Calobre	Las Guías

**Fuente:** Corporación azucarero La Victoria, año 2011.

FIGURA No.  
**DISTRIBUCIÓN DE LAS ÁREAS DE CULTIVO DE CAÑA DE AZÚCAR DEL INGENIO LA VICTORIA,  
 POR PROVINCIA, DISTRITO Y CORREGIMIENTO**



**LEYENDA**

-  Áreas de cultivo
-  Límite de provincia
-  Límite de distrito
-  Límite de corregimiento



**ESCALA 1:170,000**

PROYECCIÓN UTM  
 ELIPSOIDE DE CLARKE, 1866  
 DATUM WGS84  
 ZONA 17

**LOCALIZACIÓN REGIONAL**



1 cm = 1.7 kms.

FUENTE: DEPARTAMENTO DE CAMPO: CORPORACIÓN AZUCARERO LA VICTORIA.

Por su ubicación regional el Ingenio La Victoria se encuentra en la parte central del Istmo de Panamá, en la comunidad de La Raya de Santa María, en el corregimiento del mismo nombre, distrito de Santiago, provincia de Veraguas. (Ver figura N° 1)

### 3.1.2. Superficie

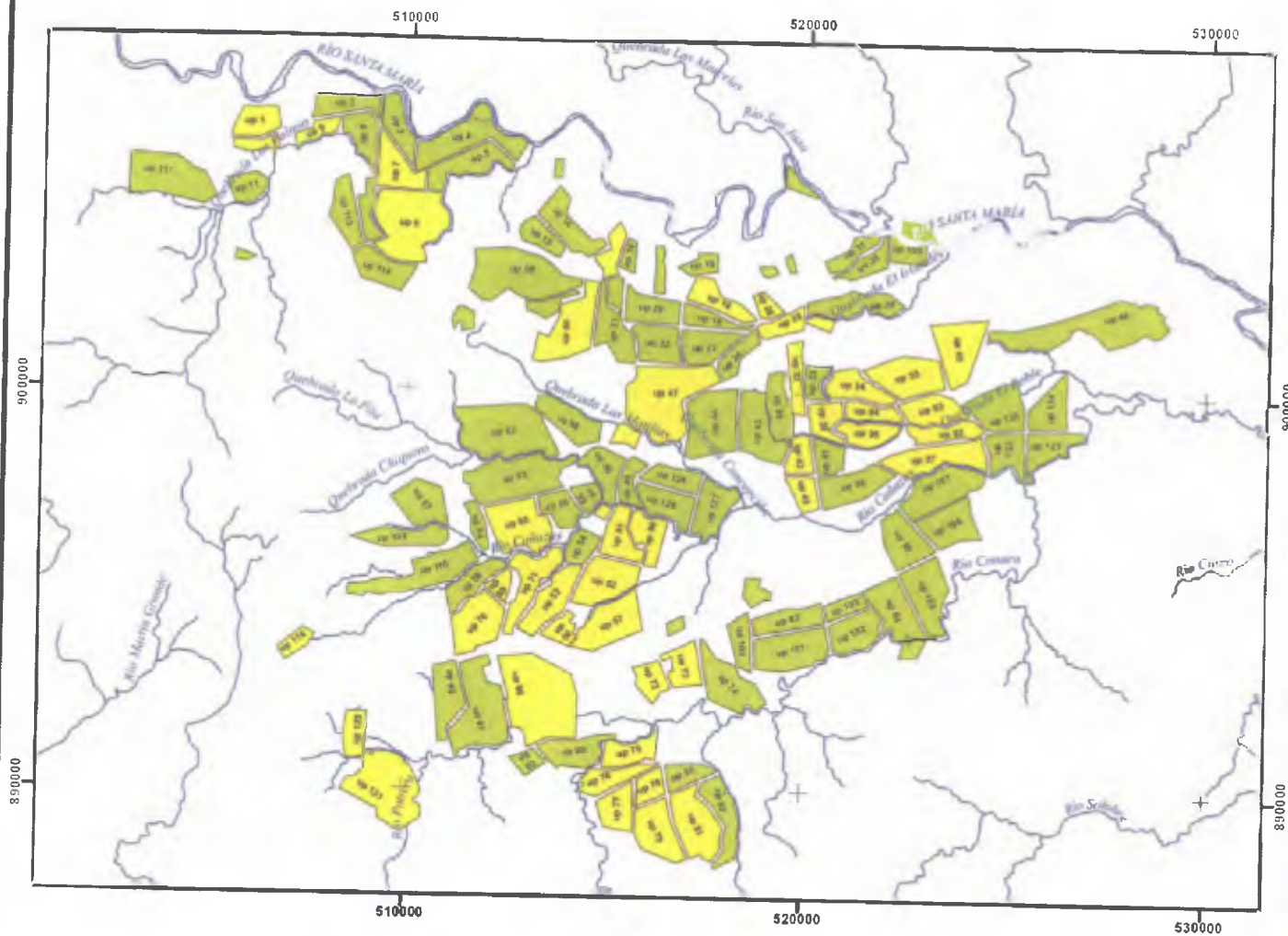
El siguiente cuadro presenta la evolución de la superficie cultivada de caña de azúcar en el Ingenio La Victoria durante el período en estudio:

Cuadro N° 2: Superficie cultivada (en hectáreas) de caña de azúcar en el Ingenio La Victoria. Período 1995-2005.			
Año	Propiedad de la empresa	Propiedad de los Colonos Independientes	Total de superficie cultivada
1995	3226.6	1289.4	4,516
1996	3031.1	1294.9	4,326
1997	3116.3	1588.7	4,705
1998	2951.8	1576.2	4,528
1999	2946.2	1651.8	4,598
2000	2980.5	1640.4	4,621
2001	3138.1	1422.9	4,561
2002	3345.6	1240.4	4,586
2003	3455.6	1227.4	4,683
2004	2964.9	1275.1	4,240
2005	2998.0	1176.0	4,174

**Fuente:** Corporación azucarero La Victoria. Departamento de Control de Calidad. Año 2011.

— Año de la privatización.

FIGURA No. 2  
**ÁREAS DE CULTIVO DE CAÑA DE AZÚCAR EN EL INGENIO LA VICTORIA,  
 SEGÚN RÉGIMEN DE PROPIEDAD**



- LEYENDA**
- Régimen de Propiedad**
- Colono
  - Empresa
  - Rios y quebradas



**ESCALA 1:170,000**

PROYECCIÓN UTM  
 ELIPSOIDE DE CLARKE, 1866  
 DATUM WGS84  
 ZONA 17

**LOCALIZACIÓN REGIONAL**



2 1 0 2 4 6 8 10 12 kms

1 cm = 1.7 kms.

FUENTE: DEPARTAMENTO DE CAMPO; CORPORACIÓN AZUCARERO LA VICTORIA.

### 3.1.3. Formas del Relieve

Para obtener esta información se procedió a la elaboración del modelo digital de elevación de la zona en estudio, sobre la base del mapa de las zonas de cultivo que proporcionó el Departamento de Campo de la Corporación Azucarero La Victoria.

De este modo, el modelo digital indica que las áreas de cultivo de caña de azúcar de la empresa y de los colonos se ubican en zonas del relieve que no sobrepasan los 120 metros sobre el nivel medio del mar, pero la mayoría de éstas las ocupan superficies con elevaciones que no superan los 40 metros sobre el nivel medio del mar.

Es importante destacar que las zonas de cultivo se localizan en las áreas adyacentes al río Santa María, mismo que, según el Atlas Geográfico Nacional, pertenece a la cuenca hidrográfica N° 132 y que vierte sus aguas al Océano Pacífico, en la Bahía de Parita.

Se infiere que las áreas de cultivo se desarrollan en llanuras de tipo planas y semionduladas, caracterizadas por poseer buen nivel de drenaje, debido a la presencia de numerosas quebradas. En las zonas donde el drenaje pluvial no es óptimo, el trabajo mecanizado y manual del campesino e indígena ha logrado la conformación de diques, estanques,

canales de riego por aspersión y por gravedad. Destaca la presencia de cuatro lagos artificiales creados en la década de 1970. (Ver figura N°2)

#### **3.1.4. Geología**

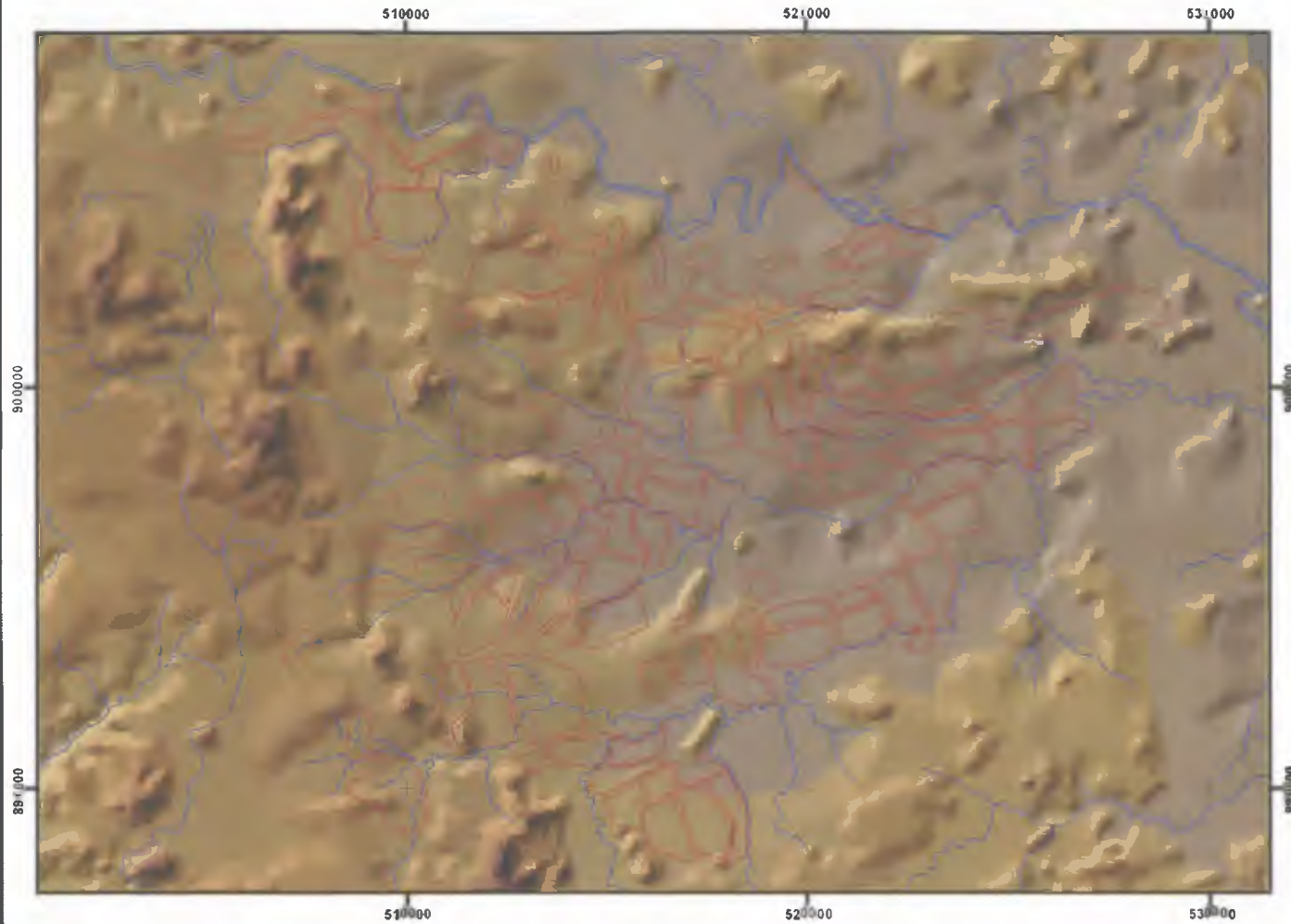
Se considera de importancia el estudio de las características geológicas del área en estudio, porque permite reconocer los períodos en los cuales se formaron los suelos y las clases de rocas que en él encontramos. De este modo, la figura N° 3 indica que las dos formaciones geológicas que mayor superficie abarcan en el área en estudio son:

##### **-Formación San Pedrito:**

Es la mayor de las formaciones geológicas. Pertenece al grupo San Pedrito. La edad de esta formación data del Período Mioceno, en la Era Terciaria. Las rocas predominantes en esta formación son tobas y aglomerados. Está repartida ampliamente desde el centro hacia el norte de las explotaciones del Ingenio La Victoria.

FIGURA No 3

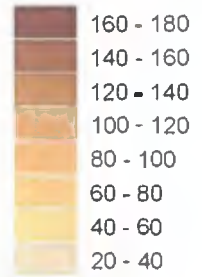
# MODELO DIGITAL DE ELEVACIÓN DE LA ZONA DE ESTUDIO DEL INGENIO LA VICTORIA



## LEYENDA

- Áreas de cultivo
- Rios y quebradas

### Altitud en metros



**ESCALA 1:170,000**

PROYECCIÓN UTM  
ELIPSOIDE DE CLARKE, 1866  
DATUM WGS84  
ZONA 17

## LOCALIZACIÓN REGIONAL



2 1 0 2 4 6 8 10 12 kms

1 cm = 17 kms

FUENTE: DEPARTAMENTO DE CAMPO; CORPORACIÓN AZUCARERO LA VICTORIA.

### **-Formación Pesé:**

Esta formación pertenece al grupo Pesé cuya edad geológica data del período Oligoceno en la Era Terciaria. En ella encontramos predominio de rocas como tobas continentales, areniscas y calizas. Se localiza principalmente al sur de las explotaciones del Ingenio La Victoria.

### **3.1.5. Clima**

La zona en estudio posee el predominio del clima tipo Awi, el cual, según la clasificación de Köppen se caracteriza por: *presenta una precipitación anual menor que 2,500 mm; estación seca prolongada (meses con lluvia menor que 60 mm) en el invierno del hemisferio norte; temperatura media del mes más cálido y el mes más fresco menor a 5 °C*<sup>42</sup>.

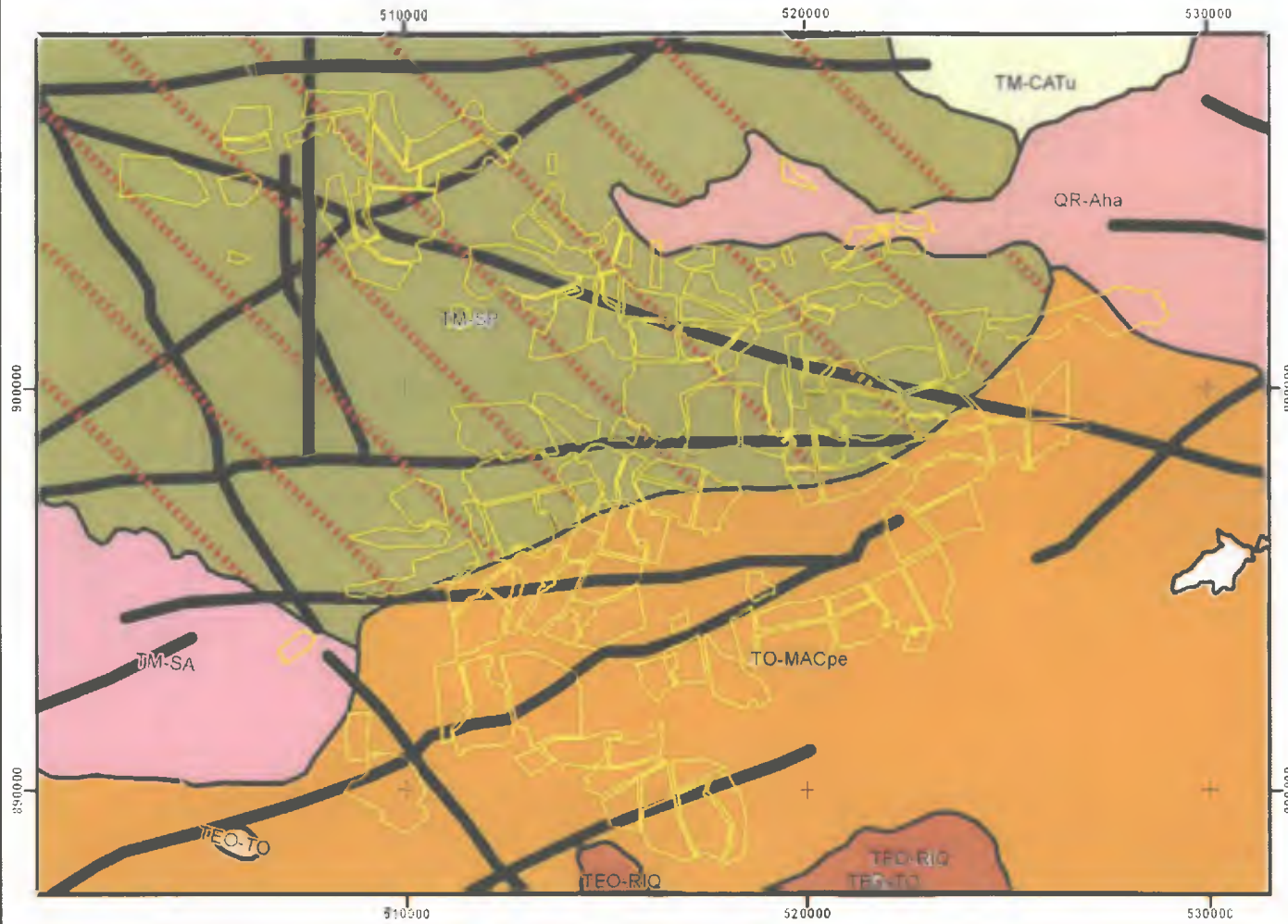
De acuerdo con las investigaciones de Denis González, las máximas temperaturas están por encima de los 30°C y las más altas se registran en los meses de marzo y abril, con promedios de 36°C. Durante abril de 1973, se registró la temperatura máxima para la región con 38.3°C y solamente en 1972 y 1982 se registró algún mes con temperatura máxima por debajo de los 30°C.

---

<sup>42</sup> Denis González. Op., cit. Pág. 20

FIGURA No 4

### GEOLOGÍA DE LAS ÁREAS DE CULTIVO DE CAÑA DE AZÚCAR DEL INGENIO LA VICTORIA



### LEYENDA

-  Pesé
-  Rio Hato
-  San Pedrito
-  Santiago
-  Tonosí
-  Tucué
-  Valle Riquito
-  Fallas
-  Áreas de cultivo



**ESCALA 1:170,000**

PROYECCIÓN UTM  
ELIPSOIDE DE CLARKE, 1866  
DATUM WGS84  
ZONA 17

### LOCALIZACIÓN REGIONAL



2 1 0 2 4 6 8 10 12 kms

1 cm = 1.7 kms

FUENTE: DEPARTAMENTO DE CAMPO: CORPORACIÓN AZUCARERO LA VICTORIA.

En febrero de 1976 se registró la menor temperatura mínima con 17.6°C. La temperatura media mensual oscila entre los 26.6°C y los 28.4°C; la temperatura media anual es de 27.3°C.

### 3.2. Marco histórico

Los inicios del cultivo de la caña de azúcar en Panamá datan del período colonial. Las referencias históricas indican que la caña de azúcar llegó a Panamá en la época en que Vasco Núñez de Balboa intentaba poblar Santa María La Antigua del Darién.

Es interesante reconocer que la mano de obra utilizada para el desarrollo de esta actividad económica durante la época colonial fue en primera instancia la indígena, pero tras la prohibición de la esclavitud de esta etnia se promovió el uso de la mano de obra esclava negra.

Los inicios del cultivo de la caña de azúcar en Panamá están ligados a la introducción del trapiche. En este sentido, en la obra de Alfredo Castillero Calvo<sup>43</sup> se puede apreciar que su introducción data del siglo XVI, sin embargo es a partir del siglo XIX que éstos empiezan a cobrar importancia, siendo la jurisdicción de Natá de los Caballeros una de

---

<sup>43</sup> Alfredo Castillero Calvo. Niveles de vida y patrones alimenticios. Op., cit.

las regiones que mayor progreso alcanzó en el proceso de ruralización de la economía, siendo el partido de Santiago una de las zonas donde cobraba auge su expansión, especialmente en las zonas circundantes a las llanuras del río Santamaría y del Escotá.

Ese auge tiene relación con la supresión de las Ferias de Portobelo. De ello da cuenta la obra **Transitismo y dependencia: el caso del Istmo de Panamá**<sup>44</sup>, donde se puede apreciar que al finalizar el siglo XVIII la economía del Istmo se encontraba en franca crisis, debido a la finalización de las ferias, así como al cambio de ruta de las mercaderías y riquezas españolas por el Cabo de Hornos, expuestas al ataque constante de piratas y corsarios del que fue víctima el imperio español.

Este suceso histórico marca el apogeo del proceso de ruralización de la economía panameña, el cual facilitó la introducción del cultivo de la caña en las zonas rurales del Panamá.

En la obra de **Omar Jaén Suárez**<sup>45</sup>, se puede apreciar que en efecto el desarrollo de la actividad ligada a la explotación de la caña de azúcar durante la época colonial tiene una expansión que se inicia con la suspensión de las Ferias de Portobelo, dado que los habitantes del Istmo

---

<sup>44</sup> Alfredo Castellero Calvo. "Transitismo y dependencia: el caso del Istmo de Panamá". Op., cit.

<sup>45</sup> Omar Jaén Suárez. El hombre y la tierra en Natá de 1700 a 1850. Op., cit.

tenían dos posibles salidas a la crisis generada por tan nefasto acontecimiento que golpeó el carácter de su economía estrechamente ligada al comercio: emigrar a Suramérica o emigrar al interior del Istmo.

A pesar de lo anterior, en la obra **Persistencia de lo tradicional en la producción agrícola y artesanal de la caña de azúcar en el departamento de San Vicente, El Salvador, 1940-2002**<sup>46</sup>; se encuentran referencias que indican que durante la primera mitad del siglo XIX Panamá importaba azúcar desde esta nación centroamericana.

Durante la segunda mitad del siglo XIX, especialmente durante la década de 1880 se expande la superficie de los cultivos de caña de azúcar, debido a factores relacionados con el auge económico experimentado, producto de la construcción del canal francés y el arribo de miles de personas a las ciudades terminales de Panamá.

Más adelante, en los albores de la época republicana aparecen los primeros ingenios (en 1911 el ingenio Santa Rosa y en 1912 La Estrella), con lo cual se inicia la división social del trabajo y se aumenta la necesidad de mano de obra para los procesos de transformación de la caña de azúcar a nivel industrial.

---

<sup>46</sup> **Geraldina del Carmen Portillo**. Persistencia de lo tradicional en la producción agrícola y artesanal de la caña de azúcar en el departamento de San Vicente, El Salvador, 1940-2002. El Salvador: Universidad de El Salvador, 2002.

Otro factor determinante en el crecimiento económico ligado a la aparición de los ingenios azucareros, fue la aparición de los medianos y pequeños productores, los cuales son campesinos propietarios de tierras quienes al ver establecida una nueva fuente de demanda de materia prima se beneficiarán de su requerimiento para la elaboración de azúcar y otros derivados (melaza, alcohol...). Aparecen entonces los denominados "colonos".

Con el establecimiento de los ingenios también se modificará el entorno natural, puesto que necesitarán de nuevas zonas habilitadas para la siembra de caña de azúcar, a la vez que surge la tendencia a la especialización de ciertas áreas en la producción de este rubro, lo que conlleva a la especialización de la clase trabajadora.

Es en este período en el que se desarrolla el proceso de *descampesinización* (al cual alude Stephen Gudeman y Klaus Heying en referencia a la categoría establecida por Lenin), es decir, los campesinos van perdiendo paulatinamente sus modos de vida y sus formas de producción.

Aunado a ello surge lo que Gurdían Guerra denomina *Proletarización*, es decir, los campesinos venden sus tierras y se transforman en agentes asalariados de los ingenios azucareros.

En ambos casos se plantea la desaparición casi completa de una forma de producción ligada al campesinado de las zonas adyacentes a los ingenios, que es en este caso el trapiche.

Se inicia el proceso de la diferenciación de la producción parcelaria, la cual está determinada por la penetración del mercado y de la competencia capitalista en el agro a través de la agricultura comercial y por la eventual destrucción de la producción parcelaria. Debido a ello, la producción rural quedará sujeta a la competencia y a la ley del valor **capitalista**.

Otro hecho trascendental ligado a la aparición de los ingenios lo constituye el cambio tecnológico que opera en las formas de desarrollo de la agricultura comercial. Las *fuerzas productivas* (los instrumentos capaces de transformar la naturaleza) y su nivel de desarrollo serán en adelante el elemento determinante en las relaciones sociales de producción que se establezcan en los ingenios azucareros, dado que son las fuerzas productivas las condiciones materiales objetivas sobre las cuales se establece la división social del trabajo y las relaciones sociales de producción en las cuales se inserta el trabajo del campesino e indígena.

Luego del golpe de Estado de 1968, al asumir la jefatura del Estado Panameño el General Omar Torrijos, se inicia un nuevo período en la historia republicana en el cual se finaliza el proceso de Industrialización por Sustitución de Importaciones (ISI) y el país se adscribe al modelo económico de crecimiento hacia afuera, tal como indican Fernando Aparicio y José Eulogio Torres<sup>47</sup>. Es en este período en que se construye el Ingenio La Victoria.

A partir del año 1971, el Gobierno Revolucionario, consciente de la crítica situación socio-económica por la cual atravesaba la Provincia de Veraguas, especialmente en el sector rural, puso en marcha un proyecto de producción de azúcar, posteriormente conocido como Ingenio La Victoria N°1<sup>48</sup>

El Ingenio fue una empresa estatal agroindustrial creada mediante *Decreto Ejecutivo N° 210 de junio de 1970 y mediante la Ley N° 8 del 25 de enero de 1973*<sup>49</sup>. Dicha empresa formó parte de La Corporación Azucarera La Victoria, misma que tenía por Ley la finalidad de construir, operar y administrar ingenios azucareros estatales, tanto en su fase agrícola como comercial y social.

---

<sup>47</sup> José Eulogio Torres A. Población, economía y sociedad en Panamá. Op., cit.. Fernando Aparicio. Carácter social y significado político del inicio del proceso de industrialización en Panamá. Op., cit.

<sup>48</sup> Corporación Azucarera La Victoria. Memoria. Panamá: s/e., 30 de junio de 1976.

<sup>49</sup> Ibid.

Está dirigida por un Comité Ejecutivo presidido por el Ministro de Desarrollo Agropecuario e integrada por el Ministro de Comercio e Industrias, el Ministro de Hacienda y Tesoro, el Ministro de Planificación y Política Económica y el Director General de la Corporación Azucarera La Victoria, quien es el Secretario Ejecutivo y Administrador de la misma<sup>50</sup>.

Según la Memoria del año 1982, la construcción del Ingenio se realizó a partir de 1971 y finalizó en 1972 a un costo total de inversión de B/.27.5 millones. También se destaca que el estudio de factibilidad fue elaborado por la Compañía Industrial Consultants International, con sede en Miami, Florida, pero fue construido por la empresa japonesa C. ITHO & Co. LTDA y Kawasaki Heavy Industries. Las operaciones industriales iniciaron a partir del 27 de enero de 1973 con una capacidad de molienda de 5,670 toneladas métricas.

Además del Ingenio La Victoria, el gobierno revolucionario construyó el Ingenio Felipillo (1975-1976), a un costo de B/.60.0 millones cuya realización estuvo a cargo de la Kawasaki Heavy Industries Ltda. Este ingenio inició operaciones el 11 de enero de 1977.

El Ingenio Chiriquí, ubicado en el distrito de Alanje, se construyó en el período 1975-1976 a un costo de B/.60.0 millones, pero fue construido

---

<sup>50</sup> Corporación Azucarera La Victoria. Memoria. Panamá: s/e., 15 de octubre de 1982.

por la compañía Wallace Industrial Constructor, de Pascaguola, Mississippi, Estados Unidos, entrando en operaciones el 21 de abril de 1977.

El Ingenio Las Cabras, ubicado en el distrito de Pesé, provincia de Herrera, inició operaciones en enero de 1977, bajo el sistema de empresa mixta, pero es transferido totalmente a la empresa privada y luego la Corporación Azucarera La Victoria asume totalmente su inversión e infraestructuras.

En la memoria de junio de 1976 se da cuenta de las intenciones del gobierno revolucionario de construir otro ingenio en la provincia de Coclé, específicamente en el distrito de Penonomé, sin embargo los precios de la azúcar cayeron, además de que la tierra empleada para el cultivo de la caña de azúcar no era apta para tales fines, por lo cual el proyecto no prosperó.

Lo anterior es una muestra de que el *modelo Desarrollista* empleado por el Estado panameño durante la década de 1970 hace agotar el modelo de ISI y se acelera el proceso de endeudamiento externo, haciendo surgir entonces el *Estado Productor*.

Tal como lo sugiere Enoch Adames<sup>51</sup>, para la década de 1980, las posibilidades de crecimiento económico del Estado se ven obstruidas por el peso de la *deuda externa*, lo cual restringe el modelo anterior y coadyuva al fortalecimiento de la dependencia financiera y tecnológica palpable en los inicios de la década de 1990, situación esta que, aunada a la escases de recursos para hacer frente a la financiación de las políticas compensatorias y a los ajustes estructurales, devino en la adopción de decisiones sobre la privatización como válvula de escape.

La decadencia de los ingenios se inició en la década de 1980 cuando se produjo un fenómeno inesperado, al registrarse una baja en el precio de la azúcar en el mercado internacional, lo que tornó difícil la actividad, pero pese a ello la producción de caña como de azúcar se mantuvo...debido a esta desagradable experiencia, la CALV se vio en la necesidad de vender el Ingenio Felipillo, destinando las tierras del cultivo de caña para otro rubro y la central azucarera se perdió<sup>52</sup>

La privatización del Ingenio La Victoria se concreta en 1998, es decir que la zafra de 1999 es dirigida por la empresa privada.

En este momento histórico existe una coyuntura que se produce en la estructura económica: la transición de una producción dirigida por el

---

<sup>51</sup> Enoch Adames. Op. Cit.

<sup>52</sup> Rómulo Díaz Sanjur, et., al. El peregrinar de los ingenios. Diario El Panamá América, lunes 21 de diciembre de 1998. Pág., F-1

Estado, a una privada con todas las transformaciones que esa transición trae consigo: cantidad de empleados, departamentos de producción, mecanismos de producción (agricultura mecanizada o manual), agentes económicos de comercialización (donde se puede estudiar la variación de precios), cantidad de parcelas dedicadas a la producción, tipo de pagos a los trabajadores, asignación de jornales, entre otros factores que se categorizan como coyunturales, pero que no afectan notablemente a la estructura que vendría siendo la producción de azúcar (industria de consumo).

En el proceso de privatización del Ingenio La Victoria se aplicó el **Modelo residual de política de bienestar social**, descrita en la obra de Enoch Adames Mayorga, la cual considera que con este modelo político se pretendía mejorar la eficiencia del Estado.

Al modelo anterior, debemos añadir el *Neoliberal*, como los dos más cercanos a la realidad de la privatización del Ingenio La Victoria.

Tras el proceso privatizador la empresa cambia su nombre a Corporación Azucarero La Victoria, misma que fue adquirida por allegados al gobierno del Presidente Ernesto Pérez Balladares en un precio que fue

catalogado como *una estafa al Estado panameño*<sup>53</sup> (11 millones de balboas).

La nueva empresa elimina por completo el trabajo de los menores de edad de su estructura de empleados, aunque permite que éstos laboren en las plantaciones de los colonos independientes. Aunado a ello, inicia el proceso de tecnificación de la cosecha, puesto que adquiere maquinarias modernas que remplazan paulatinamente el trabajo de los campesinos e indígenas en las labores de corte y recolección, sin embargo la mano de obra de estos trabajadores continua siendo importante para la empresa agroindustrial.

---

<sup>53</sup> Rómulo Díaz Sanjur, et, al. El peregrinar de los ingenios. Op., cit.

## **IV CAPÍTULO**

### **INDÍGENAS Y CAMPESINOS EN LA PRODUCCIÓN DE CAÑA DE AZÚCAR DEL INGENIO LA VICTORIA: 1995 – 2005**

#### **4.1. Elementos del sistema económico que definen los aportes del indígena y campesino en la producción de caña de azúcar**

El trabajo que desarrolla el campesino y el indígena en la producción de caña de azúcar se circunscribe al sector primario de la economía, teniendo en consideración que dentro de éste se encuentra la agricultura.

Utilizando un enfoque marxista se entiende que, a través de la historia, el hombre se ha organizado para obtener los bienes de la naturaleza que requiere para satisfacer sus necesidades, lo cual, a su vez, transforma el comportamiento del hombre en la sociedad.

Por lo anterior, se infiere que para conocer los elementos de la economía de la caña de azúcar, en su fase agrícola, se hace necesario estudiar los métodos que el hombre emplea para organizar el proceso de transformación de la naturaleza. Esto es importante para el proceso de división del trabajo que opera en la industria cañera y que se refleja en las normas de vida de los grupos humanos que cohabitan en tal actividad económica.

No se debe obviar en este análisis que, además del hombre, en todo sistema económico operan otros elementos, tales como el

conocimiento que éste posee de la naturaleza y las leyes que la rigen; así como de los instrumentos que interpone entre ambos para transformar a la naturaleza y que son definidos como las fuerzas productivas.

En este capítulo no sólo se estudian las relaciones entre mano de obra agrícola y producción industrial, sino que la aplicación de encuestas y entrevistas, así como la observación directa participante, permite comprender las formas en que el campesino y el indígena se organizan para adaptarse al capitalismo sin perder del todo sus formas de vida.

Frente a esta realidad, el capítulo también utiliza la Teoría Funcionalista (descrita con anterioridad), pues facilita la comprensión del funcionamiento de la economía generada por la industria cañera. En este sentido se trata de despejar interrogantes relacionadas con la clasificación del trabajo del campesino y el indígena, las zonas de procedencia, sus aportes al desarrollo de la actividad económica, entre otras.

La Teoría del Estructuralismo Histórico (contrapunto de la Marxista) permite explicar cómo se manifiestan las formas de producción ligadas a la tierra que mantiene el campesino y el indígena. Por medio de ella, se podrá observar la presencia o no de Agency a lo largo de la presentación de resultados de las encuestas y entrevistas, situación que facilitará

comprender cómo enfrentan los trabajadores agrícolas el cambio tecnológico, al igual que permite explorar la economía de subsistencia en los lugares de procedencia de los trabajadores de la caña de azúcar del Ingenio La Victoria.

Para el desarrollo del presente capítulo, fue necesaria la aplicación de una encuesta a 101 personas que, al momento de iniciar la zafra del año 2011, representaban un estimado del 10% del total de trabajadores agrícolas con que contaba la empresa azucarera (asumiendo el rango de edades requerido para nuestra investigación, el cual era de 30 años o más de edad y que por lo menos hubiese laborado en la zafra 2005 o antes), divididos en campesinos e indígenas, manuales o mecanizados.

Al hablar de campesinos mecanizados, se hace referencia a los trabajadores de campo que desarrollan su trabajo operando maquinarias agrícolas. En el caso del trabajo manual, la encuesta se segmentó en subcategorías tales como:

-Campesinos de posada: Son aquellos trabajadores agrícolas que durante su trabajo en el Ingenio La Victoria residen en las posadas que esta empresa ofrece.

-Campeños de ruta: Son aquellos trabajadores agrícolas que viajan diariamente desde sus hogares hasta las zonas de trabajo en el Ingenio (siembra, cultivo o cosecha).

-Indígenas de posada: Son trabajadores agrícolas procedentes de las zonas indígenas, especialmente de la Comarca Gnäbe-Buglé. Se identifican por sus rasgos somáticos, lenguaje y formas de convivencia en las posadas del ingenio.

-Campeños e indígenas de colonos: Son trabajadores agrícolas que laboran con los colonos independientes. Las formas de producción varían con respecto a las empleadas por los trabajadores del ingenio. En la fase de cosecha, el mismo trabajador quema, corta, levanta y estiba la caña en los camiones.

La encuesta se divide en tres partes. La primera recaba los datos particulares del encuestado; la segunda, aborda las características del trabajo desarrollado y la tercera trata de identificar las características de la economía de subsistencia del trabajador.

El análisis de la información obtenida a través de la aplicación de encuestas arrojó los siguientes resultados.

#### 4.1.1. El hombre

Como elemento del sistema económico ligado a la producción de caña de azúcar, es estudiado tomando en cuenta la forma en que divide el trabajo y las relaciones de producción que establece.

##### 4.1.1.1. Labores relacionadas con el trabajo manual y mecanizado

Estas labores son variadas, pero influyen sobre ellas la época del año en la cual se desarrollen. Para conocer los tipos de labores manuales y mecanizadas que ambos grupos humanos desarrollan obsérvense los cuadros N°3 y 4:

**Cuadro N°3: Tipo de labor realizada por los trabajadores agrícolas manuales del Ingenio La Victoria, según época.**

Época	Tipo de labor		
	Siembra	Cultivo	Cosecha
<b>Lluviosa</b>	Siembra de cepas de distintas variedades de caña	Abonamiento, deshierbe manual y químico, aporque, drenaje.	—
<b>Seca</b>	—	Riego por gravedad o por aspersión, drenaje.	Descabezamiento, quema, corte, alzada*, repica, recojo, requema

\*Proceso que es desarrollado por los trabajadores agrícolas que laboran con los colonos independientes.

**Fuente:** Observaciones realizadas por el autor y datos suministrados por el Departamento de Campo del Ingenio La Victoria. 2011.

El cuadro N°3, indica que es durante la época lluviosa cuando los indígenas y campesinos desarrollan las actividades relacionadas con la

siembra de la caña. En esta época, la fase del cultivo incluye el deshierbe, el abonamiento, corte de maleza, riego de agroquímicos, el aporque<sup>54</sup> y el drenaje.

Durante la época seca, las labores de cultivo manual incluyen el riego por aspersión, por gravedad y el drenaje. Es en esta época cuando se desarrolla la fase de cosecha de la caña y la empresa utiliza mayor cantidad de mano de obra para labores como la quema, corte, repica, recojo y requema; mientras que los colonos independientes emplean mayor cantidad de trabajadores agrícolas (indígenas en su mayoría) quienes deben trabajar según tareas que incluyen quemar el cañaveral, cortar la caña y alzarla o colocarla en los camiones.

Otra gran diferencia en el trabajo agrícola manual desarrollado por los campesinos e indígenas que laboran con los colonos independientes lo constituye la paga. Mientras que el trabajador de la empresa azucarera cobra el jornal por surco dependiendo de la longitud y densidad de éste (varían entre 10 a 50 metros), el pago del trabajador del colono se establece según las toneladas que logre cortar y estibar en un día.

---

<sup>54</sup> Aporque: El acto de poner tierra al pie de las plantas.

**Cuadro N°4: Tipo de labor realizada por los trabajadores agrícolas mecanizados del Ingenio La Victoria, según época.**

Época	Tipo de labor		
	Siembra	Cultivo	Cosecha
<b>Lluviosa</b>	Transporte de personal para corte de semillas, transporte de carretones.	Dragado de cauces de drenaje, transporte de personal, riego mecánico de agroquímicos	—
<b>Seca</b>	Arado del terreno y siembra mecánica de caña.	Preparación de vados, corte de caminos, construcción de matafuegos*.	Corte de caminos de producción, corte mecanizado de caña, levantamiento mecánico de caña cortada manualmente, transporte de caña, transporte de personal, reparación de equipo agrícola, otros.

\*Corte de las orillas de los cañaverales con motoniveladoras o tractores de oruga para evitar que el fuego se propague a otras zonas no deseadas.

**Fuente:** Observaciones realizadas por el autor y datos suministrados por el Departamento de Campo del Ingenio La Victoria. 2011.

El Cuadro N°4, indica que las principales actividades laborales desarrolladas por campesinos mecanizados se desarrollan durante la época seca (época seca que va desde diciembre hasta marzo). De ellos destacan el corte mecanizado de caña, el levantamiento de la caña cortada por campesinos e indígenas manualmente, el transporte de la caña cortada hacia el patio de caña del ingenio. Durante la fase de cultivo destaca la preparación del terreno para la siembra, la construcción de vados y el riego mecánico, en la época seca. En la fase de siembra (coincidiendo con la época de lluvias) destaca el arado del terreno y la siembra mecánica de caña.

La encuesta aplicada reveló que la mayoría de los indígenas y campesinos de posada (63.6% y 74.1% del total de esta categoría respectivamente) laboran en todas las fases de producción de caña de azúcar que incluye la siembra, cultivo y cosecha.

En la fase de cultivo destaca la participación de los campesinos de ruta (59.5% del total de esta categoría), dado que éstos en su mayoría están destinados a labores relacionadas con el riego manual por gravedad, aunque un 40.5% (del total de esta categoría) manifestó que sólo labora en la fase de cosecha. La mayoría de los indígenas y campesinos de colonos (87.5% del total de esta categoría) se dedican solo a las labores de cosecha.

En cuanto a los campesinos mecanizados, la encuesta indica que el 55.6% de éstos sólo se dedica al trabajo agrícola durante la fase de cosecha, mientras que el 38.9% manifestó que labora en todas las fases de producción. (Ver cuadro N°5)

**Cuadro n°5: Tipo de labor desarrollada por los trabajadores agrícolas del Ingenio La Victoria.**

LABOR	INDÍGENAS DE POSADA			CAMPELINOS MECANIZADOS			CAMPELINO DE POSADA			INDÍGENA Y CAMPELINO DE COLONO			CAMPELINO DE RUTA			TOTAL	
	Cant.	Porcentaje		Cant.	Porcentaje		Cant.	Porcentaje		Cant.	Porcentaje		Cant.	Porcentaje			
		(1)	(2)		(1)	(2)		(1)	(2)		(1)	(2)		(1)	(2)		
SIEMBRA	0	0	0	1	5,6	1,0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
CULTIVO	0	0	0	0	0,0	0,0	0	0	0	1	12,5	1,0	22	59,5	21,8		23
COSECHA	4	36,4	4,0	10	55,6	9,9	7	25,9	6,9	7	87,5	6,9	15	40,5	14,9		43
TODAS	7	63,6	6,9	7	38,9	6,9	20	74,1	19,8	0	0	0	0	0	0		34
<b>TOTAL</b>	<b>11</b>	<b>100</b>	<b>10,9</b>	<b>18</b>	<b>100</b>	<b>17,8</b>	<b>27</b>	<b>100</b>	<b>26,7</b>	<b>8</b>	<b>100</b>	<b>7,9</b>	<b>37</b>	<b>100</b>	<b>36,6</b>		<b>101</b>

(1) Porcentaje vertical

(2) Porcentaje obtenido del total de los encuestados (101 trabajadores)

Fuente: Encuestas aplicadas por el autor. Enero-marzo de 2011.

Por otra parte, la encuesta también revela la cantidad de años que los trabajadores agrícolas han dedicado a la producción de caña de azúcar en el ingenio La Victoria. Al observar el cuadro N° 6 se puede apreciar que el 63.7% de los indígenas de posada, el 72.2% de los campesinos mecanizados, el 77.8% de los campesinos de posada, el 37.5% de los indígenas y campesinos de colonos y el 78.4% de los campesinos de ruta han dedicado más de 23 años de trabajo a la producción de caña de azúcar del ingenio.

Si asumimos que un trabajador tiene 23 años de labor (a la zafra de 2011), entonces éste inició labores en 1988, pero si tiene 29 años de labores, entonces empezó a trabajar en el año 1982. Lo anterior indica

que la mayoría de los encuestados ha laborado la cantidad de años necesarios para el desarrollo de esta investigación. (Ver cuadro N°6).

**Cuadro N°6: Cantidad de años laborados por los trabajadores agrícolas del Ingenio La Victoria**

Cantidad de años	Indígenas de Posada			Campesinos Mecanizados			Campesinos de Posada			Indígenas y Campesinos de Colonos			Campesinos de Ruta		
	Total	Porcentaje		Total	Porcentaje		Total	Porcentaje		Total	Porcentaje		Total	Porcentaje	
		(1)	(2)		(1)	(2)		(1)	(2)		(1)	(2)			
5 a 10	2	18,2	2,0	2	11,1	2,0	0	0	0	0	0	0	2	5,4	2,0
11 a 16	1	9,1	1,0	2	11,1	2,0	1	3,7	1,0	1	12,5	1,0	3	8,1	3,0
17 a 22	1	9,1	1,0	1	5,6	1,0	5	18,5	5,0	2	25	2,0	3	8,1	3,0
23 a 28	2	18,2	2,0	7	38,9	6,9	3	11,1	3,0	2	25	2,0	8	21,6	7,9
29 y más	5	45,5	5,0	6	33,3	5,9	18	66,7	17,8	3	37,5	3,0	21	56,8	20,8
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>100,0</b>	<b>10,9</b>	<b>18</b>	<b>100,0</b>	<b>17,8</b>	<b>27</b>	<b>100</b>	<b>26,7</b>	<b>8</b>	<b>100</b>	<b>7,9</b>	<b>37</b>	<b>100,0</b>	<b>36,6</b>

Fuente: Encuestas aplicadas por el autor. Enero-marzo de 2011.

Sobre la edad en que inició labores el trabajador agrícola en el Ingenio, el cuadro N° 7 revela que la mayoría de éstos empezó a trabajar entre los 11 y 22 años. Al ser indagados sobre el tipo de labor que desarrollaban a esa edad, la mayoría contestó que se dedicaban al corte de caña o a labores relacionadas con ésta (si es menor de 11 años su trabajo era ser pinche<sup>55</sup>).

Los campesinos mecanizados experimentaron un cambio en sus formas de producción, dado que inician trabajando como cortadores de caña a edad muy temprana, pero poco a poco van aprendiendo a manejar

<sup>55</sup> Persona encargada de buscar agua y repartirla a los trabajadores en los cañaverales. Este trabajo lo desarrollan principalmente los niños menores de 11 años.

equipos agrícolas que les permitirán alcanzar el Agency. (Ver cuadro N°7).

**Cuadro N°7: Edad a la que inició labores el trabajador agrícola del Ingenio La Victoria**

Cantidad de años	Indígenas de Posada			Campesinos Mecanizados			Campesinos de Posada			Indígenas y Campesinos de Colonos			Campesinos de Ruta		
	Total	Porcentaje		Total	Porcentaje		Total	Porcentaje		Total	Porcentaje		Total	Porcentaje	
		1	2		1	2		1	2		1	2		1	2
<b>5 a 10</b>	1	9,0	1,0	2	11,1	2,0	3	11,1	3,0	2	25	2,0	0	0	0,0
<b>11 a 16</b>	4	36,4	4,0	3	16,6	3,0	14	51,9	13,9	5	62,5	5,0	20	54,1	19,8
<b>17 a 22</b>	3	27,3	3,0	6	33,3	5,9	2	7,4	2,0	1	12,5	1,0	7	18,9	6,9
<b>23 a 28</b>	2	18,2	2,0	3	16,6	3,0	3	11,1	3,0	0	0	0,0	6	16,2	5,9
<b>29 y más</b>	1	9,0	1,0	4	22,2	4,0	5	18,5	5,0	0	0	0,0	4	10,8	4,0
<b>Total</b>	11	100	10,9	18	100	17,8	27	100	26,7	8	100	7,9	37	100	36,6

Fuente: Encuestas aplicadas por el autor. Enero-marzo de 2011.

La información acerca de la edad actual de los trabajadores agrícolas es revelada en el cuadro N°8. En éste se observa que la mayoría de los encuestados tiene un rango de edad superior a los 46 años. Más de la mitad de los campesinos de posada y los de ruta tiene 51 años o más de edad, a pesar de lo cual se mantienen laborando en el trabajo agrícola manual, especialmente en el corte de caña.

La mayoría de los campesinos mecanizados tiene edades que superan los 41 años, al igual que los indígenas y campesinos de colonos.

Cuadro N°8: Edad actual de los trabajadores agrícolas del Ingenio la Victoria															
EDAD (en años)	Indígenas de Posada			Campesinos Mecanizados			Campesinos de Posada			Indígena y Campesino de Colono			Campesinos de Ruta		
	Cant.	Porcentaje		Cant.	Porcentaje		Cant.	Porcentaje		Cant.	Porcentaje		Cant.	Porcentaje	
		(1)	(2)		(1)	(2)		(1)	(2)		(1)	(2)			
30 a 35	1	9,0	1,0	3	16,6	3,0	4	14,8	4,0	2	25,0	2,0	2	5,4	2,0
36 a 40	2	18,2	2,0	2	11,1	2,0	1	3,7	1,0	1	12,5	1,0	5	13,5	5,0
41 a 45	2	18,2	2,0	4	22,2	4,0	4	14,8	4,0	3	37,5	3,0	3	8,1	3,0
46 a 50	4	36,4	4,0	3	16,6	3,0	4	14,8	4,0	1	12,5	1,0	7	18,9	6,9
51 y más	2	18,2	2,0	6	33,3	5,9	14	51,9	13,9	1	12,5	1,0	20	54,1	19,8
Total	11	100	10,9	18	100	17,8	27	100	26,7	8	100	7,9	37	100	36,6

**Fuente:** Encuestas aplicadas por el autor. Enero-marzo de 2011.

La encuesta también trató de conocer el salario del hombre que dedica su trabajo a la producción agrícola. En este sentido, el cuadro N° 9, revela una estimación del salario mínimo y máximo obtenido por los cortadores de caña. De este modo, para el año 1972, cuando se inician las labores de producción azucarera en el ingenio La Victoria, el salario mínimo era de B/.0.30 por surco y el máximo era de B/.0.50 por surco. El salario máximo tuvo un aumento de B/.0.10 en el año 1974.

Para el año 1975, el mínimo registró un aumento de B/.0.10, y el máximo de B/.0.05. Esta escala salarial se mantuvo hasta el año

1981 cuando el salario máximo registró un aumento de B/.0.05 y el mínimo de B/.0.10.

El salario mínimo por surco se mantuvo en B/.0.50 desde 1981 hasta 1995, mientras que el máximo llegó a B/.0.80 en ese mismo año. A partir del año 1995, hasta el año 2000, el salario mínimo por surco se mantuvo en B/.0.50, mientras que el máximo aumentó en B/.0.05 en ese mismo período. A partir del año 2000 hasta la fecha, el pago mínimo por surco se mantuvo en B/.0.60, mientras que el pago máximo aumentó hasta llegar a B/.0.90.

<b>Cuadro N° 9: Estimación de salario de trabajadores agrícolas manuales del ingenio la victoria, por surco</b>		
<b>AÑO</b>	<b>Mínimo</b>	<b>Máximo</b>
1972	0,30	0,50
1974	0,30	0,60
1975	0,40	0,65
1981	0,50	0,75
1982	0,50	0,75
1987	0,50	0,70
1991	0,50	0,75
1995	0,50	0,80
2000	0,60	0,85
2005	0,60	0,90
2011	0,60	0,90

**Fuente:** Encuestas aplicadas por el autor. Enero-marzo de 2011.

El salario recibido por los campesinos e indígenas de colonos no ha tenido variación sustancial desde el año 1995. En el período en estudio, según la encuesta, el salario solamente aumentó B/.1.00 por tonelada corta. (Ver cuadro N°10).

<b>Cuadro N°10: Estimación de salario por Tc de indígena y campesino de colono</b>	
<b>AÑO</b>	<b>Salario (B/.)</b>
1995	4,50
2005	<b>5,00</b>
2011	5,50

**Fuente:** Encuestas aplicadas por el autor. Enero-marzo de 2011.

Dado que el Ingenio La Victoria no cuenta con información estadística anterior al año 2002, se procedió a verificar la misma obtenida de las encuestas mediante la aplicación de la técnica de la triangulación, para lo cual se hizo la visita a los Ingenios Santa Rosa y Ofelina, ambos ubicados en la provincia de Coclé y que emplean mano de obra indígena y campesina para sus procesos agrícolas.

De este modo, el Licenciado Geovani Sanchez<sup>56</sup>, Administrador-Contralor del Ingenio Santa Rosa; así como el Ingeniero Roberto

<sup>56</sup> **Geovani Sánchez.** Licenciado, Administrador-Contralor del Ingenio Santa Rosa. Entrevista realizada el día 12 de enero de 2011. El Roble de Aguadulce, 9:35 a.m.

González<sup>57</sup>, del ingenio Ofelina, ofrecieron la tabla de salarios de las empresas en las que laboran, lo que coadyuvó al proceso investigativo.

En el cuadro N°11 se puede apreciar que el trabajador del Ingenio La Victoria recibe mejor salario por surco, sin embargo el salario mínimo diario es igual en las tres empresas. Se estima que entre los años 1995 y 2000 el salario en el Ingenio La Victoria es igual que en los otros dos.

<b>Cuadro N° 11:</b>			
<b>Estimación de salario de trabajadores agrícolas manuales del Ingenio Santa Rosa y Ofelina , por surco</b>			
<b>AÑO</b>	<b>Mínimo</b>	<b>Máximo</b>	<b>Salario Mínimo</b>
1995	0.30	0.50	5.20 d
1998	0.35	0.60	5.92 d
2000	0.40	0.60	6.56 d
2003	0.40	0.70	6.80 d
2005	0.60	0.80	6.80 d
2011	0.60	0.85	9.92 d
<b>Estimación del salario en el Ingenio La Victoria</b>			
1995	0,50	0,80	--
2000	0,60	0,85	--
2005	0,60	0,90	6.96 d
2011	0,60	0,90	9.92 d

-- No existe este dato

**Fuente:** Encuestas aplicadas por el autor. Enero-marzo de 2011.  
Ingeniero Roberto González. Ingenio Ofelina.  
Licenciado Geovani Sánchez. Ingenio Santa Rosa.

En cuanto al salario devengado por labores agrícolas mecanizadas, éste varía según tipo de trabajo desarrollado y según el año en que se

<sup>57</sup> **Roberto González.** Ingeniero agrícola, encargado de Campo del Ingenio Ofelina (Corporación Azucarera La Estrella). Entrevista realizada el día 10 de enero de 2011. Aguadulce, 11:30 a.m.

inicia. Por ejemplo, un trabajador que actualmente maneja grillo y recibe un salario de B/.1.81 por hora, al entrar a laborar al ingenio como ayudante de construcción recibía un salario de B/.0.60 la hora. Un operador de camión en el año 1976 obtenía un salario de B/.0.80 por hora, mientras que hoy, como operador de míster (maquinaria agrícola de gran fuerza empleada para halar los carretones de caña) obtiene un salario de B/.1.81 por hora.

<b>Cuadro N°12: Estimación del salario según tipo de labor de campesinos mecanizados</b>			
<b>Tipo de labor y salario al llegar al ingenio</b>	<b>Salario</b>	<b>Tipo de labor actual</b>	<b>Salario</b>
Ayudante de construcción en 1976	0.60 h	Maneja Grillo	1.81 h
Maneja Míster en 2005	0.90 h	Maneja Combinada	4.58 h
Operador de Volquete en 1988	0.80 h	Maneja Mula	2.00 h
Corte de caña manual en 1987	0.45 s	Maneja Grillo	1.81 h
Corte de caña manual en 1983	0.45 s	Capataz de volteo	2.00 h
Maneja Míster en 2005	0.90 h	Maneja Míster	1.81 h
Operador de Broadway (camión cañero)	0.70 h	Maneja Míster	1.81 h
Corte de caña manual en 1973	0.30 s	Maneja Míster	1.81 h
Llantero en 1983	0.60 h	Llantero	1.81 h
Maneja camión en 1971	0.80 h	Maneja Míster	1.81 h
Corte de caña manual en 1986	0.45 s	Maneja Grillo	1.81 h
Empacador de azúcar en 1997	0.75 h	Llantero	1.81 h
Control químico de maleza en 1986	0.60 h	Pinero	1.24 h
Riego de Cal y drenaje en 1984	0.55 h	Maneja retroexcavadora	1.92 h
Riego por tuberías en 1993	0.70 h	Maneja Grap	1.81 h
Corte de caña manual en 1975	0.30 s	Maneja Stacker	1.89 h
Corte de caña manual en 1974	0.30 s	Maneja Combinada	5.00 h
Corte de caña manual en 1977	0.40 s	Maneja Míster	1.81 h

s salario por surco.

h salario por hora.

**Fuente:** Encuestas aplicadas por el autor. Enero-marzo de 2011.

El cuadro N°12, además permite apreciar la evolución de los salarios y cómo el campesino se ha adaptado a los cambios tecnológicos que operan en la industria cañera, al igual que la presencia del Agency.

Al hacer un análisis entre el salario que devengan los operadores de la maquinaria combinada y el percibido por los cortadores de caña, se tiene que el salario fijo del operador de la máquina combinada es de B/.1,200.000 mensual. Ello quiere decir que quincenalmente su salario es de B/.600.00. Si dividimos este último entre 15 días laborales, el salario diario es de B/40.00 y si dividimos éste entre las 8 horas laborables, se tiene que su salario por hora es de B/.5.00.

La paga recibida por un cortador de caña depende de la cantidad de surcos que corte y el pago por este depende de la densidad y su longitud.

<b>Cosecha manual</b>	<b>Cantidad de surcos diarios</b>	<b>Pago por surco (B/.)</b>	<b>Salario diario (B/.)</b>	<b>Salario semanal de lunes a sábado (B/.)</b>	<b>Salario quincenal (B/.)</b>	<b>Salario mensual (B/.)</b>
	18 (aprox.)	0.90 (aprox.)	16.20 (aprox.)	97.20 (aprox.)	210.6 (aprox.)	421.20 (aprox.)

**Aprox.:** aproximadamente

**Fuente:** encuestas aplicadas por el autor. Enero-marzo, 2011.

Asumiendo que cada campesino o indígena que labora en la cosecha se le asigne un promedio de 18 surcos diarios a razón de B/.0.90 por cada uno, entonces se tiene que su sueldo por día es de aproximadamente B/.16.20.

Al comparar el salario de un trabajador agrícola manual con el del operador de la máquina combinada se tiene una diferencia mensual de B/.778.80, a favor del operador del equipo. Esta misma relación puede ser ejecutada por el lector para ampliar el análisis acerca de la relación entre salario de trabajador manual y escala de salario según maquinaria operada. Al hacerlo, se comprenderá de una mejor forma uno de los factores que conlleva al campesino e indígena a adaptarse al cambio tecnológico.

#### **4.1.2. El conocimiento del hombre sobre la naturaleza**

En esta parte de la investigación conviene destacar las condiciones del medio que permiten al hombre el desarrollo del trabajo en las zonas cañeras. En otras palabras, para conocer la cantidad de mano de obra necesaria para el trabajo en campo.

La cantidad de mano de obra requerida para las labores de siembra, cultivo o cosecha dependerán del clima o de las condiciones de los cultivos de caña (variedad de caña, densidad del cultivo, presencia de hierbas, de insectos o nematodos, necesidad de riego o de drenaje adecuado, entre otros).

Para conocer las características de requerimiento de mano de obra en los cañaverales, el ingeniero José Gaitán<sup>58</sup> del Departamento de Campo del Ingenio La Victoria, indica que para las labores de corte de caña se hace una estimación de la cantidad de toneladas cortas (Tc) que un peón cosecha en un día. El Ingenio estima que cada trabajador genera un aproximado de 5Tc diarias. También el Ingenio estima que cada hectárea cosechada produce un aproximado de 70Tc.

Lo anterior indica que al aplicar la regla de tres se tiene que:

$$70Tc / 5Tc = 14 \text{ trabajadores por hectárea}$$

Para las labores de riego, se debe tener en consideración que es una labor imprecisa debido a las características de cada frente de producción o de cada finca. Para el drenaje, si es un surco, se utiliza 1

---

<sup>58</sup> José Gaitán. Ingeniero del Departamento de Campo. Entrevista concedida el 3 de febrero de 2011. La Raya de Santamaría, Santiago de Veraguas.

guardaraya y aproximadamente se emplean 4 peones por hectárea, pero si llueve mucho al inicio de la época lluviosa, se emplean 10 peones. Al pasar la época lluviosa se emplean menos debido a que los canales de irrigación y drenaje están más limpios.

Es importante destacar que en este tipo de trabajo, la paga se da por tareas y por hora. Sin embargo, el salario mínimo a la fecha es de B/.9.92 diario.

En cuanto al abonamiento, el sistema de trabajo se da por sacos. Es decir que en un día se debe regar cierta cantidad de sacos de abono, dependiendo de la dosis indicada por los ingenieros agrícolas. La paga se da en relación al salario mínimo, pero el ingenio espera que en una hectárea laboren 4 trabajadores a razón de un aproximado de dos sacos cada uno. Es decir, por hectárea se espera esparcir 8 sacos de abono.

**8 sacos por hectárea / 4 trabajadores = 2 sacos por trabajador**

Por otra parte, el control químico o riego de agroquímicos se desarrolla de manera mecanizada o manual. En el caso del control químico manual la labor se desarrolla por tarea, la cual es de 1 tanque de 200 litros por hectárea.

Cada trabajador agrícola emplea una bomba de aspersión de mochila cuya capacidad es de 20 litros. Eso indica que si se quiere saber la cantidad de bombas que un campesino debe regar para ganar un jornal, se debe aplicar la siguiente fórmula:

$$200\text{Lts} / 20\text{Lts} = 10 \text{ bombas de mochila}$$

El salario que recibe un trabajador agrícola que aporta su mano de obra al riego químico por aspersión es distinto al salario mínimo, debido al riesgo al que está expuesto. En este sentido, su salario actual es de B/.12.00 por día o por hectárea. Sin embargo, en la fase estatal, el salario que recibía era de B/.8.00 diario.

En cuanto al control manual de maleza, lo que popularmente se conoce como chapeo, la tarea va a depender del rendimiento del trabajador y de lo sucio que esté el cañaveral. La tarea se reparte para que obtenga el salario mínimo. Para conocer la cantidad de jornales empleados para la limpieza manual se hace una estimación de la cantidad de surcos por hectárea que necesitan de chapeo.

El ingeniero Pedro González<sup>59</sup>, del Departamento de Investigación agropecuaria del Ingenio La Victoria, sostiene que las variedades de caña que más se emplean en la producción industrial del ingenio son:

Sao Paulo (SP) y República de Brasil (RB)

Barbados (B) y Barbados Trinidad (BT)

Queens Land (Q) y Canal Point (CP)

Además, se emplea la variedad Norte Argentina (NA).

De la superficie cultivada con caña propiedad de la empresa azucarera (3224 hectáreas al año 2011), un 15% (483.6hectáreas) recibe control de maleza mecanizada. Ello quiere decir que el 85% (2740.4hectáreas) recibe control manual, aspecto que indica lo importante que es para el ingenio la Victoria el uso de mano de obra campesina e indígena.

A pesar de la tecnificación en los procesos de cosecha, el Departamento de Campo del ingenio sostiene que el 50% de la superficie sembrada con caña propiedad del ingenio es cosechada de forma

---

<sup>59</sup> **Pedro González.** Ingeniero del Departamento de Investigación Agrícola. Entrevista concedida el 3 de febrero de 2011. La Raya de Santamaría, Santiago de Veraguas.

mecanizada, lo cual indica que el restante 50% (1,612 hectáreas aproximadamente) es cosechada de forma manual.

Si aplicamos la fórmula para obtener la cantidad de jornales por hectárea en la fase de cosecha entonces tenemos que:

$$\begin{array}{rcl}
 14 \text{ jornales} & \longrightarrow & 1 \text{ hectárea} \\
 X \text{ jornales} & \longrightarrow & 1612 \text{ hectáreas} \\
 X = 22,568 \text{ jornales} & & (\text{aproximadamente})
 \end{array}$$

Al despejar la fórmula se obtiene una cifra aproximada de la cantidad de jornales que emplea el ingenio La Victoria en la fase de cosecha.

Aunado a ello, el ingeniero Arquímedes González<sup>60</sup> sostiene que es más beneficioso el trabajo desarrollado por los campesinos e indígenas, debido a que sólo realizan dos cortes en la caña. Es decir, quitan el cogollo y luego cortan a ras de suelo, lo cual es distinto al trabajo que desarrolla la maquina combinada, la cual realiza seis o más cortes a la caña y en numerosas ocasiones saca las raíces del suelo, lo que impide

---

<sup>60</sup> **Arquímedes González**. Jefe del Departamento de Campo del Ingenio La Victoria. Entrevista concedida el 3 de febrero de 2011. Corporación Azucarero La Victoria.

que crezca de nuevo en el lugar, además de que con tal cantidad de cortes la misma se fermenta con mayor rapidez y pierde su calidad.

Por otra parte, el trabajo desarrollado por los campesinos e indígenas que laboran con los colonos independientes difiere en cuanto a formas de producción y de paga. Para ellos, lo más importante del sistema de producción empleado por los colonos es que se les permite llevar a sus familias a las zonas de cosecha, siendo los indígenas quienes más aprovechan esta situación, por razones culturales<sup>61</sup>.

En este sentido, los indígenas generalmente buscan refugio para sus familias en sitios cercanos a ríos o quebradas en donde puedan acceder a fuentes de agua. Las observaciones permiten decir que ellos aprovechan los sitios con sombra en las orillas de ríos o quebradas, principalmente donde puedan establecer un campamento que, por lo general, se limita a una ranchería construida con elementos del medio o aprovechando alguna lona o sábana para hacer las veces de techo. Por lo general, no cuentan con paredes, menos una cama o colchón, por lo que se les ve descansando después de las largas faenas de trabajo a ras de suelo.

---

<sup>61</sup> Al cuestionárseles al respecto, los encuestados manifestaron que en las posadas del ingenio no se les permite tener a sus mujeres ni menores de edad. Tampoco dejan a sus mujeres o niños en casa porque ellos pueden ayudar con el trabajo. La mayoría manifestó que no es bueno tener a la mujer cerca de otros hombres mientras ellos están en el trabajo.

La presencia de mujeres, niños y menores adolescentes es común, aunque de la cosecha sólo participa aquel varón con más de 6 años de edad y que esté en capacidad de cortar caña. El resto, varones menores de 6, niñas y mujeres participan de la economía de manera indirecta.

Las mujeres y niñas se dedican a las labores de cocina y crianza de los infantes, a la espera de que sea la hora del almuerzo o cena para llevar a los trabajadores la comida al cañaveral. Entre tanto, los varones menores de 6 años llevan agua (lo que comúnmente se conoce como pinche).

Según el licenciado Sócrates Terreros<sup>62</sup>, el trabajo que desarrolla el campesino e indígena (aunque reconoce que el 70% de los trabajadores de colonos independientes son indígenas), atraviesa por tres fases generales.

En la primera, la fase denominada *establecimiento o renovación*, el colono independiente emplea la mano de obra para la siembra de la caña, la cual ocurre una vez cada 10 años. En esta fase, se procede al corte de

---

<sup>62</sup> **Sócrates Terreros**. Jefe del Departamento de Colonos Independientes del Ingenio La Victoria. Entrevista realizada el día 02 de febrero de 2011. La Raya de Santamaría, Santiago de Veraguas.

semilla, para lo cual se emplean 10Tc por hectárea. Cada peón puede cortar aproximadamente 3Tc.

El mismo trabajador corta la semilla del cañaveral, la estiba en los camiones, la baja en el sitio seleccionado para la siembra, la pica en trozos de aproximadamente 1 pie de largo, la esparce por los surcos y finalmente la tapa.

<b>Corte de semilla por hectárea</b>	<b>Cantidad de peones en corte de semilla</b>	<b>Cantidad de peones para sembrar por hectárea</b>
<b>10Tc</b>	<b>1 peón por cada 3Tc</b>	<b>3 (aproximadamente)</b>

La segunda fase en la producción del colono se denomina *Soca* o *Sepa*. En esta fase, que dura generalmente 5 años, se brinda al cultivo el siguiente mantenimiento:

<b>Tipo de mantenimiento</b>	<b>Control manual de maleza</b>	<b>Control químico</b>	<b>Abonamiento</b>	<b>Drenaje</b>
<b>Cantidad</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Como se observa, la fase de Soca o Sepa incluye 5 controles manuales o chapeo (1 por año), 1 control químico (bomba de mochila), 1 abonamiento y 1 drenaje.

En la fertilización de los cultivos, se emplean 2 peones que tienen la tarea de regar 6 sacos por hectárea cada uno. Del mismo modo se hace el drenaje y se emplean 2 peones por hectárea.

La tercera fase es conocida como *mantenimiento*, en la cual se pueden hacer 4 mantenimientos al mismo cultivo antes de volver a la renovación. Como se observa, el colono no irriga el cañaveral, puesto que empieza su cultivo en el mes de mayo.

Es importante destacar que el Ingenio La Victoria provee a los colonos independientes todos los insumos y suministros que necesiten para desarrollar la producción, cobrando un interés de 2.5% sobre el valor de lo solicitado. El ingenio suministra abono, semillas, insecticidas, herbicidas, maquinaria para corte de camino, o volteo de tierra, pero no brinda servicio de maquinaria para la siembra, irrigación, cultivo o cosecha de las plantaciones.

En la producción de colonos independientes un hombre cosecha 2Tc diarias, debido a que debe quemar, cortar y estibar en el camión la caña, a cambio de un salario promedio de B/.5.50 por tonelada.

La labor de cosecha generalmente la realizan más de 5 personas y diariamente llenan un promedio de dos camiones de 22 pies de largo el cual tiene una capacidad de 13Tc.

<b>Cuadro N°13: Relación entre trabajo del campesino e indígena de colonos vs cantidad de caña cosechada y pago recibido para un camión de carga</b>					
<b>Capacidad del camión:</b>	<b>Promedio de trabajadores en cosecha diaria</b>	<b>Valor de la tonelada al colono (B/.)</b>	<b>Valor de la tonelada al trabajador (B/.)</b>	<b>Ganancia por día de trabajo grupal (B/.)</b>	<b>Ganancia individual (B/.)</b>
13Tc	5	11.00	5.50	71.50	14.30

**Fuente:** Encuesta aplicada por el autor. Enero-marzo 2011.

Para el campesino e indígena que labora con colonos independientes, a pesar de ser un trabajo más agotador, recibe una renta mayor en el caso que emplee a sus hijos en las labores de cosecha. El ingreso por familia sería de aproximadamente B/.71.50 diario, teniendo la oportunidad de doblar ese salario si el cañaveral que cosecha rinde lo suficiente para llenar dos o más camiones por día, para lo cual debe

extender su jornada laboral más de 8 horas (inician a las 4 de la madrugada y finalizan a las 6 de la tarde o más).

#### **4.1.2.1. La producción agropecuaria de subsistencia en la economía campesina e indígena del trabajador agrícola del ingenio La Victoria**

La producción de subsistencia del hombre que aporta su mano de obra a los procesos productivos de la caña de azúcar son estudiados a través de la aplicación de la encuesta. Esta reveló que la yuca, el ñame y otoi se encuentran entre las raíces más producidas por los indígenas y campesinos. También revela que entre los granos más producidos se encuentran el arroz, frijol de palo y de bejuco. Entre las frutas más producidas se encuentran el mango, la naranja, el aguacate, la papaya, entre otras. De los productos pecuarios producidos para la subsistencia, destacan la gallina, cerdo y vaca.

Entre más lejos se encuentren de la ciudad, menor será la dependencia alimentaria del campesino e indígena. Ello no indica que no necesiten de los productos básicos que el sistema capitalista produce, pero sí sugiere que ellos pueden producir para el consumo propio, aminorando con ello la dependencia citada.

Al observar los datos de la encuesta según segmento, se tiene que los indígenas de posada se destacan en la producción de granos básicos y tubérculos. Llama la atención que más del 80% de ellos (de un total de 11 encuestados) afirma producir el arroz, maíz, yuca, plátano, guineo chino, frijol de palo y de bejuco, que necesitan para la subsistencia.

El 91% de ellos afirma producir gallinas, mientras que el 63.0% producen cerdos para el consumo familiar. Resalta en la encuesta que sólo 2 de los 11 encuestados (18.2%) afirman tener una o más reses y 3 de ellos poseen un caballo (27.3%).

Los campesinos mecanizados afirman que producen algunos granos básicos, de los que destaca el maíz y el frijol de palo o guandú. Llama la atención que el 50% afirma que poseen gallinas para el consumo. Lo anterior evidencia un mayor grado de dependencia alimentaria en este segmento de los encuestados.

Los campesinos de posada destacan en la producción de granos, raíces, frutas y verduras. Más del 80% de ellos produce guineo chino, yuca, ñame, arroz, maíz, frijol de palo y de bejuco. Más del 60% produce plátano, zapallo, naranjas. El 88.8% de los encuestados de este segmento de la población trabajadora del ingenio produce gallinas y el

44.4% produce cerdos para la subsistencia. En este segmento de la población se empieza a observar un incremento de la dependencia de productos elaborados o semielaborados, situación que se incrementa a medida en que su lugar de procedencia está más cerca de los centros urbanos.

En cuanto a los indígenas y campesinos de colonos, la encuesta revela que los productos agrícolas que más producen son el maíz, el plátano, el guineo chino, la yuca, ñame y frijol de palo. Llama la atención que solo la mitad de los encuestados afirman producir arroz, grano básico para la alimentación. Esta deficiencia es compensada con la producción de plátanos y guineos, parte integral de la dieta del indígena. El 87% de los encuestados afirma producir gallinas, mientras que el 25% tiene cerdos para su subsistencia. Llama la atención que ninguno de ellos posee vacas ni caballos.

En cuanto a los campesinos de ruta, estos destacan en la producción de subsistencia de granos como maíz, arroz, frijol de palo y frijol de bejuco. Además lo hacen en la producción de plátano, guineo chino, mango y naranja. En la producción pecuaria, destaca la cría de gallinas. (Ver anexo N°1)

### 4.1.3. Las fuerzas productivas

Entendiendo que las fuerzas productivas son las herramientas que el hombre interpone entre él y la naturaleza para obtener beneficios de ella, las fuerzas productivas del ingenio La Victoria se describen a continuación.

En la etapa de siembra el hombre emplea herramientas mecánicas para la preparación del terreno. El primer paso para la preparación de la tierra lo realiza el hombre con la ayuda de tractores (de oruga o de ruedas) a los cuales instala el mecanismo de arado que puede ser de discos o de rejas. Una vez volteada la tierra, le instala al tractor el mecanismo para hacer surcos sobre los cuales la misma herramienta irá sembrando las semillas que han sido cortadas con machete por trabajadores dedicados a la cosecha de semillas.

Si esta etapa se desarrollara en la época seca, el hombre instalará mecanismos de riego que incluyen motobombas o bombas de agua que la impulsan desde fuentes como ríos o quebradas para promover el crecimiento de las semillas. Lo mismo ocurre en las parcelas que han sido cosechadas durante la época seca.

Para las labores de cultivo, el hombre emplea diversas herramientas, tal como el machete, la pala, el azadón y el trinche. El machete sirve para el chapeo de las parcelas o surcos que tengan crecimiento de malezas. El azadón le sirve para aporcar la tierra alrededor de la raíz de la planta. La pala sirve para abrir canales entre los surcos y permitir el flujo constante de agua entre las parcelas, mientras que el trinche se emplea para limpiar los canales de irrigación, sobre todo de hojas y hierbas que el agua arrastra, así como para formar diques.

También el hombre emplea las bombas de aspersión de tipo mochila, las cuales tienen capacidad de 20 litros. Estas bombas se emplean para regar agroquímicos, especialmente para el control químico de maleza.

En la fase de cosecha, el hombre emplea principalmente el machete para la cosecha manual. Luego del proceso de quema del cañaveral, los surcos de la parcela son distribuidos (en el período estatal esta labor la hacían hombres cuyo trabajo se denominaba *manchador*, ya que manchaba con cal los surcos que correspondía a cada cortador. A partir de 1999 la realiza el propio capataz). Una vez distribuidos, el hombre, empleando el machete, corta la parte superior o cogollo de la caña, luego la parte inferior sin dañar la raíz de la misma y la estiba a un lado para su

posterior alzada mecánica o manual. Si el hombre corta la parte inferior dejando una especie de estaca, esta será luego cortada con machete en lo que se denomina el proceso de *repica*.

En cuanto a la cosecha mecanizada, el ingenio posee 6 máquinas *combinadas*, las cuales cortan, pican y estiban la caña en los vagones de carga llamados carretones. Según el Ingeniero Arquímedes González, cada máquina corta un aproximado de 300Tc por día.

Teniendo en consideración que aproximadamente cada hectárea produce 70Tc, se espera que el rendimiento diario de cada máquina sea de 4.3 hectáreas, como se observa en la siguiente fórmula:

$$\begin{array}{ccc}
 & \text{Produce} & \\
 1 \text{ máquina} & \longrightarrow & 300 \text{ Tc diarias} \\
 6 \text{ máquinas} & \longrightarrow & X \\
 X = & & 1,800 \text{ Tc diarias.}
 \end{array}$$

La fórmula anterior nos indica que las 6 máquinas combinadas producen un total de 1,800 toneladas cortas diarias en la fase de cosecha del ingenio y que cada una produce aproximadamente 300Tc. Al hacer la relación hombre-máquina, podemos obtener la siguiente comparación:

**Producción diaria**

<b>Hombre</b>	5Tc
<b>Máquina</b>	300Tc
<b>Diferencia</b>	295Tc

Si cada hectárea contiene aproximadamente 70Tc, entonces una máquina puede cosechar 4.3 hectáreas diarias, mientras que para una hectárea se necesitan 14 hombres aproximadamente.

Además, en el proceso de cosecha mecánica el hombre utiliza herramientas como el Grap, que recoge la caña que ha sido estibada en surcos por el cortador manual para depositarla en los vagones o carretones que son tirados por maquinarias como tractores, míster, cameco, camiones, broadways, los que trasladarán los carretones hasta el patio de caña del ingenio. Allí serán llevados al proceso denominado *volteo*, en el cual se vierte la caña al patio de donde serán apiladas con una máquina denominada *stacker*. A partir de ese momento culmina la fase agrícola e inicia la fase de fábrica o de transformación.

## **4.2. Zonas de abastecimiento de mano de obra campesina e indígena del Ingenio La Victoria**

Para despejar la interrogante acerca de cuáles son las principales zonas de abastecimiento de mano de obra campesina e indígena del ingenio La Victoria, la aplicación de la encuesta permitió conocer los lugares de procedencia de éstos, facilitando su clasificación de la siguiente forma.

### **4.2.1. Zonas de abastecimiento de distancia corta**

Las zonas de abastecimiento de distancia corta del ingenio La Victoria son aquellos lugares poblados que se encuentran cerca a la planta industrial. La encuesta permitió reconocer que sólo los campesinos mecanizados proceden de esta zona, de donde destacan lugares poblados pertenecientes a la zona conocida como área cañera. El 9.9% de los trabajadores agrícolas del ingenio proceden de estas áreas de abastecimiento de mano de obra. (Ver cuadro N°14 y figura N°1)

<b>Cuadro N°14: Áreas de abastecimiento de mano de obra de distancia corta (campesinos mecanizados)</b>			
<b>LUGAR</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>Porcentaje</b>	
		<b>(1)</b>	<b>(2)</b>
La Raya	3	30.0	2.9
Tierra Hueca	1	10.0	0.9
La Huaca	1	10.0	0.9
La Mata	2	20.0	1.9
El Pedernal	1	10.0	0.9
Los Boquerones	1	10.0	0.9
Cañazas Arriba	1	10.0	0.9
<b>Total</b>	<b>10</b>	<b>100</b>	<b>9.9</b>

(1) Porcentaje obtenido del total de campesinos mecanizados encuestados (10)

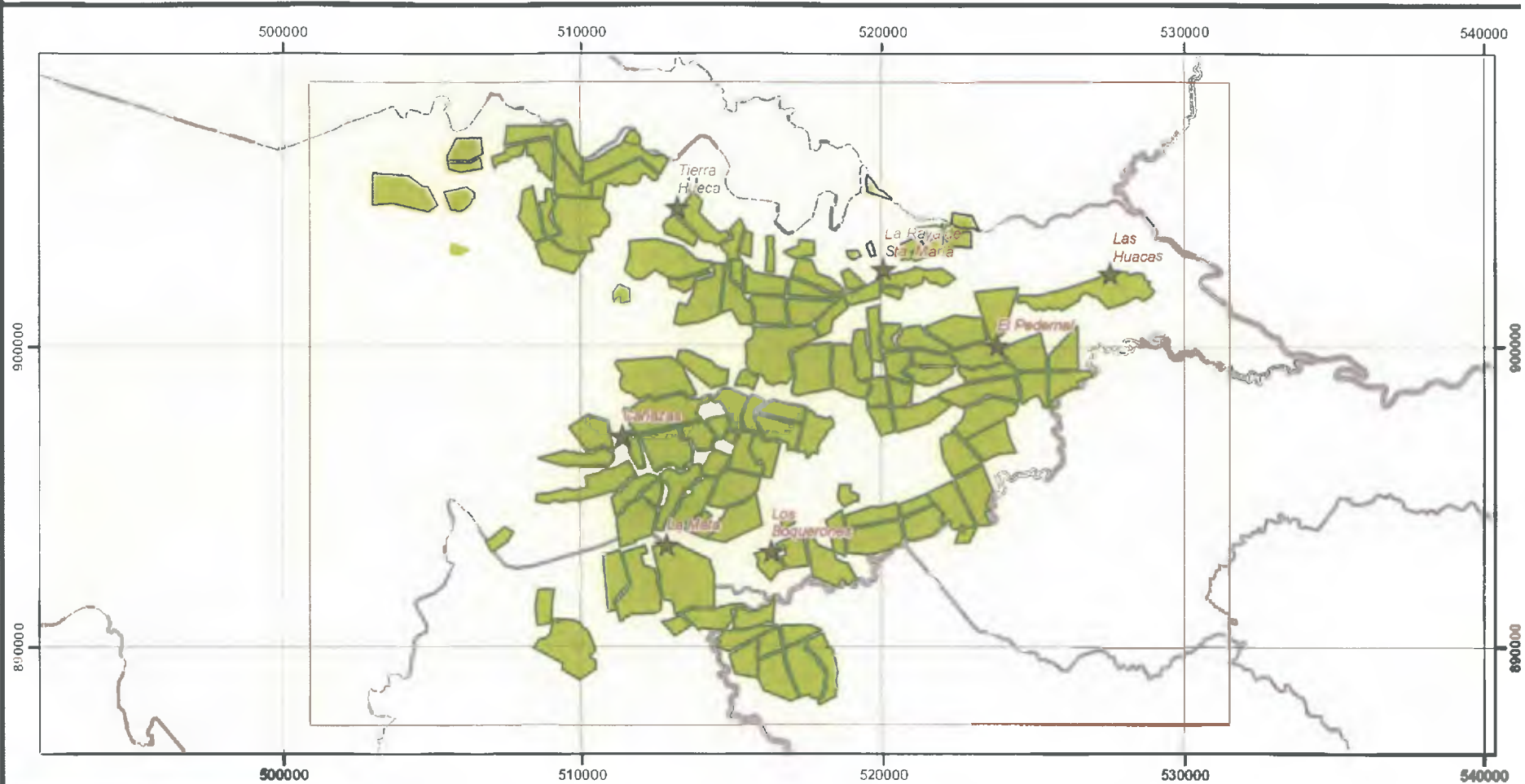
(2) Porcentaje obtenido del total de encuestados (101)

**Fuente:** Encuestas aplicadas por el autor. Enero-marzo 2011.

#### **4.2.2. Zonas de abastecimiento de distancia media**

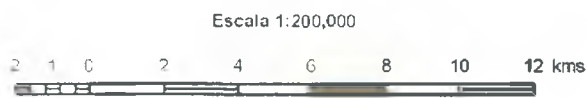
Estas zonas corresponden a aquellas áreas o lugares poblados cuya distancia del área de producción del ingenio La Victoria necesita del desplazamiento del trabajador empleando medios de transporte. La misma reveló que de los 101 encuestados, 4 campesinos mecanizados (20.0% del total de trabajadores de distancia media y 3.9% del total de los encuestados) proceden de estas zonas, destacando

FIGURA No. 5  
**ÁREAS DE ABASTECIMIENTO DE MANO DE OBRA CAMPESINA, DE DISTANCIA CORTA,  
 AL INGENIO LA VICTORIA**



**LEYENDA**

- Area de Estudio
- Plantación
- ★ Distancia Corta
- Limite de Provincia
- Limite de Distrito



PROYECCIÓN UTM  
 ELIPSOIDE DE CLARKE, 1866  
 DATUM WGS84  
 ZONA 17



FUENTE: ENCUESTA APLICADA ENTRE  
 ENERO Y MARZO DE 2011.

lugares como la Montañuela de Atalaya, Dos Bocas de Ocú y áreas rurales de Santiago. (Ver cuadro N°15 y figura N° 2)

<b>Cuadro N°15: Áreas de abastecimiento de mano de obra de distancia media campesinos mecanizados</b>			
<b>LUGAR</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>Porcentaje</b>	
		<b>(1)</b>	<b>(2)</b>
Santiago	1	5.0	0.9
Dos Bocas de Ocú	2	10	1.9
La Montañuela (Atalaya)	1	5.0	0.9
<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>20.0</b>	<b>3.9</b>

**Fuente:** Encuestas aplicadas por el autor. Enero-marzo 2011.

En cuanto a los campesinos de posada, la encuesta indica que 5 campesinos de posada (25% del total de trabajadores de distancia media y 4.9% del total de los encuestados) proceden de lugares como La Mata del Espino, Bejucal de Ocú, Charco Azul de Atalaya, Alto Boró y Los Algarrobos. (Ver cuadro N°16 y figura N° 2)

<b>Cuadro N°16: Áreas de abastecimiento de mano de obra de distancia media campesinos de posada</b>			
<b>LUGAR</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>Porcentaje</b>	
		<b>(1)</b>	<b>(2)</b>
La mata del Espino	1	5.0	0.9
Bejucal de Ocú	1	5.0	0.9
Charco Azul- La Carrillo	1	5.0	0.9
Alto Boró	1	5.0	0.9
Los Algarrobos-Santiago	1	5.0	0.9
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>25.0</b>	<b>4.9</b>

**Fuente:** Encuestas aplicadas por el autor. Enero-marzo 2011.

Los campesinos que viajan a diario desde sus hogares hasta las zonas de trabajo en el ingenio aprovechan el sistema de rutas. En el caso de los campesinos cuya procedencia se considera de distancia media, utilizan las rutas de El Higo de La Mesa y la de Río Cobre.

La encuesta indica que 55.0% del total de trabajadores de distancia media son campesinos de ruta, los cuales representan el 10.9% del total de los encuestados. Destacan lugares poblados del distrito de La Mesa, como El Juan, EL Higo, El Gavilán, Llano Largo, San Bartolo y Alto Boró. (ver cuadro N°17 y figura N°2).

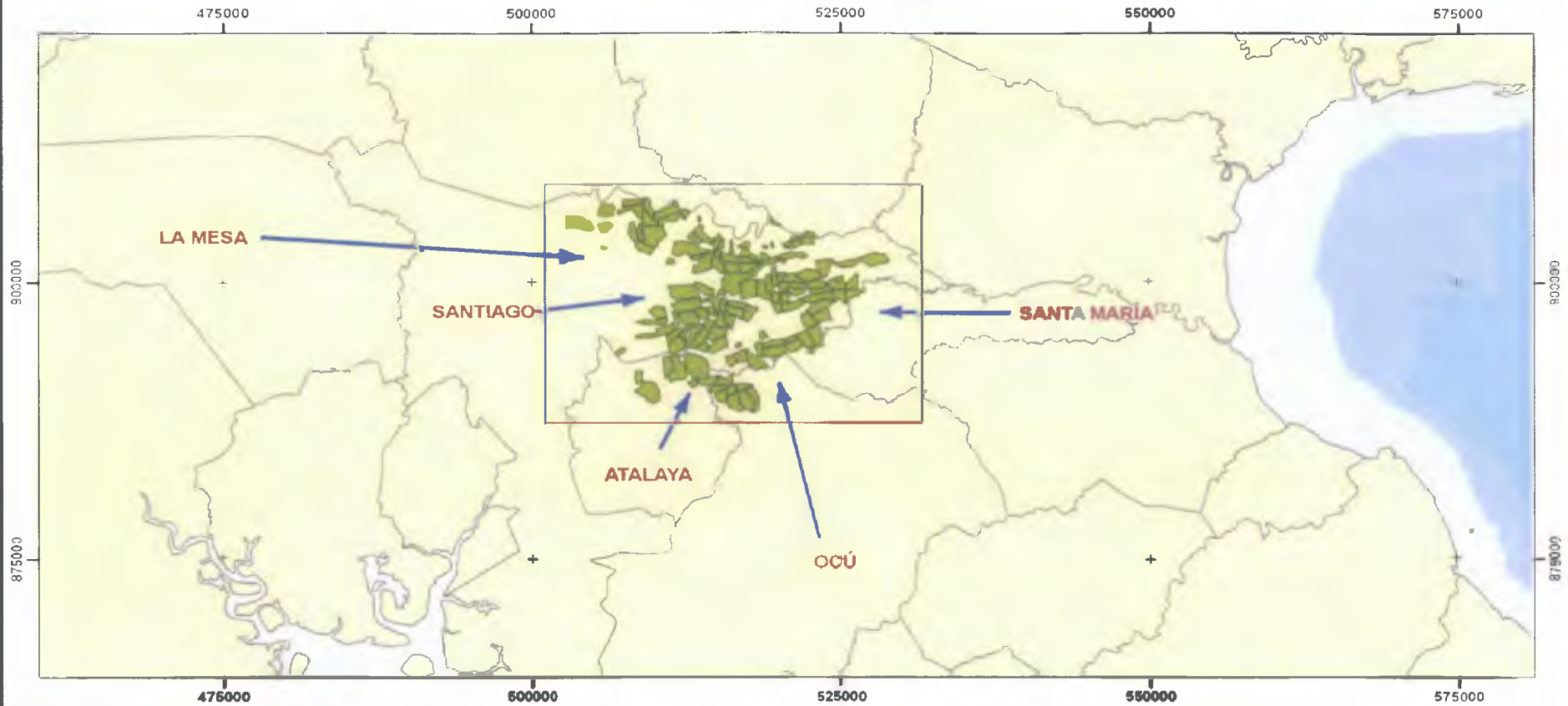
<b>Cuadro N°17: Áreas de abastecimiento de mano de obra de distancia media campesinos de ruta</b>			
<b>LUGAR</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>Porcentaje</b>	
		<b>(1)</b>	<b>(2)</b>
El Juan de La Mesa	2	10	1.9
El Higo de La Mesa	3	15.0	2.9
Llano Largo de La Mesa	1	5.0	0.9
El Gavilán de La Mesa	1	5.0	0.9
San Bartolo de La Mesa	2	10	1.9
Alto Boró de La Mesa	2	10	1.9
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>55.0</b>	<b>10.9</b>
<b>Total de trabajadores de distancia media</b>	<b>20</b>	<b>100.0</b>	<b>19.8</b>

(1) Porcentaje obtenido del total de trabajadores de distancia media (20)

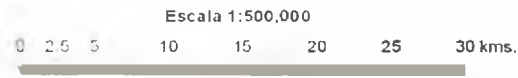
(2) Porcentaje obtenido del total de trabajadores agrícolas del ingenio (101)

**Fuente:** Encuestas aplicadas por el autor. Enero-marzo 2011.

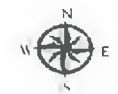
FIGURA No.  
**ÁREAS DE ABASTECIMIENTO DE MANO DE OBRA CAMPESINA, DE DISTANCIA MEDIA  
 AL INGENIO LA VICTORIA**



- LEYENDA**
- Distritos
  - Zona de Estudio
  - Plantacion
  - Distancia Media



PROYECCIÓN UTM  
 ELIPSOIDE DE CLARKE 1866  
 DATUM WGS84  
 ZONA 17



FUENTE: ENCUESTA APLICADA ENTRE  
 ENERO Y MARZO DE 2011.

### 4.2.3. Zonas de abastecimiento de distancia larga

Las zonas de distancia larga de donde el ingenio se abastece de mano de obra son numerosas. En algunas ocasiones los trabajadores, a pesar de lo distante de sus hogares, prefieren emplear el sistema de rutas que ha habilitado el ingenio, por lo cual emplean varias horas al día para llegar a sus puestos de trabajo o para llegar a sus hogares. En otras ocasiones, el sistema de posadas que tiene el ingenio les permite a estos trabajadores habitar allí. El ingenio posee tres posadas, de las cuales la más grande es la Belisario Porras, ubicada en la comunidad de Tierra Hueca, aunque posee también las Posadas Nazareno y la Urracá.

En éstas, el ingenio brinda algunas facilidades como camarotes, baños higiénicos o letrinas, agua potable, electricidad, de forma gratuita. La comida es ofrecida por el ingenio a bajo costo (B/.0.70 por comida) y es descontada del pago que el trabajador recibe.

En total se encuestaron a 71 trabajadores procedentes de distancias largas, de los cuales, el 5.6% (4 trabajadores) son campesinos mecanizados; 36.6% (26 trabajadores) son campesinos de ruta; 30.9% (22 trabajadores) son campesinos de posada; 15.5% (11 trabajadores) son

indígenas de posada y el 11.3% (8 trabajadores) son indígenas de colonos.

Los lugares poblados de distancia larga de donde proceden los campesinos mecanizados son La Honda y Gatún de San Francisco, Guarumal y Rodeo Viejo de Soná. (Ver cuadro N°18 y figura N° 3).

<b>Cuadro N°18: Áreas de abastecimiento de mano de obra de distancia larga de campesinos mecanizados</b>			
<b>LUGAR</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>Porcentaje</b>	
		<b>(1)</b>	<b>(2)</b>
La Honda (San Francisco)	1	14.0	0.9
Gatún (San Francisco)	1	14.0	0.9
Guarumal (Soná)	1	14.0	0.9
Rodeo Viejo (Soná)	1	14.0	0.9
<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>5.6</b>	<b>3.9</b>

**Fuente:** Encuestas aplicadas por el autor. Enero-marzo 2011.

En el caso de los campesinos de ruta cuya procedencia se considera de distancia larga, emplean las rutas de San José y La Gorda (la primera abarca las zonas distantes del distrito de San Francisco y la segunda llega hasta Santa Fe cabecera); la de Cerro Negro (llega hasta la cabecera del distrito de Las Palmas); Cañazas (llega hasta la cabecera del distrito) y Calobre (llega hasta la cabecera del distrito).

Los campesinos que utilizan la ruta de Cerro Negro proceden de lugares poblados del distrito de Las Palmas como Cerro Casa, El Rincón y

Las Palmas cabecera. Aquellos que utilizan la ruta de La Gorda proceden de El Alto de Santa Fe o Las Minas de Remance, mientras que los que utilizan la de San José proceden de San José cabecera o de San Juan. Aquellos que emplean la ruta de Cañazas, proceden de lugares poblados como Las Huacas, Agua Viva, El Bucle y la cabecera del distrito. Los que emplean la ruta de Calobre proceden de lugares como El Barrero, El Pedregoso y Calobre cabecera. (Ver cuadro N°19 y figura N°3).

<b>Cuadro N°19: Áreas de abastecimiento de mano de obra de distancia larga de campesinos de ruta</b>			
<b>LUGAR</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>Porcentaje</b>	
		<b>(1)</b>	<b>(2)</b>
Cerro Casa de Las Palmas	1	14.0	0.9
Las Palmas Cabecera	1	14.0	0.9
El Rincón de Las Palmas	1	14.0	0.9
San José de San Francisco	3	4.2	2.9
Las Minas de Remance	3	4.2	2.9
San Juan de San Francisco	2	2.8	1.9
El Alto de Santa Fe	1	14.0	0.9
Las Huacas de Cañazas	1	14.0	0.9
Agua Viva de Cañazas	1	14.0	0.9
Cañazas Cabecera	4	5.6	3.9
El Bucle de Cañazas	1	14.0	0.9
El Barrero de Calobre	3	4.2	2.9
El Pedregoso de Calobre	2	2.8	1.9
Calobre Cabecera	2	2.8	1.9
<b>Total</b>	<b>26</b>	<b>36.6</b>	<b>25.7</b>

**Fuente:** Encuestas aplicadas por el autor. Enero-marzo 2011.

Los campesinos de posada residen principalmente en la Belisario Porras. De los 22 encuestados, 6 proceden del distrito de Santa Fe, 1 de

Calobre, 3 de San Francisco, 5 de Cañazas, 1 de Las Palmas y 2 del distrito de Soná. (Ver cuadro N°20 y figura N°3).

<b>Cuadro N°20: Áreas de abastecimiento de mano de obra de distancia larga Campesinos de posada.</b>			
<b>LUGAR</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>Porcentaje</b>	
		<b>(1)</b>	<b>(2)</b>
Juncal de Santa Fe	3	4.2	2.9
La Peña de Santa Fe	1	14.0	0.9
Los Cerrillos de Santa Fe	1	14.0	0.9
El Alto de Santa Fe	1	14.0	0.9
Río Luis de Santa Fe	1	14.0	0.9
Santa Bárbara de Santa Fe	1	14.0	0.9
Llano Bonito de Chitra	1	14.0	0.9
Ciruelar de San Fco.	1	14.0	0.9
El Chorrillo de San Francisco	1	14.0	0.9
La Bodega de San Francisco	1	14.0	0.9
Río Piedra de Cañazas	1	14.0	0.9
El Hacha de Cañazas	1	14.0	0.9
Alto Ibala de Cañazas	2	28.0	1.9
El Común de Cañazas	1	14.0	0.9
Tolecillo de Cañazas	1	14.0	0.9
Guabal Saliente de Cañazas	1	14.0	0.9
Caimito de Las Palmas	1	14.0	0.9
Trinchera de Soná	1	14.0	0.9
Calidonia de Soná	1	14.0	0.9
<b>Total</b>	<b>22</b>	<b>30.9</b>	<b>21.7</b>

**Fuente:** Encuestas aplicadas por el autor. Enero-marzo 2011.

Todos los indígenas de posada y de colonos proceden de distancias largas de la Comarca Ngäbe-Buglé. En cuanto a los primeros, del total de 11 encuestados, 7 proceden de las zonas indígenas del noreste de la Comarca, de regiones como Muná, Ñurum, Kankintú y Kusapín. Estos

indígenas demoran 2 días en llegar desde sus lugares de residencia hasta la cabecera del distrito de Santa Fe, atravesando montañas y ríos. El resto procede de zonas como Cerro Iglesias y El Picador, desde donde caminan un día para llegar a la cabecera del distrito de Cañazas. (Ver cuadro N°21 y figura N°3).

<b>Cuadro N°21: Áreas de abastecimiento de mano de obra de distancia larga de indígenas de posada.</b>			
<b>LUGAR</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>Porcentaje</b>	
		<b>(1)</b>	<b>(2)</b>
Muná	1	14.0	0.9
Ñurum	1	14.0	0.9
Kusapín	5	7.0	4.9
Bisvalles	1	14.0	0.9
Cerro Iglesias	1	14.0	0.9
El Picador	1	14.0	0.9
Kankintú	1	14.0	0.9
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>15.5</b>	<b>10.9</b>

**Fuente:** Encuestas aplicadas por el autor. Enero-marzo 2011

En cuanto a los indígenas y campesinos de colonos, el único campesino encontrado en este tipo de producción procede de la comunidad de Limón Saliente de Cañazas. El resto, son indígenas que proceden de lugares como Batata, al norte de Cañazas; Valle Bonito, en la región comarcal de Kusapín y de Alto Tolica, en la región de Las Palmas. (Ver cuadro N°22 y figura N°3)

<b>Cuadro N°22: Áreas de abastecimiento de mano de obra de distancia larga de indígenas de colonos.</b>			
<b>LUGAR</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>Porcentaje</b>	
		<b>(1)</b>	<b>(2)</b>
Limón Saliente de Cañazas*	1	14.0	0.9
Batata	3	4.2	2.9
Valle Bonito de Kusapín	3	4.2	2.9
Alto Tolica de Las Palmas	1	14.0	0.9
<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>11.3</b>	<b>7.9</b>
<b>Total de trabajadores procedentes de distancia larga</b>	<b>71</b>	<b>100</b>	<b>70.3</b>

(1) Porcentaje obtenido del total de trabajadores de distancia larga (71)

(2) Porcentaje obtenido del total de trabajadores agrícolas del ingenio (101)

\*campesino.

**Fuente:** Encuestas aplicadas por el autor. Enero-marzo 2011.

#### **4.3. La producción agrícola del Ingenio la Victoria en el período 1995- 2005**

Para conocer la producción industrial del ingenio la Victoria se hace necesario analizar los elementos que en ella operan, para lo cual conviene resaltar que el período elegido para la investigación comprende diez años, cuatro de los cuales corresponden a la etapa estatal y seis a la privada, lo que permitirá analizar las variaciones en la coyuntura de la producción de caña y sus derivados, especialmente la azúcar, ante la privatización.

FIGURA No.  
**ÁREAS DE ABASTECIMIENTO DE MANO DE OBRA CAMPESINA E INDÍGENA, DE DISTANCIA LARGA, AL INGENIO LA VICTORIA**



- LEYENDA**
- Distritos
  - Plantacion
  - Zona de Estudio
  - ➔ Distancia Larga

- BATIMETRÍA**
- 10
  - 20
  - 50
  - 100
  - 200
  - 400



PROYECCIÓN UTM  
 ELIPSOIDE DE CLARKE, 1866  
 DATUM WGS84  
 ZONA 17



FUENTE: ENCUESTA APLICADA ENTRE  
 ENERO Y MARZO DE 2011.

También es importante destacar que el análisis que se presenta, se sustenta sobre información estadística proporcionada por el Departamento de Control de Calidad, la cual fue compilada por el Ingeniero Pablo Emilio Sánchez<sup>62</sup>.

De este modo, en la información contenida en el Cuadro N° 23, se puede apreciar que desde 1995 a 1998 la cantidad de días de zafra experimentó un aumento y a partir de allí (fecha en que se privatiza la empresa azucarera) comienza a decrecer la cantidad de días dedicados a la cosecha, a pesar de que en 2002 llegan a ser 85 días, disminuye hasta 71 en el 2005.

**Gráfica 1**



Se observa en la gráfica N°1, cómo aumentan los días de zafra desde 1995 hasta 1998 y cómo decrece la cantidad de días de zafra en el segundo subperíodo, pero que a partir de 2002 aumenta para caer nuevamente en 2004 y 2005.

<sup>62</sup> Pablo Emilio Sánchez. Ingeniero, Jefe de la sección de control de calidad del Ingenio La Victoria. Entrevista realizada el 08 de enero de 2011. La Raya de Santa María, 10:20 a.m.

**Cuadro N°23: Estadística de producción del Ingenio La Victoria. 1995-2005**

Fuente: Ingeniero Pablo Emilio Sánchez, Jefe de Control de Calidad del Ingenio La Victoria

ZAFRAS	Días de Zafra	Toneladas de Caña mol.	Empresa	Colonos	Jornales	Hectáreas cosechadas	q,q azúcar cruda	q.q. azúcar cristal	q.q. azúcar blanca especial	q.q. azúcar morena	Total de azúcar producida (q.q.)
<b>1995</b>	62	269,588	192,615	76,973	5,107	4,516	103,299	420,000	---	---	523,299
<b>1996</b>	77	340,906	238,859	102,045	61,320	4,326	14,925	601,710	---	---	616,635
<b>1997</b>	88	402,119	266,338	135,780	68,606	4,705	40,563	741,030	---	---	781,593
<b>1998</b>	102	451,450	294,295	157,153	72,808	4,528	12,818	809,566	---	---	822,384
<b>1999</b>	94	430,609	275,914	154,695	67,742	4,598	210,993	520,587	---	123,664	855,244
<b>2000</b>	74	389,550	251,260	138,289	57,632	4,621	224,190	243,840	---	349,944	817,974
<b>2001</b>	71	369,738	254,388	115,350	64,812	4,561	308,087	73,200	164,194	227,190	772,671
<b>2002</b>	85	434,789	317,186	117,603	54,890	4,586	199,641	2,726	324,243	318,067	844,677
<b>2003</b>	79	433,196	319,657	113,543	48,068	4,683	278,271	229	437,361	114,279	830,140
<b>2004</b>	75	441,828	308,952	132,876	42,042	4,240	186,401	2,558	362,465	324,608	876,032
<b>2005</b>	71	416,891	299,430	117,460	39,767	4,174	407,613	694	273,972	134,648	816,927

— Año de privatización del Ingenio La Victoria

Las hectáreas cosechadas superan las 4,000 en todo el período en estudio. Sin embargo, se puede decir que en el subperíodo anterior a la privatización el promedio de hectáreas cosechadas era de 4,518.75, mientras que a partir de 1999 el promedio era de 4,494.71 hectáreas, lo que indica que la cantidad de hectáreas cosechadas es superior en el período estatal. Si sumamos la cantidad de hectáreas cosechadas en el subperíodo 1995-1998, obtendríamos un total de 18,075 hectáreas y si comparamos este dato con la sumatoria de días de zafra (329 días) podríamos decir que el promedio de cosecha por días de zafra para este subperíodo es de 54.9 hectáreas por día. Para el siguiente subperíodo el promedio de hectáreas cosechadas por día sería de 57.3 hectáreas. Las toneladas cortas de caña molida en el subperíodo anterior a 1999, es de 1,464,063Tc, lo que da un promedio por año de 366,015.75Tc.

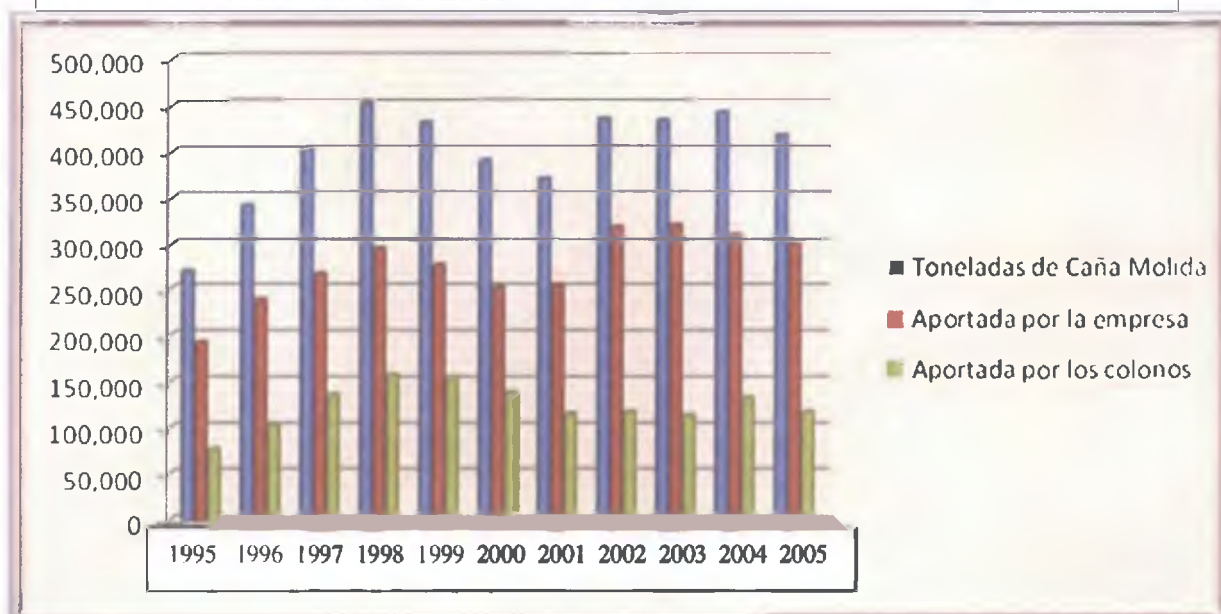
De éstas, la empresa produjo un total de 992,117Tc, lo que da un promedio anual de 248,029.25Tc; mientras que los colonos independientes produjeron 471,951Tc, lo que representa un promedio anual de 117,987.75Tc. Se entiende entonces que el porcentaje de toneladas de caña producidas por la empresa para este subperíodo fue de 67.8%, mientras que los colonos produjeron un 32.2%.

Para el siguiente subperíodo (1999 a 2005), el total de la molienda fue de 2,916,601Tc., lo que en promedio arroja una cantidad de 416,657.28Tc por año. Ello indica que la cantidad de caña molida es superior en este subperíodo debido a que son seis años los transcurridos a partir del proceso privatizador. De esta cantidad, la empresa produjo 2,026787Tc, lo que representa el 69.5% del total, mientras que los colonos produjeron 889,816Tc toneladas, que representa el 30.5% de la producción total.

En cuanto a los días de zafra se tiene que en el subperíodo anterior al proceso de privatización se trabajaron 329 días y se pagó un total de 207,841 jornales, mientras que en el siguiente subperíodo, la cantidad de días de zafra fue de 549, con un total de 374,953 jornales, como se aprecia en la gráfica N°2.

Otro aspecto importante en el estudio son los tipos de subproductos derivados de la caña de azúcar. En este sentido, el cuadro N°23 indica que en el subperíodo anterior a la privatización se obtuvo un total de 2,743,911 quintales de azúcar, de los cuales 171,605 eran de azúcar cruda y 2,572,306 eran cristal.

**Gráfica 2: Toneladas de Caña de Azúcar producidas por el Ingenio La Victoria: 1995-2005**



En la gráfica 2 se puede apreciar la cantidad de toneladas de caña de azúcar producida en el período en estudio, donde destaca como pico de producción el año 1998, justo en pleno proceso de privatización y a partir de allí cae hasta el año 2001, para volver a crecer hasta 2004 y tener una leve caída en 2005.

En el siguiente subperíodo se produjeron un total de 5,813,665 quintales de azúcar, de los cuales 1,815,196 quintales eran de azúcar cruda y 843,834 quintales eran de cristal.

En este subperíodo también se procesan dos nuevos tipos de azúcar, la blanca especial (a partir del año 2001) y la morena (a partir del año 1999). Del total de la producción en la fase privada, 1,562,235 quintales eran de blanca especial y 1,592,400 quintales eran de morena.

(Ver cuadro N°23)

Gráfica 3



Obsérvese en la gráfica cómo aumenta la cantidad de jornales desde 1995 hasta 1998 y de allí empieza a disminuir esta fuerza de trabajo. El uso de maquinarias agrícolas influye sobre esta condición.

Lo anterior es evidencia de que en efecto la participación de campesinos e indígenas en los procesos de producción de caña de azúcar, así como de sus derivados es de importancia para el ingenio La Victoria, tal como lo sostiene el ingeniero Pablo Emilio Sánchez,

Para nosotros la participación de mano de obra campesina e indígena en los procesos de producción agrícola y de fábrica de azúcar de caña es importante, puesto que estos constituyen los jornales que se dedican a labores como cultivo, abono, aporque, deshierbe, riego, quema, corte, y, en algunos casos, cargan a los camiones cañeros y carretones, tanto de colonos independientes como de la empresa, el producto de su trabajo diario<sup>63</sup>.

<sup>63</sup> Pablo Emilio Sánchez. Op. Cit.

## **CONCLUSIONES**

Después de haber desarrollado esta investigación, se presentan las siguientes conclusiones:

- La historiografía nacional ha estado limitada por la falta de fuentes documentales sobre el cultivo de la caña de azúcar durante los tres períodos de la historia nacional.
- Desde la época colonial la llanura del Santamaría-Escotá, zona adyacente al área cañera del Ingenio La Victoria, ha sido reconocida como una región productora de caña de azúcar.
- La abolición de la esclavitud promueve el proceso de ruralización de la economía, a su vez el proceso de arraigo del capitalismo en el agro panameño.
- A partir de la aparición de los ingenios azucareros surge la división social del trabajo en la economía de la caña de azúcar, con lo cual comienzan a aparecer los procesos de descampesinización (desarraigo de las costumbres del campesino e indígena) y del Agency (adaptación al cambio tecnológico).
- Al fundarse el Ingenio La Victoria en 1972, se está frente a un período de la Historia donde se deja de lado el proceso de

industrialización por sustitución de importaciones y se entra en el modelo económico del Estado Productor.

- La privatización del Ingenio La Victoria surge en un momento de la historia republicana en que se desarrolla el proceso de privatizaciones de empresas estatales, sobre la base del modelo residual de política de bienestar social y del Neoliberalismo.
- El campesino e indígena que aporta su mano de obra en el Ingenio La Victoria, efectivamente se encuentra en la dicotomía social propuesta por Marx: es burgués y es proletario.
- El trabajo del campesino e indígena se clasifica en manual y mecanizado, siendo el campesino quien se ha adaptado mejor al cambio tecnológico en la producción de caña. La encuesta reveló que la mayoría de los campesinos mecanizados iniciaron a laborar como cortadores de caña, con lo cual se comprueba la presencia del Agency.
- Los tipos de labor que desarrollan los indígenas y campesinos son siembra, cultivo y cosecha, siendo la última la que mayor cantidad de mano de obra requiere para los procesos productivos.

- La cercanía de los centros urbanos influye en la dependencia alimentaria del campesino e indígena.
- La mayoría de los campesinos mecanizados habitan en las zonas de abastecimiento de distancia corta, destacando los lugares poblados del área cañera.
- Los campesinos de ruta proceden de zonas de abastecimiento de distancia media y larga, siendo los distritos de La Mesa, Cañazas, Las Palmas, San Francisco, Santa Fe y Calobre los principales centros de donde el Ingenio se provee de mano de obra para labores de siembra, cultivo y cosecha.
- Los indígenas de colono y de posada proceden de zonas de abastecimiento de distancia larga, destacando las áreas de la costa atlántica de la Comarca Ngäbe-Buglé de donde proceden para laborar principalmente durante la época de zafra.
- A pesar de la privatización y consecuente tecnificación de los procesos de siembra, cultivo y cosecha, la mano de obra campesina e indígena sigue siendo importante para el Ingenio La Victoria, porque no desarraiga la planta y sólo le hace dos cortes, con lo cual se preserva la calidad de la caña.

- Desde 1995, los días de zafra aumentan hasta el año 1998 cuando se produce la privatización de la empresa azucarera. A partir de allí empiezan a disminuir hasta el 2005. El mismo efecto se observa con la cantidad de caña molida y la cantidad de jornales pagados por el Ingenio.
- A partir del año 1999 se comienzan a producir nuevos tipos de subproductos de la caña, destacando la azúcar morena y la azúcar blanca especial.

## **RECOMENDACIONES**

- A los directivos del Ingenio La Victoria, para que continúen brindando seguridad social a todos los trabajadores agrícolas de la empresa.
- Al Ministerio de Desarrollo Agropecuario, para que apoye a los trabajadores agrícolas del Ingenio La Victoria con programas destinados a mejorar sus cultivos de subsistencia.
- A las autoridades del Ministerio de Desarrollo Social (MIDES), para que brinde asistencia a los menores que laboran en los cañaverales con los colonos independientes.
- A la Universidad de Panamá para que promueva estudios de historia agraria, dada la carencia de éstos a nivel regional y nacional.

## **BIBLIOGRAFÍA**

## Bibliografía Especializada

### Libros y revistas

- Adames, Enoch                    **Políticas sociales y estilos de desarrollo en tiempos de globalización.** Panamá: IDEN, s/f.
- Aparicio, Fernando            **Carácter social y significado político del inicio del proceso de industrialización en Panamá.** Panamá: Cuadernos Nacionales, s/f.
- Araica, Hildebrando         **El cambio social en Panamá: evolución y perspectivas.** Panamá: s/e, s/f.
- Bermúdez, Nora y Pochet, Rosa                 **La agroindustria de la caña de azúcar en Costa Rica, modificaciones económicas y sociales: 1950-1975.** San José, Costa Rica: editorial Turrialba, 1986.
- Camargo, Marcela              **Producción y comercio en la sociedad rural de Penonomé durante los primeros cincuenta años de la República.** Panamá: Agenda Centenario de la Universidad de Panamá, 2002.
- Castillero C., Alfredo         **Panamá Viejo (II parte).** Panamá: Revista Tareas, Número 1, octubre de 1960.
- Castillero C., Alfredo         **Transitismo y dependencia: el caso del Istmo de Panamá.** Panamá: Editorial Revista Lotería, número 210, julio de 1973.
- Castillero C., Alfredo         **Niveles de vida y patrones alimentarios.** En Historia General de Panamá. Vol. I, Tomo II. Panamá: Editorial Universitaria, 2001.
- Castillo, Jorge                 **Problemas económicos panameños ¿qué es el sistema económico panameño?** Panamá: Centro de Investigación y Docencia, 1989.
- Durston, John W.              **Clase y cultura en la transformación del campesinado.** Santiago de Chile: Revista de la CEPAL, 1982.

- Gandásegui, Marco **La fuerza del trabajo en el agro: experiencia del desarrollo capitalista en Panamá.** Panamá: CELA, 1985.
- Gudeman, Stephen **The demise of a rural economy: From subsistence to capitalism in a Latin American village.** United States: Editorial Routledge & Kegan Paul, 1978.
- Gurdián G., Reymundo **Antecedentes históricos del cultivo de la caña de azúcar en Panamá.** Panamá: Editorial Revista Lotería, Número 395, mayo-junio de 1993.
- Heckadon M., Stanley **Cuando se acaban los montes.** Panamá: Eupan, 1983.
- Heying, Klaus **Principales enfoques sobre la economía campesina.** Santiago de Chile: Comisión económica para América Latina (CEPAL), abril de 1982.
- Iturralde, Juan Domingo **Noticias relativas al Istmo de Panamá.** Panamá: Editorial Revista Lotería, Número 326-327, mayo-junio de 1983.
- Jaén S., Omar **El hombre y la tierra en Natá de 1700 a 1850.** Panamá: Editorial Universitaria, 1971.
- Manduley, Julio **Panamá: acerca de la estructura, la coyuntura y las perspectivas.** Panamá: CELA, 1998.
- Molina, Mario **Veragua: tierra de Colón y de Urracá.** Panamá: Editorial Arte gráfico Impresores, 2008.
- Porras, Hernán **Papel histórico de los grupos humanos de Panamá.** Panamá: s/e, 1953. Monografía.
- Portillo, Geraldina **Persistencia de lo tradicional en la producción agrícola y artesanal de la caña de azúcar en el Departamento de San Vicente, El Salvador, 1940-2202.** El Salvador: Universidad de El Salvador, 2002.

- Pozas Ricardo, Pozas Isabel **Los indios en las clases sociales de México.** México: Editorial Siglo XXI, 1979.
- Quintero, Iván **Pasado y presente de las luchas campesinas en Panamá.** Panamá: Servicio de Paz y Justicia, 1997.
- Rudolf, Gloria **La gente pobre de Panamá.** Panamá: Editorial universitaria, 2000.
- Samper, Mario **Metodologías convergentes e historia social del cambio tecnológico en la agricultura.** San José: Costa Rica. Progreso editorial, 2001.
- Torres, José Eulogio **Población, Economía y Sociedad en Panamá.** Panamá: Editorial Universitaria “Carlos Manuel Gasteazoro”. Tomo 2, segunda parte, 2001.

### **Tesis y monografías**

- Aranda, Elsy y Rodríguez, Edwin. **El puerto azucarero de Aguadulce, su influencia en el desarrollo socio-económico de la región central y análisis sobre las perspectivas de desarrollo.** Panamá: Facultad de Economía de la Universidad de Panamá, Centro Regional Universitario de Veraguas, 1994 (Trabajo de graduación).
- Castillo, María, et., ai. **Impacto del ingenio la Victoria en el desarrollo socio-económico de la región.** Panamá: Facultad de Economía de la Universidad de Panamá, Centro Regional Universitario de Veraguas, 1987 (Trabajo de graduación).
- Contreras, Rey **Estudio geográfico del distrito de Santa María.** Panamá: Facultad de Humanidades de la Universidad de Panamá, Centro Regional Universitario de Veraguas, 1999 (Trabajo de graduación).

- De León, Zuleika;  
López, Ylka **Un enfoque general de la privatización y su implementación en la república de Panamá.** Panamá: Facultad de Economía de la Universidad de Panamá, Centro Regional Universitario de Veraguas, 2002 (Trabajo de graduación).
- González, Humberto **Aspectos físicos del corregimiento El Roble.** Panamá: Facultad de Humanidades de la Universidad de Panamá, Centro Regional Universitario de Veraguas, 2002 (Trabajo de graduación).
- González, Denis **Estudio geográfico del corregimiento La Raya de Santa María.** Panamá: Facultad de Humanidades de la Universidad de Panamá, Centro Regional Universitario de Veraguas, 2009 (Trabajo de graduación).
- Rujano, Nivia, et., al **Cambios geográficos producto del ingenio La Victoria en Santiago, La Raya de Santa María y Peñas Chatas y su impacto en el área cañera.** Panamá: Facultad de Humanidades de la Universidad de Panamá, Centro Regional Universitario de Veraguas, 1985 (Trabajo de graduación).

### **Entrevistas**

- Alaín, Geovani. **Técnico agrícola, Jefe del Departamento de Transporte y Procurador del Ingenio La Victoria.** Entrevista realizada el día 03 de febrero de 2011. La Raya de Santamaría, 8:30 a.m.
- Díaz, Eduardo **Licenciado, Administrador de Personal y Planillas del Ingenio La Victoria.** Entrevista realizada el día 14 de enero de 2011. La Raya de Santamaría, 10:30 a.m.
- Fernández, **Ingeniero agrícola, Superintendente de**

- Arquímedes **Campo**. Entrevista realizada el día 07 de febrero de 2011. La Raya de Santamaría, 10:30 a.m.
- González, Roberto **Ingeniero agrícola, encargado de Campo del Ingenio Ofelina (Corporación Azucarera La Estrella)**. Entrevista realizada el día 10 de enero de 2011. Aguadulce, 11:30 a.m.
- Sánchez, Emilio **Ingeniero químico, Jefe del Departamento de Control de Calidad del Ingenio La Victoria**. Entrevista realizada el día 4 de junio de 2010. La Raya de Santamaría, 10:45 a.m.
- Sánchez, Geovani **Licenciado, Administrador-Contralor del Ingenio Santa Rosa**. Entrevista realizada el día 12 de enero de 2011. El Roble de Aguadulce, 9:35 a.m.
- Terreros, Sócrates **Licenciado en Economía, Jefe del Departamento de Colonos Independientes**. Entrevista realizada el día 02 de febrero de 2011. La Raya de Santamaría, 7:45 a.m.

### **Memorias y Periódicos**

**Corporación Azucarera La Victoria**. Memoria. Panamá: s/e, 30 de junio de 1976.

**Corporación Azucarera La Victoria**. Memoria. Panamá: s/e, 15 de octubre de 1982.

**Rómulo Díaz Sanjur, et. al.** El peregrinar de los ingenios. Panamá: Diario El Panamá América, lunes 21 de diciembre de 1998.

## ANEXOS



Foto N°1: Indígena de colono en plena labor de corte de caña de azúcar.



Foto N°2: Campamento de indígenas de colonos. Obsérvese a mujeres e infantes en los predios del cañaveral, sin las comodidades básicas.



Foto N°3: Literas en la posada Nazareno. En estas camas es donde descansan los indígenas y campesinos después de largas jornadas de trabajo



Foto N°4: Indígena de posada en labor de descabezamiento. Este corte de caña se hace para facilitar el acceso de la maquinaria y evitar que caigan en los canales de riego.



Foto 3 y 4: Comparación entre capacidad de carga de camiones cañeros. El primero fue llenado con maquinaria agrícola (grap) y el segundo a mano, por indígenas de colono, por lo que el peso obtenido es superior.



Foto N° 5 y 6: En la primera se observa un indígena de posada en proceso de quema. En la segunda panorámica, desde un tractor, el cañaveral quemado.



Foto N° 7: Campesino de ruta (Calobre) en trabajo de riego por gravedad, empleando una pala para hacer diques.



Foto N° 8: Campesino de posada empleando el machete en labores de repica.



Foto N° 9: Campesino de la comunidad de Tierra Hueca operando maquinaria agrícola conocida como Grap. Con ella se llenan los vagones con caña cortada manualmente por campesinos e indígenas para posteriormente ser enviada al el ingenio.



Foto N° 10: Sistema de riego por aspersión. El mismo emplea tuberías de aluminio que alcanzan altas temperaturas por estar bajo el inclemente sol del verano, lo cual produce laceraciones a quienes realizan esta labor.

UNIVERSIDAD DE PANAMÁ  
VICERECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y POSTGRADO  
MAESTRÍA EN HISTORIA DE PANAMÁ

ENCUESTA APLICADA A TRABAJADORES AGRÍCOLAS MANUALES DEL INGENIO LA VICTORIA (MAYORES DE 30 AÑOS Y QUE HAN LABORADO DURANTE EL PERÍODO 1995-2005) PARA EL ESTUDIO SOBRE “**APORTES DE LA MANO DE OBRA CAMPESINA E INDÍGENA EN LA PRODUCCIÓN DE CAÑA DE AZÚCAR EN EL INGENIO LA VICTORIA**”.

**I-Parte: Datos del entrevistado.**

**Escolaridad:** \_\_\_\_\_

1-Nombre: \_\_\_\_\_

2-Edad: \_\_\_\_\_

3-Fecha de nacimiento: \_\_\_\_\_

4-Lugar de procedencia: \_\_\_\_\_, \_\_\_\_\_, \_\_\_\_\_  
(Provincia y Distrito) (Corregimiento) (Lugar poblado)

5-Posada en la cual reside durante su estancia en el ingenio: \_\_\_\_\_

**II-Datos laborales:**

6-Años en los cuales ha trabajado en labores agrícolas en el ingenio La Victoria.

\_\_\_\_\_

7-Tipo de labor que realizaba antes en el ingenio:

\_\_\_cultivo \_\_\_mantenimiento de cultivos \_\_\_cosecha

\_\_\_otras (especifique) \_\_\_\_\_

8- Hace cuantos años realizaba estas labores: \_\_\_\_\_

9-Tipo de labor que realiza ahora en el ingenio:

\_\_\_cultivo \_\_\_mantenimiento de cultivos \_\_\_cosecha

\_\_\_otras (especifique) \_\_\_\_\_

10-Época en la cual realiza esta labor: \_\_\_Seca \_\_\_Lluviosa \_\_\_Ambas

11-¿Cómo se transportaba desde donde vive hasta el ingenio?

\_\_\_A pie \_\_\_A caballo \_\_\_En bicicleta \_\_\_En carro propio

\_\_\_En bus particular

\_\_\_En bus del ingenio

12-¿En qué lugar vive durante la época en que trabaja en el ingenio?

\_\_\_En casa propia \_\_\_En casa de alquiler \_\_\_En posada

\_\_\_En campamento

13-¿Ha variado el sistema de pago que usted recibe por su trabajo?

Sí  No

14- ¿Cuánto le pagaban por surco cuando usted llegó al ingenio por primera vez?

\_\_\_\_\_

15-Explique el sistema de pago (cómo le pagaban a usted por su trabajo)

\_\_\_\_\_

16-¿Puede darnos un aproximado de su producción diaria? (cuántos surcos cultivaba o cuántos surcos cosechaba por día cuando usted llegó por primera vez al ingenio)

\_\_\_\_\_

17-¿Cuántos surcos cosecha usted por día actualmente?\_\_\_\_\_

18-Cuánto paga por vivir en la posada\_\_\_\_\_

19-Cuánto cobraba usted por jornal en el año 1995 (opcional)\_\_\_\_\_

20-Cuánto cobraba usted por jornal en el año 2005 (opcional)\_\_\_\_\_

21-Cuánto cobra usted por jornal en la actualidad\_\_\_\_\_

22-Al trasladarse al ingenio lo hacía sólo o con su familia

Sí  No

23-¿Algún familiar suyo (papá, hermanos o hijos) ha trabajado en el ingenio en labores Agrícolas en el período 1995-2005?

Sí  No **Quienes:**  Papá  Hermano  Hijo  Otro

24-¿Qué instrumentos de labranza utiliza usted para sus labores?

Machete y lima  Azadón  pala  Pica o piqueta

25-¿Puede explicarnos el sistema de cosecha que usted utiliza en su trabajo diario?

Hora que se levanta para ir a trabajar: \_\_\_\_\_

Hora en que el bus lo pasa a buscar (opcional) \_\_\_\_\_

Hora en que llega a la parcela\_\_\_\_\_

Hora en que empieza el corte\_\_\_\_\_

Hora en que finaliza la tarea\_\_\_\_\_

Hora en que llega a su posada (o casa, si vive cerca) \_\_\_\_\_

Persona que le asigna la tarea o surcos\_\_\_\_\_

Cuántos surcos le dan por día\_\_\_\_\_

26-¿En 1995 le pagaban el seguro social?

Sí  No

27- ¿En 2005 le pagan el seguro social?

Sí  No

### III- Datos sobre la economía de subsistencia.

28- ¿Produce usted lo que consume su familia?

Sí  No

29-¿Cuáles son los principales productos que usted siembra y cosecha en su comunidad de origen?

Yuca  Maíz  Frijol de palo o guandú  Frijol de bejuco  
 Ñame  Otoe  Zapallo

Otros productos que usted siembra:

---



---

30- ¿Tiene usted animales de corral?

Sí  No

31-¿Cuáles?

Gallinas  Patos  Gansos  Pavos  Puercos  Vacas  
 Caballos

32- ¿Alcanza lo que usted cultiva para el mantenimiento de su familia?

Sí  No

33-¿Cuántas \_\_\_\_\_ personas \_\_\_\_\_ dependen \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ usted económicamente?\_\_\_\_\_

34-¿Quién cuida los cultivos y animales durante la época en que usted trabaja en el ingenio?

Papá  Mamá  Mujer  Hijos Otro\_\_\_\_\_

Nadie

34- La tierra donde usted cultiva y tiene animales es:

Propia con título de propiedad  Propia con derecho posesorio

Propia sin título ni derecho posesorio  Arrendada

UNIVERSIDAD DE PANAMÁ  
VICERECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y POSTGRADO  
MAESTRÍA EN HISTORIA DE PANAMÁ

ENCUESTA APLICADA A TRABAJADORES AGRÍCOLAS MECANIZADOS DEL INGENIO LA VICTORIA (MAYORES DE 30 AÑOS Y QUE HAN LABORADO DURANTE EL PERÍODO 1995-2005), PARA EL ESTUDIO SOBRE “**APORTES DE LA MANO DE OBRA CAMPESINA E INDÍGENA EN LA PRODUCCIÓN DE CAÑA DE AZÚCAR EN EL INGENIO LA VICTORIA**”.

**I-Parte: Datos del entrevistado.**

1-Nombre: \_\_\_\_\_

2-Edad: \_\_\_\_\_

3-Fecha de nacimiento: \_\_\_\_\_

4-Lugar de procedencia: \_\_\_\_\_, \_\_\_\_\_, \_\_\_\_\_  
(Provincia y Distrito) (Corregimiento) (Lugar poblado)

**II-Datos laborales:**

5-Tipo de labor mecanizada que realiza en el ingenio:

cultivo     mantenimiento de cultivos     cosecha  
 otras (especifique) \_\_\_\_\_

6-Época en la cual realiza esta labor:     Seca     Lluviosa     Ambas

7-Años en los cuales ha trabajado en labores agrícolas en el ingenio La Victoria.  
\_\_\_\_\_

8-¿Al iniciar trabajos en el ingenio, qué labores realizó?

Corte de caña manual     Tiquetero     Pinero     Capataz  
 Conductor de maquinaria agrícola (especifique) \_\_\_\_\_  
 Otro (especifique) \_\_\_\_\_

9-¿Antes de la privatización, cómo se transportaba desde donde vive hasta el ingenio?

A pie     A caballo     En bicicleta     En carro propio  
 En bus particular     En bus del ingenio

10-Actualmente, ¿Cómo se transporta hasta su sitio de trabajo?

A pie     A caballo     En bicicleta     En carro propio  
 En bus particular     En bus del ingenio

11-¿En qué lugar vivía antes de la privatización del ingenio?

En casa propia     En casa de alquiler     En posada

12- Actualmente ¿Dónde vive?

En casa propia  En casa de alquiler  En posada

13- ¿Considera usted que la privatización del ingenio le trajo beneficios a usted?

Sí  No ¿Explique por qué? \_\_\_\_\_

14- ¿Ha variado el sistema de pago que usted recibe por su trabajo?

Sí  No

15- Explique el sistema de pago (cómo le pagaban a usted por su trabajo antes de la privatización y posterior a ella)

\_\_\_\_\_

16- ¿Qué posición ocupa usted actualmente en el ingenio?

Maneja tractor  Maneja grillo  Maneja camión de agua

Maneja cosechadora  Maneja cuchilla  Maneja Cameco

Maneja Broadway  Maneja mula

17- Explique brevemente en qué consiste su trabajo:

\_\_\_\_\_

18- ¿Actualmente ocupa usted la misma posición que cuando inició labores en el ingenio?

Sí  No

19- Si su respuesta es negativa, explique ¿qué posiciones ocupó a lo largo de su carrera laboral en el ingenio? \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

20- ¿Cuál era su salario antes de la privatización del ingenio? \_\_\_\_\_

21- ¿Cuál es su salario actualmente? \_\_\_\_\_

22- ¿Recibió algún aumento durante el período estatal del ingenio?

Sí  No

23- Al privatizarse el ingenio ¿Recibió usted mejora salarial?

Sí  No

24- Al trasladarse al ingenio lo hacía sólo o con su familia

Sí  No

25- ¿Algún familiar suyo (papá, hermanos o hijos) ha trabajado en el ingenio en labores

Agrícolas en el período 1995-2005?

Sí  No

26-¿Quiénes?:  Papá  Hermano  Hijo  Otro\_\_\_\_\_

27-¿En 1995 le pagaban el seguro social?

Sí  No

28- ¿Actualmente le pagan el seguro social?

Sí  No

29-¿Interviene la mano de obra campesina e indígena en el proceso de recoger la caña que no puede recoger la maquinaria agrícola?

### III- Datos sobre la economía de subsistencia.

30-¿Cuáles son los principales productos que usted siembra y cosecha en su comunidad de origen?

Yuca  Maíz  Frijol de palo o guandú  Frijol de bejuco  
 Ñame  Otoe  Zapallo

Otros productos que usted siembra: \_\_\_\_\_

31- ¿Tiene usted animales de corral?

Sí  No

32-¿Cuáles?

Gallinas  Patos  Gansos  Pavos  Puercos  Vacas  
 Caballos

33- ¿Alcanza lo que usted cultiva para el mantenimiento de su familia?

Sí  No

34-¿Cuántas \_\_\_\_\_ personas \_\_\_\_\_ dependen \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ usted económicamente?\_\_\_\_\_

35-¿Quién cuida los cultivos y animales durante la época en que usted trabaja en el ingenio?

Papá  Mamá  Mujer  Hijos  Otro\_\_\_\_\_

Nadie

UNIVERSIDAD DE PANAMÁ  
VICERECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y POSTGRADO  
MAESTRÍA EN HISTORIA DE PANAMÁ

CUESTIONARIO APLICADO A CONDUCTORES DE AUTOBUSES DEL INGENIO LA VICTORIA (ENTRE 1995 Y 2005) PARA EL ESTUDIO SOBRE  
**“LOS APORTES DE LA MANO DE OBRA CAMPESINA E INDÍGENA EN LA PRODUCCIÓN DE CAÑA DE AZÚCAR EN EL INGENIO LA VICTORIA DURANTE EL PERÍODO 1995:2005”.**

**I-Parte: datos del entrevistado**

1-Nombre \_\_\_\_\_

2-Edad \_\_\_\_\_

3-Período en el cual laboró en el ingenio La Victoria: \_\_\_\_\_

**II-Parte: sobre la labor realizada en búsqueda de mano de obra campesina e indígena.**

1-Según su percepción ¿quiénes desarrollan las labores agrícolas en el ingenio La Victoria?

2-¿Transportó usted a campesinos e indígenas al ingenio La Victoria?

3-¿A qué lugares se dirigía usted para transportar a estas personas?

4-Según su percepción ¿Qué lugares abastecen con mayor frecuencia de mano de obra indígena al ingenio La Victoria en el período 1995-2005?

6- Según su percepción ¿Qué lugares abastecen con mayor frecuencia de mano de obra campesina al ingenio La Victoria en el período 1995-2005?

7-¿Con qué frecuencia usted viajaba en búsqueda de mano de obra campesina e indígena durante las zafras del período 1995-2005?

8-¿Recuerda usted el sistema de pagos a los jornales agrícolas?

9-¿A qué lugares conducía usted a los campesinos e indígenas para que hicieran efectivos sus tiquetes de trabajos realizados?

10-Luego de los pagos, ¿A dónde los transportaba?

11- ¿Cada qué tiempo la administración del ingenio permitía que usted trasladara de vuelta a sus comunidades a los trabajadores agrícolas?

12- ¿Al cabo de cuántos días usted los transportaba de vuelta a sus labores en el ingenio?

UNIVERSIDAD DE PANAMÁ  
VICERECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y POSTGRADO  
MAESTRÍA EN HISTORIA DE PANAMÁ  
CUESTIONARIO APLICADO A COLONOS INDEPENDIENTES DEL INGENIO LA VICTORIA (ENTRE 1995 Y 2005) PARA EL ESTUDIO SOBRE "**LOS APORTES DE LA MANO DE OBRA CAMPESINA E INDÍGENA EN LA PRODUCCIÓN DE CAÑA DE AZÚCAR EN EL INGENIO LA VICTORIA DURANTE EL PERÍODO 1995:2005**".

**I-Parte: datos del entrevistado**

1-Nombre \_\_\_\_\_

2-Edad \_\_\_\_\_

3-Procedencia: \_\_\_\_\_

**II- Parte: Sobre la labor realizada por el Colono**

1-Defina en sus propias palabras ¿Qué significa ser colono independiente del ingenio La Victoria?

2-¿Desde qué año usted es Colono Independiente?

3-¿Laboran con usted en los trabajos de cultivo de caña de azúcar, campesinos e indígenas?

4-¿De qué lugar proceden los campesinos que usted contrató?

5-¿De qué lugar proceden los indígenas que usted contrató?

6-Podría explicarnos ¿qué clase de trabajos hace el campesino y el indígena?

7-¿Traían consigo a su familia o venían solos?

8-¿Quién transporta a estas personas desde sus hogares hasta su finca?

9-¿Dónde se albergan mientras trabajan para usted?

10-¿Puede recordar el jornal pagado por pión en el período 1995 al 2005?

11-¿Cuánto personal contrató en el mejor año de su cosecha y cuánto en el peor?

12-¿Cómo se desarrolla la forma de pago a estas personas?

13-¿Considera usted que varió la forma de pago durante el período 1995-2005?

14-¿De qué manera el ingenio La Victoria pagaba por la caña que usted producía?

15-¿Puede explicarnos la forma en que el ingenio recibía el producto?

16-¿Tenía su tierra título de propiedad en el período estudiado?

17-¿Cuántas hectáreas de caña poseía para el período 1995-2005?

18-Luego de la privatización ¿mejoró el pago a los trabajadores agrícolas?

19-¿le afectó a usted el incremento del jornal?

20-¿Pudo el ingenio la Victoria mejorar el pago por tonelada de caña que usted le vendía tras la privatización y el incremento del sal